



- Le multimédia découvre le social
- Emploi : 8 pages d'annonces classées



**Corse :
la police pense
avoir identifié
les assassins
du préfet Erignac**

UN AN après l'assassinat, le 6 février 1998 à Ajaccio (Corse-du-Sud), du préfet de Corse, Claude Erignac, les enquêteurs affirment aujourd'hui disposer de suffisamment d'éléments leur laissant penser qu'ils ont identifié et localisé les commanditaires et les membres du commando ayant participé à l'opération, sans pour autant connaître le rôle exact de chacun. Plusieurs témoignages recueillis durant l'automne 1998, et depuis recoupés, établissent que les commanditaires appartiennent à la mouvance ultra-nationaliste dite « enseignante ». Au nombre de cinq ou six, les membres du commando - composé d'anciens du FNLC et d'anciens condamnés de droit commun - auraient été encadrés par un ancien légionnaire. Un mois avant la mort du préfet, une précédente tentative d'assassinat aurait eu lieu.

Lire page 8

**Astérix et Obélix
contre Hollywood**

Claudi Zidi réussit la transposition de la bande dessinée au cinéma grâce à un gros budget et à l'accumulation d'effets spéciaux. A l'américaine. p. 27

**Monica Lewinsky
n'a rien dit**

Le témoignage de l'ancienne stagiaire de la Maison Blanche n'apporte pas d'éléments contre M. Clinton. p. 4

Pinochet se défend

A Londres, les avocats de l'ancien dictateur contestent la levée de son « immunité souveraine ». p. 3 et le point de vue de Carlos Fuentes p. 14

**Ile-de-France :
réduire les inégalités**

Le gouvernement vaut contraindre les communes les plus riches d'Ile-de-France à aider les plus pauvres. p. 11

**Le ras-le-bol
des pompiers**

Les pompiers dénoncent leurs conditions d'intervention dans les quartiers sensibles. L'explosion d'une voiture au GPL a blessé six d'entre eux à Vénissieux. p. 32

Allemagne, 3 DM : Antilles-Guyane, 8 F ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 15 F ; Canada, 2,25 C ; Chine, 100 C ; Danemark, 18 K ; Finlande, 18 K ; France, 225 PTA ; Grèce, 120 Dr ; Irlande, 1,40 E ; Italie, 2000 L ; Luxembourg, 500 Dr ; Maroc, 10 DH ; Pays-Bas, 15 NM ; Portugal, 2 F ; Suisse, 250 PTE ; Turquie, 10 F ; Suède, 800 F CFA ; Suisse, 10 CHF ; Suisse, 1,10 Frs ; Tunisie, 1,2 Din ; USA (NY), 1,5 ; USA (other), 2,00 \$

M 0147-203-7,50 F



35 heures : le casse-tête des fonctionnaires

- Un rapport de l'Inspection des finances s'inquiète du temps de travail dans la fonction publique
- Critiquant sévèrement le laxisme des administrations, il propose une politique salariale de rigueur
- A La Poste, le projet d'accord sur les 35 heures prévoit 20 000 recrutements

LE GOUVERNEMENT rencontre de nouvelles difficultés dans la mise en œuvre de la réforme des 35 heures. Alors que les grandes entreprises du secteur privé tardent à signer des accords de réduction du temps de travail, le débat s'engage sous de mauvais auspices dans la fonction publique. Le ministre de la fonction publique, Emile Zuccarelli, avait annoncé, le 13 janvier, son intention d'engager une « concertation » avec les fédérations de fonctionnaires, appuyée sur un rapport commandé à Jacques Rocard. La publication de ce document, qui devrait dresser un état des lieux exhaustif sur le temps de travail dans les trois fonctions publiques (Etat, collectivités locales, hôpitaux), devrait intervenir la semaine prochaine.

Mais, sans attendre, l'inspection générale des finances, dans une note préparatoire confidentielle révélée par *La Lettre de l'Expansion* et que *Le Monde* s'est procurée, dresse un constat très critique du fonctionnement des services de l'Etat. Les durées de travail y sont,



selon elle, très souvent inférieures à la norme légale. Laisinant entendre que le laxisme prévaut dans de nombreuses administrations, elle propose au gouvernement de refuser une application uniforme des 35 heures et de mettre en œuvre une « modération des salaires » ainsi qu'une « amélioration de la productivité ». Ce constat sévère ne devrait pas faciliter les discussions avec les syndicats. D'ores et déjà, la CGT et FO ont dénoncé les « arguments tendancieux » de l'Inspection.

A La Poste, la direction générale devait transmettre aux syndicats, mardi, un projet d'accord-cadre sur les 35 heures. Il prévoit une réduction de la durée du travail pour 91 % des 307 000 agents : vingt mille recrutements, en 1999, en contrepartie de vingt mille départs à la retraite ; la réduction des heures supplémentaires ; une amélioration de l'accueil de la clientèle, la généralisation de l'ouverture des bureaux le samedi n'étant pas exclue.

Lire pages 6 et 7

Les cent jours de M. Schröder

- Le nouveau chancelier social-démocrate admet qu'il a pris des décisions trop rapides, en particulier sur le nucléaire
- Les Allemands sont satisfaits du changement
- Les médias dénoncent le « désordre » du gouvernement

Lire page 2

La nuit des deux lunes

SI LE TEMPS est clément, les Français devraient assister, jeudi 4 février, à un événement surprenant. Vers 18 h 45, quatre heures avant que ne se lève la Lune, une deuxième lune, beaucoup plus petite, beaucoup plus brillante mais très éphémère, devrait passer dans le ciel. Ce satellite artificiel est le fruit du déploiement en orbite par les cosmonautes de Mir d'un miroir de 25 mètres de diamètre censé réfléchir sur Terre les rayons du Soleil. L'expérience, la deuxième du genre, vise à vérifier s'il est possible d'éclater depuis l'espace des zones plongées pendant de longs mois dans la nuit polaire.

Lire page 23

Mitterrand l'Américain



GEORGE BUSH

DANS SON LIVRE, *A la Maison Blanche, quatre ans pour sauver le monde*, George Bush, président des Etats-Unis de 1989 à 1992, raconte son « amitié » avec François Mitterrand. Il évoque leurs conversations, dont *Le Monde* publie des extraits, sur la réunification de l'Allemagne, la guerre du Golfe et le coup d'Etat de Moscou.

Lire page 13

Sur le négationnisme imaginaire de Gilles Veinstein

par Pierre Vidal-Naquet

GILLES VEINSTEIN est-il un négationniste du génocide des Arméniens ? C'est là une des questions que l'on peut se poser en lisant la page 9 du *Monde* du 27 janvier. Mais cette question en appelle d'autres auxquelles il faut répondre avec clarté.

Le concept juridique de « génocide » est né en 1944, créé par le juif américain Raphael Lemkin devant l'ampleur prise par le massacre des juifs, exterminés simplement parce qu'ils étaient nés juifs. Il a été depuis ratifié par la convention de 1948 et utilisé, parfois à bon escient, parfois de façon contestable et même parfois de façon franchement abusive. Le massacre des Tutsis du Rwanda en 1994 est un bon exemple d'utilisation correcte du mot. Quoi qu'en ait dit en son temps le Tribunal Russell, le concept de génocide ne s'appliquait pas à la guerre américaine au Vietnam. J'avais alors essayé en

vain d'en convaincre l'un des juges. S'applique-t-il au massacre des Arméniens de Turquie en 1915 et pendant les années suivantes ? Pour autant que je sois informé après avoir lu un certain nombre d'ouvrages, y compris ceux qui exposent la thèse « turque », ma réponse personnelle est : oui. Pour me borner à une des pièces à conviction : les rapports du consul américain Leslie A. Davis sur ce qui s'est passé dans la province de Harput, au cœur de l'Anatolie, donc loin de tout danger russe et avec l'accord du gouverneur, ne laissent aucun doute sur la question. Il s'est bien agi d'une entreprise de destruction de masse.

Lire la suite page 14

Pierre Vidal-Naquet est historien, directeur d'études à l'Ecole des hautes études en sciences sociales (Ehess).

Tout y est dit, à vous de voir !



- ▲ 174 pays analysés par les journalistes et correspondants du « Monde »
- ▲ A l'approche des élections européennes, un cahier spécial sur l'euro et l'Europe
- ▲ Les nouvelles donneuses de la politique économique et sociale française
- ▲ Le panorama des 26 régions françaises
- ▲ Les mutations de l'économie française et mondiale
- ▲ Un palmarès, par secteur, des plus grandes entreprises en France et dans le monde
- ▲ Un véritable tour du monde économique et social

Le Monde

International	2	Tableau de bord	20
France	6	Aujourd'hui	23
Société	8	Météorologie	25
Régions	11	Jeux	26
Culture	12	Culture	27
Horizons	13	Guide culturel	29
Entreprises	16	Kiosque	30
annonces classées	18	Abonnements	30
Communication	19	Radio-Télévision	31

INTERNATIONAL

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999

CENT JOURS Trois mois après son entrée en fonctions, la nouvelle coalition sociaux-démocrates-Verts au pouvoir à Bonn bénéficie d'une bonne cote de popularité. Selon les

sondages, 75 % des Allemands sont satisfaits du nouveau chancelier, Gerhard Schröder, qui a su tenir ses promesses électorales, en particulier dans le domaine social. ● LA PRESSE, en re-

vanche, est très critique et tire à boulets rouges sur les atomisations et les faux pas du gouvernement, notamment sur le dossier du retraitement des déchets nucléaires, et lui re-

proche de ne pas toujours mesurer les implications de ses décisions. ● LA CROISSANCE outre-Rhin donne des signes de net ralentissement. Pour relancer celle-ci et la demande inté-

rieure, les syndicats - l'IG Metall en tête - sont favorables à une hausse importante des salaires. Fin 1998, la République fédérale comptait 4,15 millions de demandeurs d'emploi.

Les débuts brouillons du gouvernement Schröder en Allemagne

L'arrivée au pouvoir de la coalition SPD-Verts a apporté une bouffée d'air frais outre-Rhin après les seize ans de règne d'Helmut Kohl. Mais la presse dénonce les erreurs commises sur la question du nucléaire et les hésitations sur la réforme de l'Etat social

BONN

de notre correspondant

Cent jours après son entrée en fonctions, Gerhard Schröder est apprécié de ses compatriotes... mais vilipendé par les médias. 75 % des Allemands sont satisfaits du travail du chancelier, selon un sondage de l'hebdomadaire *Der Spiegel* paru le 1^{er} février ; les intentions de vote des électeurs n'ont guère évolué depuis le 27 septembre. En revanche, la presse, qui avait porté aux nues le candidat social-démocrate pendant la campagne, tire depuis quelques semaines à boulets rouges sur le nouveau gouvernement. *Die Zeit* parle de « cent jours faibles » et le *Spiegel* consacre un dossier de onze pages sur « le chaos avec le chancelier ».

Après seize années de règne Kohl, l'arrivée de la gauche au pouvoir à Bonn avait apporté une bouffée d'air frais en Allemagne. Les nouveaux venus, qui siégeaient sociaux-démocrates, ont séduit par leur franchise, adoptant un « parler vrai » qui tranchait avec l'équipe précédente. Gerhard Schröder, l'homme proche des entreprises, allait parvenir à moderniser l'Allemagne tout en corrigeant les réformes de M. Kohl jugées injustes par une majorité de la population. Le nouveau gouvernement a ainsi adopté une réforme audacieuse du code de la nationalité, qui ne sera plus fondée exclusivement sur le droit du sang, ouvrant la voie à l'intégration des 7,3 mil-

lions d'étrangers vivant outre-Rhin.

Les Allemands savent gré au chancelier d'avoir tenu ses promesses électorales dans les trois mois qui ont suivi sa nomination. M. Schröder a augmenté de 13 % les allocations familiales au 1^{er} janvier 1999 et annulé les nombreuses réformes de l'Etat social pénalisant imposées par Helmut Kohl. Une réforme contestée des retraites a été annulée ; le remboursement à 100 % des congés maladie a été rétabli, le ticket modérateur pour l'achat de médicaments a été réduit ; les salariés des PME de cinq à dix salariés bénéficient de nouveau de la loi sur la protection contre le licenciement. Dans un pays qui ne supporte pas de laisser les jeunes inactifs, le gouvernement a lancé un programme d'appréhension pour 100 000 jeunes sans emploi.

C'EST UNE ERREUR

Le gouvernement n'a cependant imposé aucune réforme idéologique. La réintroduction de l'impôt sur la fortune, qui figurait dans le programme du SPD et des Verts n'a pas été inscrite dans le contrat de coalition. Et lorsque M. Schröder s'aperçoit que les convictions de ses camarades conduisent à des erreurs, il intervient. Il a ainsi arrêté *in extremis* un projet prévoyant de taxer plus lourdement les petits emplois payés moins de 630 marks (320 euros) par mois, qui concerne

les millions d'Allemands et aurait conduit à une nouvelle envolée du chômage. Quant au ministre des finances, Oskar Lafontaine, honni par la presse allemande et les monétaristes pour ses convictions néokeynésiennes, il s'est rapidement rangé à l'orthodoxie financière en réaffirmant l'indépendance des banquiers centraux et sa volonté de respecter le Pacte de stabilité et de croissance.

Premier test électoral en Hesse

Les élections régionales de Hesse (région de Francfort), dimanche 7 février, seront le premier test électoral pour le gouvernement Schröder. Les sondages sont favorables à la majorité sortante, une coalition SPD-Verts peu stable, qui a connu trois ministres écologistes différents pour l'environnement durant la législature. L'enjeu est important pour l'Union chrétienne-démocrate (CDU), qui a mené une campagne très à droite, recueillant plus de 200 000 signatures contre le projet Schröder d'accorder la double nationalité aux étrangers. Cette pétition pourrait être renforcée au lendemain du scrutin, si la CDU attire des électeurs de gauche opposés à cette réforme. Mais la CDU a surtout pris le risque de se couper de son électorat centriste. Dans ce cas, la stratégie « droitière » poursuivie par Wolfgang Schäuble, le successeur de M. Kohl à la tête du parti, serait mise en cause. — (Corresp.)

La presse allemande et l'opposition dénoncent essentiellement le désordre qui règne à Bonn. Depuis trois mois, l'équipe Schröder multiplie les initiatives, sans toujours en étudier les conséquences, et se voit obligée ensuite de les corriger en catastrophe. Le dossier nucléaire en est une illustration caricaturale : le chancelier a dû renoncer à inter-

dire le transport des déchets nucléaires à partir du 1^{er} janvier 2000, après avoir annoncé le contraire dix jours plus tôt. « C'était une erreur » a-t-il reconnu. Le ministère de la justice n'avait pas été consulté pour évaluer les conséquences du projet de loi sur le nucléaire et le gouvernement n'avait pas mesuré les implications de cette décision à l'étranger. De même, il a fallu reprendre la réforme fiscale d'Oskar

lafontaine, pour les Verts la question de l'atome, a reconnu M. Schröder, le 28 janvier, dans un entretien au *Tagespiegel*. On prend le risque que tel ou tel aspect d'une décision n'ait pas été pris en compte avec l'attention qu'il aurait méritée. Il est parfois de pouvoir dire : stop ! D'abord réfléchir puis prendre une nouvelle

laines (lire ci-dessous), pèsent sur cette réunion. De son côté, le ministre du travail, Walter Rieger, doit préparer un projet de réforme des retraites, mais pas avant la fin de l'année. Enfin, le gouvernement n'a pas lancé de projet réellement nouveau pour reconstruire l'ancienne RDA.

Les difficultés s'accumulent donc pour le chancelier, alors que le chômage est reparti à la hausse depuis novembre 1998 et que la croissance faiblit. Oskar Lafontaine doit revêtir tous ses projets budgétaires depuis un arrêt explosif de la Cour constitutionnelle à ordonné, début janvier, une baisse considérable des impôts des familles, créant un trou budgétaire estimé de 5 milliards d'euros (32 milliards de francs) dès l'an prochain.

MALADRESSES VOLONTAIRES

Le gouvernement n'a pas encore entrepris la réforme de l'Etat social et du marché du travail. « Les annulations de réformes ne sont pas réformes », reconnaissait en décembre Bodo Hombach, ministre délégué à la chancellerie, bras droit de M. Schröder. Le pacte pour l'emploi qui réunit gouvernement, patronat et syndicats doit créer un climat permettant de faire accepter aux partenaires sociaux et à la population les réformes nécessaires, ajoute-t-il. Mais les revendications du syndicat de la métallurgie, qui réclame 6,5 % de hausse des sa-

laires (lire ci-dessous), pèsent sur cette réunion. De son côté, le ministre du travail, Walter Rieger, doit préparer un projet de réforme des retraites, mais pas avant la fin de l'année. Enfin, le gouvernement n'a pas lancé de projet réellement nouveau pour reconstruire l'ancienne RDA.

En politique étrangère, l'Allemagne est à l'unisson de ses partenaires étrangers dans la crise au Kosovo, en dépit de courants pacifistes chez les écologistes et le SPD. Elle a toutefois commis deux maladresses volontaires : la première, lorsque le ministre Vert des affaires étrangères, Joschka Fischer, a demandé si l'OTAN ne devait pas s'engager à ne pas utiliser en premier l'arme atomique ; la seconde lorsque le gouvernement a renoncé à demander à l'Italie l'extradition du leader du Parti des travailleurs du Kurdistan (PKK), Abdullah Öcalan, pour éviter de déplacer le conflit kurde sur son territoire.

Mais la grande épreuve internationale du gouvernement Schröder est la réforme européenne de l'Agenda 2000. Le chancelier, qui a dénoncé en décembre « l'argent allemand flambé à Bruxelles », veut obtenir une baisse de la contribution nette allemande au budget européen. Mais est-ce compatible avec la tâche d'un président de l'Union qui doit chercher le compromis entre les Quinze ?

Arnaud Leparentier

Des hausses de salaires pour relancer la croissance ?

BONN

de notre correspondant

« Nous voulons être jugés, à toute heure et pas seulement dans quatre ans, à l'heure de notre contribution à la lutte contre le chômage », affirme le chancelier Gerhard Schröder dans sa déclaration gouvernementale, le 10 novembre 1998. Le même mois, le nombre de demandeurs d'emploi, qui reculait depuis le début de l'année, s'est de nouveau mis à augmenter : + 8 000 en novembre, + 34 000 en décembre, pour atteindre 4,15 millions de personnes en données corrigées des variations saisonnières.

Alors que la croissance ralentit et devrait atteindre 2 % en 1999, que les exportations s'essoufflent, les syndicats jugent que la demande intérieure doit prendre le relais, pour relancer la croissance et réduire le chômage. C'est pour cette raison que le syndicat de la métallurgie, IG Metall, réclame une augmentation de 6,5 % des rémunérations. Depuis le 29 janvier, IG Metall appelle à des grèves d'avertissement, puisque le patronat — qui estime qu'une partie très faible seulement des hausses de salaire sert à acheter des produits allemands — ne propose que 2 % de relèvement plus une prime de 0,5 %, liée aux résultats de l'entreprise. Pour leur part, les syndicats des services publics ÖTV demandent 3,5 %, ce que refuse fermement le gouvernement.

Dès l'automne 1997, Klaus Zwickel, numéro un de l'IG Metall, avait annoncé la fin de la modération des revendications salariales, tandis que le président du Parti social-démocrate

(SPD), Oskar Lafontaine, devenu depuis ministre des finances, a plaidé pendant toute la campagne électorale pour une croissance des rémunérations suivant le rythme de l'inflation et des gains de productivité. Selon M. Lafontaine, l'Allemagne n'a pas de problème de compétitivité : son excédent commercial, notamment, a atteint, en 1998, 130 milliards de marks (66,5 milliards d'euros) — un record depuis la réunification.

Patrick Artus, chef des études économiques de la Caisse des dépôts et consignations, conteste vivement cette analyse. « La balance commerciale est un très mauvais indicateur de la compétitivité d'un pays. Les Américains ont un déficit considérable parce qu'ils n'épargnent pas, mais leur industrie est parfaitement compétitive. Mieux vaut regarder les investissements directs, et là, la situation est très défavorable pour l'Allemagne », juge M. Artus, qui estime que les Allemands vont gâcher tous les efforts accomplis depuis quelques années. Le patronat d'outre-Rhin estime que les coûts unitaires salariaux allemands sont encore de 11 % supérieurs à ceux de ses partenaires industriels (contre 21,8 % en 1995).

De leur côté, les syndicats affirment que, grâce à la forte productivité de la main-d'œuvre allemande, les salariés peuvent avoir des rémunérations supérieures à celles de leurs voisins. Ce argument n'est plus complètement fondé, dans la mesure où les autres pays d'Europe finissent par rattraper la productivité allemande. Et il est particulièrement pour l'emploi : ce sont maintenant ces

hauts salaires — et la baisse du temps de travail mis en œuvre dans les années 80-90 — qui contraint les industriels à se lancer une course à la productivité et à licencier.

Dans un pays qui a détruit plus de 2,7 millions d'emplois depuis 1991, l'enjeu est de créer des emplois de services au royaume des ingénieurs. L'emploi industriel outre-Rhin occupait en 1996 encore 37,5 % de la population active contre 25,9 % en France et 23,8 % aux Etats-Unis, selon l'OCDE. L'Institut d'études économiques de Berlin, DIW, estime que la faiblesse du taux d'activité dans les services est dû à des différences de classification. Si l'argument mérite d'être examiné pour les services aux entreprises, il suffit de passer quelques jours en Allemagne pour constater l'insuffisance flagrante des services aux particuliers, qu'il s'agisse des heures d'ouverture des magasins, du personnel des hôtels et restaurants, de l'absence de crèches pour enfants, etc. Ces emplois n'existent pas parce qu'ils coûtent horriblement cher.

Plus gênant, le pays refuse ces emplois, qualifiés péjorativement de « Mac-Do jobs ». Heiner Flasbeck, économiste en chef du DIW, aujourd'hui secrétaire d'Etat au ministère des finances, expliquait en février que ces emplois aux Etats-Unis sont occupés par une population non qualifiée qui n'existe pas ou peu en Allemagne. Le patronat estime, au contraire, qu'il existe un potentiel de création de plusieurs millions d'emplois, mais pas au prix actuel...

A. Le.

Paris déplore les contradictions de la politique européenne de Bonn

BRUXELLES
(Union européenne)

de notre correspondant

Les Français déplorent les contradictions de la politique allemande dans la négociation sur l'Agenda 2000, qui porte sur le financement de l'Union de 2000 à 2006, la réforme de la politique agricole commune (PAC) et des fonds structurels, ainsi que sur la correction des déséquilibres budgétaires pénalisant aujourd'hui l'Allemagne, les Pays-Bas, l'Autriche et la Suède. En octobre 1998, à Pötschach (Autriche), Gerhard Schröder, qui s'apprête à présider les travaux des Quinze à compter du 1^{er} janvier, proclamait avec force sa volonté de parvenir à un accord politique lors du conseil européen extraordinaire fixé aux 24 et 25 mars. Depuis, il n'a rien dévié de son objectif — tout au contraire — puisque afin d'exercer une pression politique dans ce sens, une se-

conde réunion spéciale des chefs d'Etat et de gouvernement a été convoquée pour le 26 février.

À Bruxelles, au niveau des experts et des ambassadeurs, la présidence allemande joue également le jeu, posant les bonnes questions, résumant avec impartialité les débats et parvenant à rapprocher les positions. Mais elle agit aussi comme si ce travail d'honnête courtier ne la concernait pas elle-même : au niveau politique — et c'est là où surgit le contraste — les Allemands continuent à défendre des positions qui n'ont guère de chance d'être retenues, fermant ainsi la porte, malgré l'intention affichée de parvenir à un accord, fin mars.

C'est vrai en particulier à propos des mesures à prendre pour réduire leur « contribution nette » au budget européen (la différence entre ce qu'ils y versent et ce qu'ils reçoivent en retour). Le nouveau

gouvernement, dont on disait d'abord qu'il ne portait qu'un intérêt limité à cette revendication chère à Helmut Kohl et à son ministre des finances, Théo Waigel, l'a finalement repris à son compte avec détermination, sans toutefois préciser l'ampleur de l'effort demandé aux partenaires.

VIENNE MÉCONTENTEMMENT
Pour la faire aboutir, Bonn — comme la Commission européenne et un petit nombre d'Etats membres — est favorable au cofinancement des dépenses agricoles : une partie des aides directes versées aux paysans, qui sont aujourd'hui intégralement prises en charge par le budget européen, serait désormais financée par les Trésors nationaux.

Une majorité d'Etats membres est hostile à cette formule. Les Français — et plus récemment les Espagnols — ont fait savoir avec

force qu'il n'était pas question pour eux de s'engager dans cette voie. Mais les Allemands persistent, feignant de croire qu'il s'agit là de résistances passagères.

Les Français sont frustrés par une telle attitude. « Nous sommes prêts à prendre en considération leur problème budgétaire, mais ils ne peuvent pas nous imposer à la fois l'objectif et le moyen de l'atteindre », fait-il valoir à Paris. Leur mécontentement est d'autant plus vif qu'ils considèrent qu'un accord franco-allemand, prélude à un arrangement général, devrait être facile à dégager pour peu que Bonn accepte de faire quelques concessions. Ils proposent de plafonner les dépenses agricoles et régionales au niveau de 1999. S'agissant de la PAC, les Français suggèrent même d'aller au-delà et de réduire progressivement les aides directes versées aux paysans. Une telle politique d'économies permettrait de

réduire la contribution allemande, mais aussi de préparer l'élargissement aux pays d'Europe centrale. Tout en l'admettant, les Allemands refusent jusqu'à présent de prendre en considération les propositions de Paris, lesquelles poseraient d'énormes problèmes à nombre de leurs régions agricoles peu compétitives, comme la Bavière ou même les plaines du Nord.

À la veille des élections européennes, cette perspective ne plaît guère au chancelier Schröder. Mais les Français lui rappellent, non sans raison, qu'aux conseils européens de Pötschach, puis de Vienne, les Quinze étaient convenus — c'était même les seuls progrès accomplis alors — qu'un accord sur l'Agenda 2000 exigeait que chacun des Etats membres prenne sa part du fardeau. C'est là un engagement que Bonn semble avoir oublié...

Philippe Lemaitre

O/I/S/E

L'anglais à Oxford

L'anglais à Dublin

L'anglais à Bristol

L'allemand à Heidelberg

L'anglais à Cambridge

L'anglais aux USA

OICE est l'organisme de formation fondé à Oxford spécialisé dans les stages intensifs de langues. Selon l'ocle, les stages s'adressent aux adultes, étudiants, lycéens ou collégiens. Avec logement en famille, voyage et loisirs. Bordeaux 05 57 92 34 12, Lille 03 29 49 28 39, Lyon 04 78 24 60 74, Paris 01 44 19 66 66, Rennes 02 99 79 78 44, Strasbourg 03 88 45 38 00

Les parlementaires néerlandais ouvrent l'enquête sur l'étrange crash de l'avion d'El Al en 1992

L'appareil contenait-il des composants d'armes chimiques et bactériologiques ?

850 résidents du quartier d'Amsterdam où a eu lieu l'accident souffrent de maux récurrents et inexplicables. Une série de questions restent sans

AMSTERDAM de notre correspondant

Six semaines d'audiences environ et quelque 85 témoins permettront de faire la lumière sur la catastrophe aérienne du Boeing d'El Al qui fit au moins 43 morts, le 4 octobre 1992, à Amsterdam. Cette recherche de la vérité est l'objectif de la Commission d'enquête parlementaire qui a commencé ses travaux à la fin de la semaine dernière à La Haye. Pourquoi une commission d'enquête parlementaire ? C'est que de très nombreuses zones d'ombres sont apparues depuis l'accident, et que des pièces importantes du dossier - celles en particulier concernant le fret à bord du cargo -, ont disparu ou ont été manifestement falsifiées.

La liste des mystères entourant le vol LY 1862 est longue. Il est 18 h 22 en ce dimanche, lorsque le cargo Boeing 747, officiellement en provenance de New York, décolle de l'aéroport de Schiphol, direction Tel Aviv. Un écras de fixation d'un des moteurs d'aile se casse, entraînant un second moteur et endommageant l'aile. L'avion tente de retourner sur l'aéroport, survole le centre de la capitale et s'écrase sur une barre d'irréversibles, dans le quartier du Blijmer. Officiellement, 39 résidents, trois hommes équipages et un passager ont péri sous le choc. Le nombre pourrait être supérieur : le quartier abrite nombre d'immigrés clandestins.

■ MATERIEL MILITAIRE ■

Première question : pourquoi le pilote a-t-il voulu emprunter une autre piste d'atterrissement que celle recommandée par la tour de contrôle ? Un policier, parmi les premiers témoins devant la Commission, affirme sous serment que l'avion n'a pas suivi la route que décrit le rapport du

RLD, l'organe gouvernemental de contrôle du ciel. L'homme est sûr de son fait qu'il en a fait plusieurs verbal dès le lendemain du crash. Pourtant, le RLD refuse à ce jour, malgré les témoignages, d'étudier toute autre option de vol que la version officielle qu'il présente.

Deuxième question, au cœur de l'affaire : que transportait l'avion cargo ? « Des parfums et des fleurs », affirme tout de suite après l'accident Hanja Maij-Weggen,

Un institut de recherches ultrasecret à Ness Ziona

Que se passe-t-il, demandait récemment le bimensuel *The Jerusalem Report*, « derrière les hauts murs blancs » de l'institut de recherche biologique de Ness Ziona ? Le maire de ce faubourg de Tel Aviv se bat devant la Cour suprême pour obtenir le déplacement de l'institut. Motif : les risques qu'il ferait subir aux habitants de l'agglomération. Officiellement, l'institut conduit des recherches pour le ministère de l'agriculture. De fait, il dépend directement du premier ministre, et aucun élu israélien n'a jamais eu le droit d'y pénétrer. De sources concordantes, il pourrait, pour l'année, à la mise au point d'armes chimiques et bactériologiques à base de toxines, virus et bactéries.

En 1998, la revue britannique *Foreign Report* indiquait que plusieurs accidents récents y auraient fait 4 morts et 25 blessés. Des informations réfutées catégoriquement par les autorités israéliennes, qui ont également démenti l'information parue à la une du *Yediot Acharonot*, le grand journal populaire de Tel Aviv, vendredi, selon laquelle Israël détient un très gros stock du virus de la variole.

l'ex-ministre néerlandais des transports.

Très vite, le doute s'installe. Les documents de fret sont incomplets. Des journalistes démontrent qu'ils ont été falsifiés sans que l'administration s'en inquiète. Selon certaines allégations, 32 enregistrements vidéo de l'enquête policière auraient disparu. Un habitant du quartier découvre une liste, partiellement calcinée, qui indique la présence à bord de « matériel militaire ». Surtout, 20 des 94 tonnes de chargement n'ont toujours pas été

identifiées, et les autorités israéliennes se refusent à apporter les éléments d'klärissement à leur sujet.

En octobre 1998, le *NRC Handelsblad* soulève un coin du voile. Il révèle que l'avion transportait entre autres trois des quatre produits servant à la fabrication du sarin, ce gaz utilisé dans l'attentat de la secte Aum à Tokyo, qui fit 11 morts et 5 000 intoxiqués en 1995. Le chargement était destiné à l'Institut de recherche biolo-

giques de Ness Ziona, en Israël. « Ils devaient servir à tester des filtres d'absorption », ont alors affirmé les Israéliens, reconnaissant de fait la présence à bord de matériaux toxiques. Selon le magazine spécialisé *Zone's*, cet institut participe à la recherche sur les armes chimiques et bactériologiques.

Ces produits toxiques (on parle aussi d'uranium apparu servant de ballast), qui se sont consumés dans le gigantesque incendie qui a suivi le crash, expliquent qu'ils environ 850 habitants de Blijmer et des sauveteurs souffrent, depuis, de maux étranges : migraines, fièvres extrêmes, plaies mystérieuses et incurables ? Vendredi, un médecin du quartier a confirmé la multiplication des problèmes de santé de ses patients, ainsi qu'un taux abnormal de complications de grossesse.

Les quatre parlementaires qui mènent l'enquête devront aussi résoudre l'éénigme des « hommes en blanc », entrevus sur le lieu de l'accident. Plusieurs témoignages ont rapporté la présence de ces individus en train de débrouiller les décombres. Selon un responsable des sauveteurs, qui déposait mercredi, il pourra y avoir eu confusion avec ses équipes, vêtues de combinaisons blanches à croix rouge. Celles-ci ont quitté les lieux dans la nuit du drame. Mais des pompiers et des résidents ont signalé ces mystérieux hommes en blanc après le départ des sauveteurs. La vox populi a déjà tranché : il s'agissait d'agents du Mossad.

Enfin, autre rareté en matière de catastrophe aérienne : si la boîte noire, contenant les données de vol, a bien été retrouvée, la boîte d'enregistrement des voix du cockpit (VCR), conservée dans le même conteneur orange et qui pourrait receler de précieuses informations, a disparu. Et ce, alors que plusieurs témoins affirment avoir vu ce VCR.

La Commission n'a pas publié la liste des témoins. Les sujets néerlandais sont obligés de répondre aux convocations, au contraire des étrangers. Parmi les premiers circulent les noms de l'ancien premier ministre Ruud Lubbers et de son ministre des transports, Israël en émission une délégation représentative aux négociations. Ils n'ont pas obtenu l'accord de l'Armée de libération du Kosovo (UCK). Adem Demaqi, le représentant politique de l'UCK, représentant l'aile radicale du mouvement indépendantiste, a indiqué qu'il donnerait sa réponse « mercredi », selon

Alain Franco

Israël : victoire à plate couture pour des pilotes de guerre en grève

JÉRUSALEM de notre correspondant

Sans comité ni syndicat, sans tirer un seul missile ni lâcher la moindre bombe, les pilotes de réserve de l'armée de l'air israélienne viennent de remporter un combat sans doute sans précédent dans l'histoire des armées modernes : obtenir, après cinq jours d'une grève totale, une substantielle révalorisation de leurs indemnités en cas d'accident ou de décès à l'entraînement. Dans la nuit de vendredi à samedi 30 janvier, le tout nouveau ministre de la défense, Moshe Arens, a finalement déposé les armes, accédant quasiment à toutes leurs demandes.

Ces « damnés du ciel », vigoureusement soutenus par l'Amicale des colonels de réserve de l'armée de terre, disposés en renfort, demandaient à bénéficier des mêmes indemnités que leurs camarades d'active en cas d'accident. Il y a une semaine, une centaine d'entre eux - soit une bonne partie des pilotes réservistes - ont délibérément décidé de ne plus voler jusqu'à

qu'à satisfaction de leurs revendications. Le bras de fer a duré cinq jours, durant lesquels, tour à tour, le chef de l'armée de l'air, le général Eitan Ben Elyahu, puis le directeur général du ministère de la défense, Ilan Biran, ont tenté de faire flétrir la volonté des grévistes. En pure perte. Non seulement ce sont eux qui ont dû céder, mais il leur a aussi fallu concéder publiquement que les pilotes ne feront l'objet d'aucune sanction, malgré leur manifeste d'obéissance.

Ces « damnés du ciel », vigoureusement soutenus par l'Amicale des colonels de réserve de l'armée de terre, disposés en renfort, demandaient à bénéficier des mêmes indemnités que leurs camarades d'active en cas d'accident. Il y a une semaine, une centaine d'entre eux - soit une bonne partie des pilotes réservistes - ont délibérément décidé de ne plus voler jusqu'à

Cette grève a suscité un profond malaise parmi les députés membres de la commission de la défense qui, dimanche, se sont enquêtés de la méthode utilisée. Au ministère de la défense, on redoute désormais que les avantages obtenus par les pilotes provoquent une vague de revendications analogues chez les autres réservistes.

La presse s'est déchaînée contre ceux que, d'habitude, elle encense. « Nous n'avons pas vu un seul pilote qui ait refusé de bombarder une cible civile au Liban, que ce soit aujourd'hui ou lors du bombardement de Beyrouth en 1982. Nous n'avons pas entendu non plus un seul pilote protester contre la mission au cours de laquelle un hélicoptère d'attaque a tué une importante personnalité du Hezbollah, Abbas Mussawi, et son fils de cinq ans (...), a ainsi écrit le quotidien libéral de gauche *Haaretz*. Mais cent pilotes ont refusé de voler pour faire aboutir des revendications financières... »

Georges Marion

Pour les avocats de Pinochet, la torture « n'est pas un crime contre l'humanité »

LONDRES de notre correspondant

L'arrestation du général Pinochet à Londres le 16 octobre ? « Contre au droit international et à la courtoisie entre Etats », argue le Chili. Les tortures, prises d'otages et enlèvements reprochés aux sbires de l'ancien dictateur dans l'acte d'accusation espagnol ? « Ce ne sont pas des crimes contre l'humanité », affirme l'avocate du vieux sénateur prisonnier.

Troisième semaine du second appel de l'affaire Pinochet, lundi 1er février, devant les sept Lords-juges britanniques réunis en Cour suprême à Londres : la défense de l'ancien tyran, qu'on n'avait pas beaucoup entendu lors du premier appel, fait feu de tout bois pour obtenir le maintien de l'« immunité souveraine » accordée début novembre à Pinochet par la Haute Cour anglaise. Cassé une première fois par les *law-Lords* le 25 novembre, avant que ce verdict soit lui-même annulé le 17 décembre pour cause de conflit d'intérêts lié à l'association d'un des magistrats

suprêmes avec une partie civile (Amnesty International), cet arrêt est à nouveau examiné par un panel de sept magistrats.

Neuf jours d'auditions répartis sur deux semaines ont déjà eu lieu. Au mieux, estime-t-on, celles-ci devraient prendre fin mercredi 3 février ; après quoi, les magistrats délibéreront pendant quelques jours supplémentaires. Lundi, Mme Lawrence Collins, avocate du Chili, avait la parole. « L'intervention de mon client, a-t-il précisé des jeans, n'a pas pour objectif de protéger le sénateur Pinochet, de lui fourrir un bauclier, un parapluie, au même de lui éviter un procès au Chili. » Le gouvernement de Santiago, composé d'hommes, a-t-il rappelé, « dont certains ont dû s'exiler » pendant la dictature, « déplore les graves violations des droits de l'homme qui ont été commises et réaffirme son propre respect de ces droits ».

Pour autant, c'est la juridiction même de la Grande-Bretagne - comme celle de l'Espagne qui veut juger l'ancien dictateur à Ma-

drid -, que conteste l'avocat. « L'immunité souveraine accordée aux chefs d'Etat ou aux anciens chefs d'Etat d'un pays », argue-t-il, est fondamentalement partie prenante de l'immunité accordée à l'Etat lui-même. « En d'autres termes, violer l'immunité d'un agent de l'Etat dans l'exercice de ses fonctions, c'est violer l'immunité de cet Etat. » Le Chili, a conclu lundi l'avocat, « considère les actes reprochés au sénateur Pinochet déplorables, mais il maintient que la justice anglaise n'a aucun rôle à jouer » dans un éventuel jugement de l'intérêt.

« PRINCIPE FONDAMENTAL » Pour M. Collins, « les règles de la loi internationale interdisent à un Etat de juger les actes d'un autre Etat souverain dans ses tribunaux, sauf si ce dernier y consent ». Ce n'est clairement pas le cas, et même les conventions internationales de 1984 et 1979 contre la torture et les prises d'otages - dont il est fortement question dans cet appel depuis trois semaines - « ne remettent pas en cause le principe fondamental de

l'immunité ». De fait, arguait déjà mercredi Mme Clare Montgomery, avocate personnelle de Pinochet, « ceux qui ont rédigé ces conventions internationales n'ont pas cru bon de définir leur objectif comme des crimes internationaux mais seulement comme des actes « suscitant l'inquiétude de la communauté internationale », ce qui n'est pas la même chose ». Pour l'avocate, « la torture n'est pas un crime international en ce qu'elle ne remet pas en cause l'ordre international. Elle ne devient « crime contre l'humanité » que lorsque celui-ci est commis durant un conflit international ».

L'avocat a suscité l'émoi d'un des sept magistrats, Lord Phillips. « C'est Alice au pays des merveilles qu'on nous raconte là ! Alors, la torture est d'autant plus « crime contre l'humanité » qu'elle est perpétrée contre une population pacifique et non sur des gens en armes... » M. Collins, pour le Chili, devait poursuivre son intervention mercredi.

Patrice Claude

Belgrade saisit l'ONU sur la question du Kosovo

Selon le « Financial Times », le plan de paix du Groupe de contact retirerait à la Serbie toute autorité au Kosovo

ALORS que les Occidentaux augmentent leur pression sur les parties en conflit au Kosovo, en vue de la rencontre prévue à partir du 6 février à Rambouillet, où Serbes et Kosovars albanais sont sommés de négocier, Belgrade a réagi aux menaces de frappes de l'OTAN en déclinant, lundi 1er février, de saisir le Conseil de sécurité de l'ONU. « Le cabinet fédéral a décidé de réclamer une réunion du Conseil de sécurité, afin que des mesures adéquates soient prises, conformément à la charte de l'ONU, pour empêcher une agression armée contre la République fédérale de Yougoslavie », a indiqué un communiqué publié par l'agence Tanjug.

Les autorités yougoslaves répondent ainsi au feu vert donné par les Occidentaux. Selon le *Financial Times* de mardi, le plan mis au point par le Groupe de contact (Grande-Bretagne, Etats-Unis, France, Russie, Allemagne et Italie), sur la base d'une autonomie pour le Kosovo, retirerait au gouvernement de Belgrade toute autorité sur la région. Le plan de paix accorderait des pouvoirs étendus au chef de la Mission de vérification de l'OSCE (Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe) au Kosovo, notamment celui de nommer fonctionnaires et juges, d'organiser des élections dans un délai de neuf mois et de créer une station de radio.

Le secrétaire au Foreign Office, Robin Cook, qui doit coprésider la rencontre de Rambouillet aux côtés de son homologue français Hubert Vedrine, a précisé lundi que le plan de paix accorderait à Belgrade le contrôle de la défense, des relations extérieures, ainsi que de la politique monétaire et fiscale. « Les nouvelles institutions du Kosovo exerceraient néanmoins une large autonomie, y compris dans le domaine de la police et de la sécurité intérieure », a ajouté le ministre britannique. « Nous devons garantir le respect d'un accord de paix », a déclaré lundi l'ancien ministre des transports, Adem Demaqi, le représentant politique de l'UCK, représentant l'aile radicale du mouvement indépendantiste, a indiqué qu'il donnerait sa réponse « mercredi », selon

L'HISTOIRE UN GRAND DOSSIER

50 ANS D'IMMIGRATION

L'irrésistible appel de l'Europe

Etats-Unis : la guerre des ethnies

La France, un vieux pays ouvert aux étrangers

L'intégration fonctionne-t-elle encore ?

A LIRE AUSSI :
Moyen Âge : la révolution des couleurs

L'audition de Monica Lewinsky paraît favorable à Bill Clinton

Tirant argument d'un article publié dimanche dans le « New York Times », les avocats de la Maison Blanche profitent de fuites malencontreuses attribuées à Kenneth Starr

Monica Lewinsky interrogée pendant quatre heures n'a rien révélé aux sénateurs qui soit de nature à incriminer davantage Bill Clinton et son témoignage a « collé » aux vingt-trois précédents. Ces

WASHINGTON de notre correspondant

Après Monica Lewinsky, lundi, c'était au tour de Vernon Jordan, l'ami et confident de Bill Clinton, d'être auditionné, mardi 2 février, comme témoin au procès en destitution du président qui se poursuit devant le Sénat. Alors que la jeune femme avait été questionnée dans une suite de son hôtel, le célèbre avocat noir témoignera dans la salle S-407 du Congrès, utilisée d'ordinaire pour des réunions confidentielles. Il sera suivi, mercredi, par un proche du couple Clinton, Sidney Blumenthal.

Ces auditions ont lieu à huis clos et les participants sont tenus au secret. C'est ce qu'on appelle les sénateurs qui supervisent l'interrogatoire de l'ancienne stagiaire. On était donc censé ne rien savoir de ce qui s'est passé. Et, pourtant, dans un procès où juges et parties sont toujours attriés par les micros et les caméras de télévision, des in-

fuites sur l'audition de la jeune femme constituent une bonne surprise pour la Maison Blanche, qui ne parait pas avoir à redouter davantage les déclarations des deux autres témoins, Vernon Jordan et

Sidney Blumenthal. Le souhait des sénateurs de clore les débats vers le 12 février pourrait donc se réaliser, sauf rebondissement de la procédure. Les choses semblent donc tourner à l'avantage du

camp présidentiel : David Kendall, l'un des avocats de M. Clinton, a annoncé son intention, invoquant une « violation du secret concernant le Grand Jury », de poursuivre Kenneth Starr en justice : le

« New York Times » ayant fait état de l'intention du procureur indépendant d'engager des poursuites judiciaires contre M. Clinton avant même que celui-ci ait achevé son mandat.

cette déposition, affichait lundi

soir un grand calme. En revanche, les avocats de Bill Clinton ont porté plainte contre Kenneth Starr, dont l'enquête l'a conduit devant le Sénat transformé en Haute Cour. Ils ont tiré argument d'un article publié dimanche dans le « New York Times ». Il y était écrit que le procureur indépendant, considérant qu'il en avait constitutionnellement le droit, voulait inculper le président avant la fin de son mandat, voire déposer devant un tribunal une inculpation sous scellés qui serait ouverte dès que M. Clinton aurait quitté la Maison Blanche. « M. Starr et son équipe devraient être poursuivis pour violation du secret concernant le Grand Jury » et « fuites illégales et partisanes », a déclaré l'avocat présidentiel David Kendall.

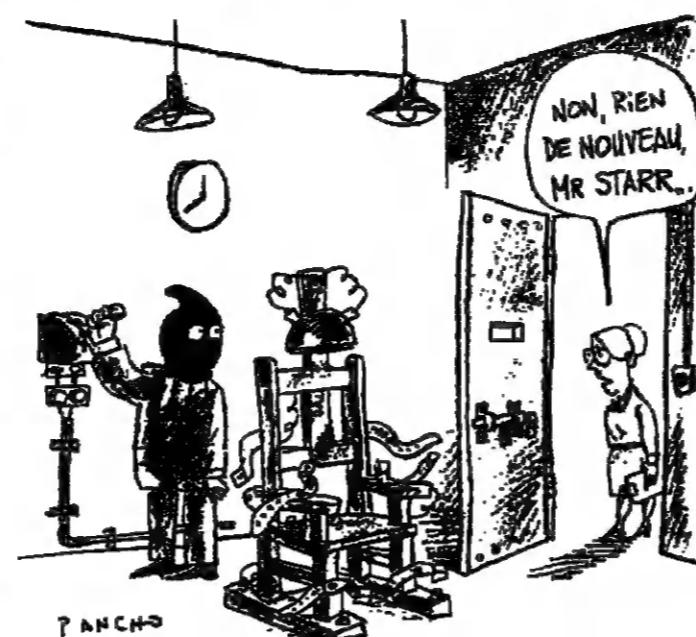
La juge qui a ouvert une information il y a plusieurs mois contre le bureau du procureur, accusé d'être responsable de fuites desti-

nées à la presse, a interdit toutes confidences, y compris sur la stratégie et les objectifs de l'enquête.

PROFONDÉMENT TROUBLÉ

M. Starr a répondu qu'il était « profondément trouble » par cet article et qu'il allait, lui aussi, enquêter sur l'éventuelle responsabilité de son personnel. Ces fuites ont été si nombreuses l'an dernier et le procureur est si impopulaire que ces accusations ont fait mouche. Plusieurs sénateurs ont exprimé leur mécontentement devant ce qu'ils considèrent comme une ingérence malveillante dans leur propre procédure. Une fois de plus, la Maison Blanche a joué la diversion avec succès en détournant l'attention des fautes du président. Elle pense n'avoir guère à craindre des deux derniers témoins, connus pour leur fidélité envers Bill Clinton.

Patrice de Beer



TROIS QUESTIONS À...

FRANCK LAUTENBERG

1 Le feuilleton Lewinsky constitue une sorte d'énigme pour les observateurs étrangers. N'êtes-vous pas, comme sénateur démocrate du New Jersey, inquiet de l'image qu'offrent les Etats-Unis au reste du monde ?

— Bien sûr que cela m'inquiète. Mais je crois que les Etats-Unis doivent continuer d'afficher leur leadership et de prouver que le pays n'est en rien paralysé par cette affaire. Le discours du président sur l'état de l'Union a eu lieu en temps voulu et eu un impact formidable, des mesures ont été annoncées, une dynamique engagée.

Tout le monde a bien compris que le président tient la barre et qu'il travaille. Et pas seulement en interne. Qu'il s'agisse de l'Irak ou du Kosovo, les Etats-Unis, croyez-moi, restent les maîtres de la politique mondiale.

2 Y a-t-il déjà des enseignements à tirer de cette affaire ? Qu'est-ce qui pourrait changer ?

— Ce qui me frappe déjà, c'est l'intelligence des électeurs qui savent faire la distinction entre une conduite personnelle et une conduite politique ou gouvernementale. Ils sont arrivés à la conclusion qu'exiger de leurs leaders une moralité toute épure est irréalistique — ce que les Français, qui connaissent la fragilité des hommes, savaient déjà. Les esprits les plus brillants de

notre histoire, penseurs, leaders, artistes, avaient souvent un comportement personnel décevant. C'est ainsi... Alors sur quels critères juger de la moralité d'un homme ? Moi, je pense que c'est sur son action : est-ce qu'il protège les plus démunis ? Est-ce qu'il se bat pour donner du travail aux gens ? Est-ce qu'il défend l'accès égal de tous à l'éducation ? Mais attention, cela ne signifie pas qu'on se moque de tout le reste.

— Je n'ai pas entendu de gens qui disent que tout cela n'avait aucune importance. C'est un fait, Bill Clinton s'est comporté comme un idiot. Mais de grâce, sachons aller au-delà.

3 Est-ce que vous lui en voudrez d'avoir ainsi gâché un mandat qui aurait pu être triomphal ?

— Le jugement se fera aux résultats de la prochaine élection. Et je suis sûr que les républicains vont payer cher leur attitude pendant ce procès. Ils ont tout essayé, quitté à déformer la réalité, pour tirer l'affaire vers un cas d'impeachment. Or ils ont beau faire, il n'y a pas matière, ils n'arrivent pas...

Mon jugement sur Bill Clinton ? Ce qu'il a fait est affreux, pueril, et ne sera pas oublié. Mais je le connais bien. Et je me dis qu'il est décidément étonnant. Et qu'il y a même quelque chose de schizophrénique dans ce personnage qui est à la fois un homme-enfant et un grand leader.

Propos recueillis par
Annick Cojean

LE MONDE diplomatique

FEVRIER 1999

FONDS DE PENSION

Jouer sa retraite en Bourse ?
par Michel Husson

Un triple échec aux Etats-Unis
par Jacques Nikhoff

Au nom des entreprises ?
par Dominique Plihon

■ EUROPE : Enjeux et pièges d'une Union européenne élargie, par Jean-Yves Potel. — L'opinion polono-hésitante, par Robert Soltyk. — Trafic de femmes en provenance de l'Est, par Yves Gery. — L'amerre victoire des mineurs roumains, par Danièle Rousset.

■ NIGERIA : Un pays aux multiples fractures, par Joëlle Stoltz.

■ HISTOIRE : Les archives bâillonées de la guerre d'Algérie, par Claude Lanzu. — Des camps pour les républicains espagnols, par Denis Fernandes Recatela.

■ QUÉBEC : Les illusions du libre-échange, par Dorval Brunelle.

■ SOCIÉTÉ : Le droit à l'intimité en prison, par Michael Faure. — Les dessous de l'affaire du sang contaminé, par Catherine Smadja et Philippe Froguel.

■ COLOMBIE : Clameurs de paix, par Benoît Guillou. — Le particularisme « noir » au risque de la violence territoriale, par Michel Agier et Odile Hoffmann.

■ TURQUIE : La gauche entre militaires et islamistes, par Wendy Kristiansen. — Quelle stratégie pour le Kurdistan ? par Michel Verrier.

En vente chez votre marchand de journaux - 24 F - 3,65 €

L'excédent budgétaire américain financera les retraites

WASHINGTON de notre correspondant

Deux semaines après son discours sur l'état de l'Union et au lendemain de l'annonce de résultats exceptionnels pour l'économie américaine en 1998, le président Clinton a rendu public, lundi 1^{er} février, son projet de budget pour l'année fiscale 1999/2000, qui commencera le 1^{er} octobre : « le premier budget du XXI^e siècle (...) traçant une voie progressiste mais prudente vers l'avenir », selon le président américain. Ce texte présume une croissance économique solide (+2 % pour 1999 et 2000). Centré sur la protection des acquis sociaux de base, ce budget prévoit un accroissement de l'excédent budgétaire, qui a fait son retour en 1998 après des années de déficit. Pour un montant de 1 770 milliards de dollars de dépenses (1 566 milliards d'euros) — une augmentation de 2,3 % en un an — il prévoit un surplus de 117 milliards de dollars, contre 79 l'an dernier.

La priorité de Bill Clinton est de « sauver les retraites ». Il souhaite ainsi que 62 % de l'excédent soit consacré à garantir le versement des retraites jusqu'à l'an 2055. Une partie des sommes débloquées sera investie à Wall Street selon un processus encore à définir, malgré les objections d'Alan Greenspan, le président de la Réserve fédérale. Une autre partie de cet excédent (10 %) financerait des avantages fiscaux se montant à 536 milliards de dollars sur quinze ans, et qui devraient encourager les familles américaines à investir pour améliorer leurs retraites dans des comptes d'épargne spécifiques.

Le programme Medicare, l'assurance-maladie pour les personnes âgées, bénéficiera d'une autre partie des surplus (15 %).

Le reliquat sera consacré aux dépenses de défense : le budget du Pentagone connaît une augmentation depuis 1985 (plus de 2 %). Les dépenses sociales, d'éducation, d'environnement ou de sécurité sont favorisées. Ces mesures devraient permettre de réduire la dette publique, qui a doublé sous les présidents Reagan et Bush, passant à plus de 50 % du produit intérieur brut (PIB). Redescendue depuis à 44 % du PIB, elle devrait revenir en 2014 à son niveau de 1917, soit 7,1 % du PIB. Parallèlement, la Maison Blanche prévoit des baisses d'impôts, dont une taxe de 55 cents sur le paquet de cigarettes et la réduction des avantages fiscaux consentis aux sociétés et aux investisseurs. Soit 82 milliards de dollars sur cinq ans. De telles mesures ont déjà été rejetées par le Congrès à majorité républicaine.

GOUVERNEMENT TOUT-PUISANT
Les deux partis demeurent en effet fondamentalement opposés sur la politique budgétaire. Les républicains accordent la priorité aux réductions d'impôts alors que Bill Clinton a remarqué que les Américains mettaient la protection sociale en tête de leurs préoccupations, selon les sondages. « Si on ne peut baisser les impôts maintenant, quand le pourra-t-on ? », a déclaré le président de la majorité républicaine à la Chambre, Dick Armey. « Il y a deux ans, le président nous a dit que le temps du gouvernement tout-puissant était passé ; il ne nous a pas dit que le temps du gouvernement vraiment tout-puissant allait arriver », a ajouté le sénateur Dominic.

Bill Clinton aura donc du mal à faire voter, et encore plus appliquer, son projet de budget par le Congrès avant le début de l'année budgétaire, le 1^{er} octobre. Mais il s'est doté d'une arme populaire alors qu'il est menacé de destitution par le Sénat ; et il a offert au vice-président et candidat Al Gore, ainsi qu'aux démocrates, la plate-forme électorale la plus populaire pour remporter les élections présidentielles et parlementaires de novembre 2000.

P. de B.

Première hausse des dépenses de défense depuis 1985

LE PENTAGONE a dévoilé, lundi 1^{er} février, son projet de budget pour l'année 1999-2000 qui atteint un montant de 268,2 milliards de dollars (environ 223 milliards d'euros), soit la première hausse (+2,1 %) des dépenses de défense depuis 1985 aux Etats-Unis. Par rapport à l'année antérieure, la croissance globale des crédits militaires sera de 5,6 milliards de dollars (de l'ordre de 4,6 milliards d'euros).

Ce projet de budget, qui devra être soumis au Congrès, s'inscrit dans une programmation de six années qui donne la priorité à l'achat de nouveaux armements, au développement d'un système de défense antimissiles et à une augmentation significative des soldes allouées aux personnels.

L'une des nouveautés de ce projet est la volonté, exprimée par Bill Clinton, d'accroître les dépenses

en faveur de la mise au point d'un système de défense antimissiles. Avec la menace d'armes de destruction massive (nucléaires, chimiques et biologiques) qui tend à se répandre, la préoccupation des Etats-majors américains est de parvenir à contrecarrer une attaque-surprise par missiles du territoire national ou des GI déployés à l'étranger. 10,5 milliards de dollars (8,8 milliards d'euros) ont été inscrits, sur six ans, dans ce projet de budget.

Cela ne signifie pas que ce programme d'un bouclier antimissiles, fixe et mobile selon les systèmes d'armes en compétition, verra bientôt le jour. Au contraire. Il avait été prévu à l'origine un premier déploiement dès 2003. William Cohen, le secrétaire américain à la défense, avance la date de 2005, voire 2007-2008 en raison des difficultés technologiques ren-

contrées. Trois programmes militaires sont en cours d'examen. Conçu par Lockheed, le premier est le projet Thaad (Theater high altitude area defense) de l'armée de terre qui vise à intercepter des missiles assaillants à longue et moyenne distance et qui connaît des problèmes dans l'acquisition de ses cibles et dans son mode de propulsion.

L'armée de terre a été invitée à coopérer avec la marine, qui développe, de son côté, avec l'aide de Raytheon, un programme rival, le Theater wide ballistic missile defense (TWB). Le troisième projet est le PAC-3 (Patriot advanced capability), encore appelé Super Patriot, destiné à protéger des troupes en déplacement (le Marine corps) contre des menaces tous azimuts et qui, sous le nom de programme Meads (Medium range extended air defense sys-

tem), est proposé aux Européens, notamment à l'Allemagne et à l'Italie depuis le retrait de la France.

Une hausse de la rémunération des militaires pour freiner leur fuite dans le privé

S'agissant des dépenses publiques, le projet de budget prévoit d'attribuer 12,6 milliards de dollars (soit 10,5 milliards d'euros) au département de l'énergie chargé d'entretenir et de développer la panoplie de la dissuasion confiée à la marine et à l'armée de l'air. En matière d'armements classiques, les crédits devraient atteindre 55 milliards de dollars (45 milliards d'euros), au lieu de 49 milliards de dollars précédemment. Ce qui permettra l'achat d'une nouvelle génération d'avions de combat (notamment le F-22 Raptor, destiné à remplacer le F-15), la commande de trente-six F-18 Super Hornet au profit de l'aéronavale et l'acquisition de huit nouveaux bâtiments de guerre par an (afin de maintenir une marine totalisant quelque 300 navires).

En matière de crédits de fonctionnement, le Pentagone a annoncé une hausse d'environ 5 % des rémunérations des militaires, des civils et des retraités. Il justifie cette décision par sa volonté de freiner la fuite des personnels vers le secteur privé.

Serge Marti

Jacques Isnard

Quand ATTAC s'attaque à Davos

DAVOS

de notre envoyé spécial

— Il faut dissoudre Davos et publier l'avis nécologique de ce forum, une enseigne qui n'a jamais démontré sa légitimité et dans laquelle ont été régulièrement prononcées des politiques erronées, avec les résultats que l'on sait et qui, paradoxalement, sont dénoncées aujourd'hui par ceux-là qui en étaient les partisans. — Les rédacteurs du manifeste « pour un autre Davos » sont venus en Suisse épingle les méfaits de « la main invisible » du marché.

A l'origine de cette initiative en forme de contre-forum qui, il faut bien le reconnaître, n'a pas véritablement troublé le fonctionne-

ment du « vrai Davos », figurent le mouvement des chômeurs et des sans-droits en France, la coordination contre les clones de l'Ami (Accord multilatéral sur l'investissement), que le gouvernement Jospin a préféré enterrer à l'automne 1998, la Fédération nationale des organisations paysannes du Burkina Faso, le mouvement brésilien des sans-terre et ATTAC (Association pour la taxation des transactions financières pour l'aide aux citoyens), créée à l'initiative du Monde diplomatique.

TAXE TOBIN
Les militants anti-globalisation dénoncent les maîtres de Davos qui, « après avoir reconnu au-

FRANCE

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999

35 HEURES Peinant à convaincre les grandes entreprises privées de jouer le jeu de la réduction du temps de travail, le gouvernement souhaitait prendre son temps avec la fonction publique.

La publication d'une étude confidentielle vient contrarier cette prudence. ● L'INSPECTION DES FINANCES, dans cette note, laisse entendre que le laxisme prévaut dans

de nombreux services de l'Etat. Elle recommande de mettre fin à de nombreux abus et de conduire une politique salariale nettement plus restrictive. ● LES SYNDICATS s'in-

surgent contre ces propositions. FO soupçonne le gouvernement de vouloir « préparer les esprits » à des mesures difficiles. Pour sa part, la CGT souhaite que la réduction du temps

de travail dans la fonction publique s'accompagne d'embauches. ● LES SALAIRES du public et du privé doivent être comparés avec prudence, souligne l'Insee.

Fonctionnaires : la durée réelle de travail mesurée par Bercy

Dans une note destinée à Jacques Roché, en charge d'une mission de réflexion sur la mise en œuvre des 35 heures pour les administrations et les hôpitaux publics, l'inspection des finances critique le laxisme de nombreux services de l'Etat et propose des mesures de rigueur

ALORS que les discussions se multiplient dans le secteur privé sans avoir encore débouché sur d'importantes créations d'emplois, les fédérations de fonctionnaires réclament l'ouverture de négociations sur la baisse du temps de travail. Le ministre de la fonction publique, Emile Zuccarelli, avait annoncé, le 13 janvier, qu'il allait engager une « concertation » avec les syndicats, sur la base du rapport qu'il avait commandé à Jacques Roché, conseiller maître honoraire à la Cour des comptes, début 1998.

Le ministre a indiqué, aussi, que le rapport Roché - état des lieux exhaustif de la réglementation et des pratiques effectives sur le temps de travail dans les trois fonctions publiques (Etat, collectivités locales, hôpitaux) - serait publié le 28 janvier. Or, le gouvernement a brutalement changé d'avis : remis au premier ministre, ce rapport n'a pas été publié à la date prévue. Le ministère, interrogé par l'AFP lundi 1er février, a répondu que cette pu-

blication ne devrait pas intervenir « avant la semaine prochaine ». Commentant un article de *La Lettre de l'Expansion* (1er février), faisant état d'une « note de synthèse » de l'inspection générale des finances (IGF) destinée à M. Roché, le ministère a précisé qu'il n'y avait pas eu de « commande » d'une note de ce type et que M. Zuccarelli avait « simplement recommandé à M. Roché de s'entourer de conseils judiciaires de l'IGF, de l'inspection générale des affaires sociales ou de l'inspection générale de l'administration ».

La « fuite » de la note de l'IGF a aidé à comprendre les raisons qui ont conduit M. Jospin à différer la publication du rapport Roché. Cette fameuse étude, dont on lira ci-dessous les principaux extraits, est accablante. L'IGF constate que les durées de travail hebdomadaires sont très souvent inférieures à la norme légale actuelle de 39 heures et que des congés supplémentaires, parfois « illégaux », sont octroyés

aux agents. Laissez entendre que le laxisme prévaut dans de nombreuses administrations de l'Etat, la note propose une potion anéthre. Elle suggère d'annualiser le temps de travail dans la fonction publique, de remonter à 35 heures la durée hebdomadaire de travail pour les services qui sont sous cette barre et, surtout, de profiter de cette réforme pour adopter une politique salariale beaucoup plus restrictive.

POSSIBLE EXPLOSION
M. Roché a-t-il répété ces propositions dans son rapport final ? Il semble, en fait, qu'il ait cherché à arrondir les angles. Il reste que le dossier est explosif et, malheureusement, que les conclusions de la note de l'IGF sont connues, le débat risque très vite de s'envenimer, ce que le gouvernement voulait, précisément, éviter.

Devant les militants réunis en congrès à Strasbourg (lire ci-dessous), Maryse Dumas, numéro 2 de la CGT, a ainsi lancé, lundi, un avertissement au gouvernement :

« Dans la fonction publique, avant la semaine prochaine, il y a une révolution dans les relations entre fonctionnaires et administrés. Les fonctionnaires CGT, qui réclament une réduction de temps de travail assortie d'embauches, ont condamné une « méthode chasse-pied », qui « essaie de faire rentrer dans la discussion un certain nombre d'arguments tendancieux », ce qui « augure mal des négociations à venir » sur les 35 heures dans la fonction publique. La fédération FO des fonctionnaires a, quant à elle, condamné la note de l'IGF, « pierre dans le jardin des fonctionnaires », destinée à « préparer les esprits » et l'opinion publique aux négociations dans ce secteur.

Le gouvernement était d'autant plus encin à se montrer prudent qu'il a ouvert un autre dossier très

délicat, intéressant au premier chef les fonctionnaires et les agents des services publics, celui des retraites. Dans le cadre de la mission de concertation du Commissariat du Plan, les experts ont déjà relevé un certain nombre d'avantages dont profite la fonction publique (*Le Monde* du 29 janvier).

LE SOUVENIR DES GRÈVES DE 1995
Ainsi, les 4,5 millions d'agents de l'Etat, des collectivités locales et des hôpitaux ont toujours une durée de cotisation légale fixée à 37 années et demie, au lieu de quarante ans dans le privé. Près de la moitié des fonctionnaires de l'Etat partis à la retraite en 1996 avaient moins de soixante ans. « Or, ces départs précoce, note le Plan, n'ont pas nécessairement pour contrepartie de faibles taux de remplacement ». Par ailleurs, le pourcentage de la pension, par rapport au dernier traitement perçu par ces retraités, est élevé. En outre, de nombreuses « bonifications » font que les fonc-

tionnaires accumulent des droits à la retraite sans verser de cotisations en contrepartie.

Peinant à convaincre les grandes entreprises privées de jouer le jeu des 35 heures, le gouvernement souhaitait visiblement gagner du temps avec les fonctionnaires. Le débat sur le temps de travail dans les administrations et dans les hôpitaux publics est lancé, par la note de l'inspection des finances, et vient s'ajouter à celui qui commence à peine, sur les retraites de ces mêmes fonctionnaires et des agents assimilés. M. Jospin peut se souvenir de ce qui était arrivé au gouvernement précédent lorsque, à l'été 1995, Alain Madelin avait qualifié les fonctionnaires de « privilégiés », et quand, à l'automne, Alain Juppé avait voulu réformer leurs régimes de retraite. Cela avait débouché sur le mouvement social de novembre-décembre...

Jean-Michel Bezat et Laurent Mauduit

La difficile comparaison entre salaires versés dans le public et le privé

LES FONCTIONNAIRES sont-ils mieux payés que les salariés du privé ? La note de l'inspection des finances relance un vieux débat. Selon l'Insee, en 1997, un salarié à temps complet dans une entreprise était payé, en moyenne, 10 930 francs net de prélèvements à la source (cotisations sociales, CSC et RDS) par mois. Dans la fonction publique, ce chiffre était de 12 113 francs, soit près de 11 % de plus que dans le privé. En 1997, dans le privé, la moitié des salariés nets étaient inférieurs à 8 830 francs et un quart à 6 920 francs. Alors que dans le public, le salaire net médian était de 11 520 francs, de plus de 30 % supérieur à celui du privé. L'Insee tempère : « Une comparaison globale des salaires du secteur privé et de la fonction publique d'Etat n'a qu'une signification limitée ». Certaines professions - comme celle de douanier - sont propres à la fonction publique. Surtout, « la plus forte proportion de cadres dans la fonction publique d'Etat biaise les comparaisons » : près de 60 % des 1,8 million d'agents de l'Etat sont enseignants.

« L'important, poursuit l'Insee, est de savoir si, à travail équivalent, la rémunération est plus élevée dans l'un des deux secteurs. Une étude réalisée en 1990 a permis de jeter un premier éclairage sur cette question. Elle montre qu'en 1984 (...), la fonction publique rémunérait mieux ses ouvriers que le secteur privé, moins bien ses professions intermédiaires administratives et commerciales et ses

cadres supérieurs » ; pour les employés, « globalement, la fonction publique versait de meilleurs salaires ».

Entre 1982 et 1996, l'évolution des salaires moyens nets du privé et du public est assez voisine. Mais, dans le privé, elle peut être rapprochée du cycle conjoncturel alors que dans le public, elle est liée à des règles centralisées. Ainsi, les salariés de la fonction publique ont connu une forte modération entre 1982 et 1988. A l'inverse, entre 1988 et 1996, les plans Durafour, Jospin et Lang ont permis un rattrapage important.

En 1997, selon l'Insee, le salaire brut moyen des agents de l'Etat a augmenté de 0,1 % en francs constants (déduction faite de l'inflation de 1,2 %). Les premiers emplois-juniors, payés au SMIC, ont pesé sur cette évolution. A structure comparable, c'est-à-dire « à corps, grade et échelon identiques, le salaire moyen a diminué, en francs constants, de 0,5 % en brut et de 0,3 % en net », selon l'Insee. Mais la proportion des emplois les mieux rémunérés a augmenté : en 1997, les agents de catégorie A représentaient 45,9 % de l'ensemble des personnels titulaires, contre 44,5 % en 1996. Vieillissement, augmentation de qualification : « En ajoutant l'effet des avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

Virginie Mallinge

LA « NOTE de synthèse » établie par l'inspection générale des finances pour le compte de la mission confiée par le gouvernement à Jacques Roché, a été réalisée à partir de « neuf enquêtes de terrain », menées dans plusieurs services centraux et déconcentrés de quatre administrations » dépendant des ministères de l'agriculture, de la culture, des finances et des anciens combattants. « Au total, dit l'inspection générale des finances, le temps de travail et les régimes de travail de 365 agents des services déconcentrés et de 579 agents des services centraux ont été examinés ». Cette enquête, ajoute la note, présente « des solides garanties de fiabilité ».

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

● Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neufs services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale [39 heures], avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures ». Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée de travail en raison d'une délocalisation de ses avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seules personnes

l mesurée par Bercy



Un accord est sur le point d'être bouclé à La Poste

APRÈS Air France et EDF-GDF, La Poste s'apprête à « boucler » sa négociation sur les 35 heures. Dans cette entreprise de 307 000 personnes - des fonctionnaires, en très grande majorité -, l'équation est d'autant plus complexe que l'Etat l'a explicitement exclue des aides à la réduction du temps de travail. Martin Vial, le directeur général, devait envoyer aux organisations syndicales, mardi 2 février, un projet d'accord-cadre sur le dispositif d'application de l'aménagement et de la réduction du temps de travail à La Poste.

Répondant aux questions du Monde, M. Vial rappelle que ce texte est « le fruit d'une concertation et de négociations qui ont débuté dès février 1998, qui ont donné lieu à deux réunions plénières, l'une en juillet, l'autre en décembre, et à onze rencontres bilatérales dont quatre depuis décembre avec chacune des six organisations syndicales ». Parallèlement à cette démarche « discrète, mais sérieuse et constructive », soixante-neuf sites-pilotes ont été choisis, dès l'été 1998, pour expérimenter la réduction du temps de travail. En outre, des études ont été menées pour permettre d'harmoniser la situation future de La Poste par rapport à celle de ses principaux concurrents.

Le texte « se veut porteur d'une quadruple dynamique »

Le texte que M. Vial envoie aux syndicats se veut « porteur d'une quadruple dynamique ». Les clients doivent en être les premiers bénéficiaires. « L'aménagement et la réduction du temps de travail [ARTT] seront mis en place à l'occasion d'une réorganisation de l'ensemble des services », précise le directeur général. La réorganisation des bureaux permettra que les files d'attente ne dépassent plus cinq minutes. L'accueil de la clientèle, dans les plates-formes téléphoniques des services financiers, sera renforcé. L'accord prévoit « une adaptation des horaires d'ouverture des bureaux aux besoins locaux de la clientèle, voire leur extension dans certaines circonstances ».

L'épineuse question de l'ouverture le samedi n'est ni explicitée ni totalement exclue. Outre un plan de qualité totale, qui sera mis en œuvre dès 1999, l'accord prévoit un « redéploiement des emplois sur les métiers en contact avec la clientèle ». Aucun chiffre n'est donné, mais la direction a déjà fait savoir qu'elle souhaite qu'en 2002, deux tiers des postiers soient en contact avec la clientèle. Environ 30 000 postiers devraient être ainsi réaffectés soit

PUBLICATION JUDICIAIRE

« Par arrêté en date du 19 juin 1997, la X^e chambre correctionnelle de la cour d'appel de Paris a déclaré Jean-Marie COLOMBANI, directeur de la publication « LE MONDE », et Marie-Victoire LOUIS coupables du délit de diffamation publique envers Jacques PETIT, ancien député socialiste de la 8^e circonscription de Paris. Le 10 mars 1998, une tribune libre de Marie-Victoire LOUIS, intitulée « Véronique AKOBE, une Sarsh en FRANCE », dans laquelle l'auteur insinue que Jacques PETIT a été assassiné par Véronique AKOBE devant la cour d'assises de NICE en raison de ses convictions politiques. La cour a condamné Jean-Marie COLOMBANI et Marie-Victoire LOUIS à une amende de 5 000 F, et a ordonné à PERVERA une dédommagement de 10 000 F et a ordonné la publication du présent communiqué. »

aux guichets, soit à la distribution, soit à des tâches commerciales.

Les deuxièmes bénéficiaires seront les postiers eux-mêmes. « L'ARTT se traduira par une réduction effective à 35 heures pour les postiers dont la durée du travail est actuellement supérieure », indique M. Vial. 91 % des agents seront concernés. Les 9 % restants travaillent généralement la nuit dans les centres de tri, où leur durée de travail est de 32 heures par semaine.

En fonction des négociations locales, le travail s'effectuera sur des cycles de quatre, cinq ou six jours.

Mais la réduction du temps de travail privilégiera des jours de repos supplémentaires par rapport à une diminution du nombre d'heures travaillées dans la journée.

Sur les conditions du travail de nuit, une réflexion sera engagée.

Paradoxalement, une des conséquences des 35 heures sera de répondre au désir de nombreux contractuels de La Poste, qui souhaitent travailler davantage. « 50 % des cinquante mille agents sous contrat à durée indéterminée à temps partiel ou intermittent se verront proposer un emploi à temps complet », assure M. Vial. Les huit mille agents qui travaillent moins de 800 heures par an effectueront, désormais, au moins 800 heures, ce qui leur permettra de bénéficier d'une couverture sociale comme les autres salariés. Enfin, les contractuels à temps partiel, dont le temps de travail n'augmentera pas, verront leur salaire progresser de 11 % afin de ne pas être défavorisés par rapport aux agents passant de 39 heures à 35 heures sans perte de salaire.

Troisième dynamique de l'accord : l'emploi. De 1993 à 1997, dix mille postiers, en moyenne, quittaient, chaque année, l'entreprise, et six mille à sept mille personnes étaient recrutées. L'accord prévoit qu'en 1999, vingt mille départs seront compensés par autant de recrutements en équivalent temps plein, ce qui correspond à davantage encore de personnes physiques. « Nous allons augmenter de 42 % le nombre de recrutements en 1999 et 2000 », précise M. Vial. En contrepartie, le nombre des contrats à durée déterminée diminuera de 20 %, et le nombre de moyens complémentaires en personnel - essentiellement les heures supplémentaires et CDD - de 10 %. Les postiers recrutés ne seront pas tous fonctionnaires, mais, « dès le premier trimestre 1999, un concours offrira trois mille places de fonctionnaires, et d'autres concours offriront un nombre global de places au moins égal », précise le directeur général. Le nombre de jeunes en alternance augmentera de 33 %. Il y aura, à La Poste, deux rôles jeunes apprenants.

Enfin, la quatrième dynamique concerne, selon M. Vial, « la croissance et l'équilibre économique et financier », car « la valeur ajoutée de l'entreprise doit augmenter plus rapidement que sa masse salariale ». Selon M. Vial, cet accord sera « auto-financé ». « Ni l'Etat ni les clients n'en supporteront le coût », assure-t-il.

Les syndicats indiquent, d'ici à mi-février, s'ils signent ou non ce texte. Sa mise en œuvre nécessitera, par la suite, des accords locaux.

Quant à la réorganisation des bureaux, mandat a été donné aux responsables d'y réfléchir avec chaque agent concerné, mais aussi avec les syndicats et les clients. Une première dans une entreprise publique !

Frédéric Lemaître

Le PS à la recherche d'une position

équilibrée sur la construction européenne

Le document préparatoire à sa convention de mars entend articuler Europe et nation

A quatre mois et demi des élections européennes, le Parti socialiste estime qu'il doit

« préparer à sa convention « nation-Europe » qui aura lieu le 27 mars. Il va faire du « besoin

de plus d'Europe » une réponse à la « crise de

l'appartenance » à la nation en proniant une

« Fédération d'Etats-nations ».

Le PS devait examiner, mardi 2 février, un document préparatoire à sa convention « nation-Europe » qui aura lieu le 27 mars. Il va faire du « besoin

de plus d'Europe » une réponse à la « crise de

l'appartenance » à la nation en proniant une

« Fédération d'Etats-nations ».

Se situant plus que jamais en

point central de la majorité « plurielle », le PS, ouvert à l'idée d'accueillir le Mouvement des citoyens sur sa liste avec les radicaux de

gauche, défend l'objectif de l'universalité des valeurs françaises.

Avec la construction européenne, assure le document, cette universalité de la démarche française

« réalité de notre exception culturelle » - « peut enfin s'épanouir sur

tout le continent si nous avons assez

confiance en nos propres valeurs

pour convaincre les autres nations de les adopter ». La démocratie française sera le meilleur vecteur de l'universalité française sur notre continent et dans le monde », assurent les auteurs du rapport qui récusent l'affirmation de Jacques Chirac d'une Europe « ni de droite ni de gauche ».

Citons à la fois François Mitterrand, dès la première phrase,

Jacques Delors et Léon Blum, le texte s'insurge contre « une vision

nostalgique de la souveraineté nationale, érigée

en principe mythique et absolu ». Cette « réorientation de la construction européenne » a été adoptée en avril 1996, une synthèse entre « le fédéralisme national » et le respect des « compétences essentielles de la nation ». Cette notion lui paraît ouvrir la voie, pour le XXI^e siècle, au renforcement d'un « vouloir-vivre ensemble », selon la formule d'Ernest Renan, européen « respectueux des identités de chaque pays ».

Se situant plus que jamais en

point central de la majorité « plurielle », le PS, ouvert à l'idée d'accueillir le Mouvement des citoyens sur sa liste avec les radicaux de

gauche, défend l'objectif de l'universalité des valeurs françaises.

Avec la construction européenne, assure le document, cette universalité de la démarche française

« réalité de notre exception culturelle » - « peut enfin s'épanouir sur

tout le continent si nous avons assez

confiance en nos propres valeurs

pour convaincre les autres nations de les adopter ». La démocratie française sera le meilleur vecteur de l'universalité française sur notre continent et dans le monde », assurent les auteurs du rapport qui récusent l'affirmation de Jacques Chirac d'une Europe « ni de droite ni de gauche ».

Citons à la fois François Mitterrand, dès la première phrase,

Jacques Delors et Léon Blum, le texte s'insurge contre « une vision

nostalgique de la souveraineté nationale, érigée

en principe mythique et absolu ». Cette « réorientation de la construction européenne » a été adoptée en avril 1996, une synthèse entre « le fédéralisme national » et le respect des « compétences essentielles de la nation ». Cette notion lui paraît ouvrir la voie, pour le XXI^e siècle, au renforcement d'un « vouloir-vivre ensemble », selon la formule d'Ernest Renan, européen « respectueux des identités de chaque pays ».

Se situant plus que jamais en

point central de la majorité « plurielle », le PS, ouvert à l'idée d'accueillir le Mouvement des citoyens sur sa liste avec les radicaux de

gauche, défend l'objectif de l'universalité des valeurs françaises.

Avec la construction européenne, assure le document, cette universalité de la démarche française

« réalité de notre exception culturelle » - « peut enfin s'épanouir sur

tout le continent si nous avons assez

confiance en nos propres valeurs

pour convaincre les autres nations de les adopter ». La démocratie française sera le meilleur vecteur de l'universalité française sur notre continent et dans le monde », assurent les auteurs du rapport qui récusent l'affirmation de Jacques Chirac d'une Europe « ni de droite ni de gauche ».

Citons à la fois François Mitterrand, dès la première phrase,

Jacques Delors et Léon Blum, le texte s'insurge contre « une vision

nostalgique de la souveraineté nationale, érigée

en principe mythique et absolu ». Cette « réorientation de la construction européenne » a été adoptée en avril 1996, une synthèse entre « le fédéralisme national » et le respect des « compétences essentielles de la nation ». Cette notion lui paraît ouvrir la voie, pour le XXI^e siècle, au renforcement d'un « vouloir-vivre ensemble », selon la formule d'Ernest Renan, européen « respectueux des identités de chaque pays ».

Se situant plus que jamais en

point central de la majorité « plurielle », le PS, ouvert à l'idée d'accueillir le Mouvement des citoyens sur sa liste avec les radicaux de

gauche, défend l'objectif de l'universalité des valeurs françaises.

Avec la construction européenne, assure le document, cette universalité de la démarche française

« réalité de notre exception culturelle » - « peut enfin s'épanouir sur

tout le continent si nous avons assez

confiance en nos propres valeurs

pour convaincre les autres nations de les adopter ». La démocratie française sera le meilleur vecteur de l'universalité française sur notre continent et dans le monde », assurent les auteurs du rapport qui récusent l'affirmation de Jacques Chirac d'une Europe « ni de droite ni de gauche ».

Citons à la fois François Mitterrand, dès la première phrase,

Jacques Delors et Léon Blum, le texte s'insurge contre « une vision

nostalgique de la souveraineté nationale, érigée

en principe mythique et absolu ». Cette « réorientation de la construction européenne » a été adoptée en avril 1996, une synthèse entre « le fédéralisme national » et le respect des « compétences essentielles de la nation ». Cette notion lui paraît ouvrir la voie, pour le XXI^e siècle, au renforcement d'un « vouloir-vivre ensemble », selon la formule d'Ernest Renan, européen « respectueux des identités de chaque pays ».

Se situant plus que jamais en

point central de la majorité « plurielle », le PS, ouvert à l'idée d'accueillir le Mouvement des citoyens sur sa liste avec les radicaux de

gauche, défend l'objectif de l'universalité des valeurs françaises.

Avec la construction européenne, assure le document, cette universalité de la démarche française

« réalité de notre exception culturelle » - « peut enfin s'épanouir sur

tout le continent si nous avons assez

confiance en nos propres valeurs

pour convaincre les autres nations de les adopter ». La démocratie française sera le meilleur vecteur de l'universalité française sur notre continent et dans le monde », assurent les auteurs du rapport qui récusent l'affirmation de Jacques Chirac d'une Europe « ni de droite ni de gauche ».

Citons à la fois François Mitterrand, dès la première phrase,

Jacques Delors et Léon Blum, le texte s'insurge contre « une vision

nostalgique de la souveraineté nationale, érigée

en principe mythique et absolu ». Cette « réorientation de la construction européenne » a été adoptée en avril 1996, une synthèse entre « le fédéralisme national » et le respect des « compétences essentielles de la nation ». Cette notion lui paraît ouvrir la voie, pour le XXI^e siècle, au renforcement d'un « vouloir-vivre ensemble », selon la formule d'Ernest Renan, européen « respectueux des identités de chaque pays ».

Se situant plus que jamais en

point central de la majorité « plurielle », le PS, ouvert à l'idée d'accueillir le Mouvement des citoyens sur sa liste avec les radicaux de

gauche, défend l'objectif de l'universalité des valeurs françaises.

Avec la construction européenne, assure le document, cette universalité de la démarche française

« réalité de notre exception culturelle » - « peut enfin s'épanouir sur

tout le continent si nous avons assez

confiance en nos propres valeurs

pour convaincre les autres nations de les adopter ». La démocratie française sera le meilleur vecteur de l'universalité française sur notre continent et dans le monde », assurent les auteurs du rapport qui récusent l'affirmation de Jacques Chirac d'une Europe « ni de droite ni de gauche ».

Citons à la fois François Mitterrand, dès la première phrase,

Jacques Delors et Léon Blum, le texte s'insurge contre « une vision

nostalgique de la souveraineté nationale, érigée

en principe mythique et absolu ». Cette « réorientation de la construction européenne » a été adoptée en avril 1996, une synthèse entre « le fédéralisme national » et le respect des « compétences essentielles de la nation ». Cette notion lui paraît ouvrir la voie, pour le XXI^e siècle, au renforcement d'un « vouloir-vivre ensemble », selon la formule d'Ernest Renan, européen « respectueux des identités de chaque pays ».

Se situant plus que jamais en

point central de la majorité « plurielle », le PS, ouvert à l'idée

SOCIÉTÉ

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999

CORSE sur la base de témoignages recueillis à l'automne 1998 et aujourd'hui récupérés, les enquêteurs chargés du dossier de l'assassinat du préfet de Corse, Claude Erignac, le

affirment avoir « ciblé » les commanditaires et les membres du commando ayant participé à l'opération. ● **BASES** en Haute-Corse, les premiers appartiendraient à la mouvance ultra-nationaliste, dite « enseignante » ; les seconds, au nombre de cinq à six personnes, seraient d'anciens activistes du FNLC auxquels se seraient adjoints d'anciens

condamnés de droit commun et un ancien légionnaire. ● **DEPUIS L'ASSASSINAT** du préfet Erignac, le 6 février 1998 à Ajaccio, de nombreuses procédures, aussi bien administratives que judiciaires, ont été mises en œuvre, visant à établir l'état de droit sur l'île. Elles ont permis de mettre au jour une multitude de dysfonctionnements et de dérives.

Les enquêteurs auraient « ciblé » les auteurs de l'assassinat du préfet Erignac

Les commanditaires du meurtre appartiendraient à la mouvance ultra-nationaliste « enseignante ». Les membres du commando ayant participé à l'opération seraient pour une part d'anciens du FNLC, d'autre part d'anciens condamnés de droit commun

● **QUELQUES JOURS** du premier anniversaire de la mort du préfet de la région Corse, Claude Erignac, le 6 février 1998, à Ajaccio (Corse-du-Sud), l'enquête sur l'assassinat bute sur un paradoxe qui pourrait retarder la résolution de cette affaire. Les policiers estiment avoir ciblé les probables commanditaires et membres du commando à l'origine de la mort du préfet Erignac. Les instigateurs seraient issus de la mouvance radicale enseignante du nationalisme corse et auraient établi des liens avec une fraction extrémiste agricole. Le groupe opérationnel serait composé de personnes issues d'un milieu mêlant nationalisme et droit commun, localisé à Ajaccio (Corse-du-Sud) et dans ses environs.

Pour autant, les enquêteurs sont toujours à la recherche d'éléments suffisamment probants qui leur permettraient d'arrêter les suspects et de les mettre entre les mains de la justice. En outre, même si l'on se disent aujourd'hui à peu près certains d'avoir identifié des personnes impliquées dans l'assassinat du préfet, il ne semblerait pas, pour l'heure, être capables de déterminer avec précision les responsabilités de chacun lors de l'opération. Enfin, il semble bel et bien que les dysfonctionnements apparus dans le cours de l'enquête entre la police judiciaire et la gendarmerie aient entraîné le déroulement des investigations (Le Monde du 15 janvier).

A en croire les premiers éléments recueillis par les enquêteurs, les commanditaires, au nombre de cinq ou six, seraient basés en Haute-Corse, à Bastia et à Corte. Ayant toujours refusé la voie du compromis avec l'Etat français, ils se situeraient, depuis le milieu des années 80, en marge du mouve-



ment nationaliste. Engagés dans une logique indépendantiste, ils appartiendraient à la mouvance dite « enseignante » qui a toujours inspiré et alimenté les organisations nationalistes corses sans pour autant apparaître au premier plan. Leur action politique paraît essentiellement construite sur une opposition frontale et violente avec l'Etat.

LEADERS PRÉSUMÉS
Les deux leaders présumés de ce groupe ont activement participé, depuis les années 70, à la vie syndicale enseignante nationaliste et tenté de créer, sans succès, un mouvement fédérateur. Estimant que les groupes nationalistes officiels s'étaient détournés de l'idéal du combat nationaliste, ils paraissent avoir opté, avec cet assassinat, pour une brutale remise en cause de la

ligne suivie, à partir du mois de janvier 1996, par le principal mouvement nationaliste corse à Cimocca. Engagé dans une logique de négociation avec le gouvernement de l'époque dirigé par Alain Lipietz. Dans le cadre de cette stratégie, ils auraient conservé des relations avec la fraction la plus active des agriculteurs nationalistes, installés dans la plaine orientale, eux-mêmes engagés dans un bras de fer avec l'Etat pour obtenir un réaménagement de la dette agricole.

Le groupe opérationnel serait, quant à lui, composé de cinq à six personnes résidant à Ajaccio et dans ses environs. Si l'on en croit les éléments découverts au cours de l'enquête, le commando comporterait dans ses rangs d'anciens activistes du FNLC localisés dans la vallée de

la Gravone et au col Saint-Georges, au sud d'Ajaccio. Déjà condamnés dans plusieurs affaires, ses membres seraient rompus aux techniques militaires et à la vie en clandestinité. Ils auraient agi avec des personnes condamnées pour des affaires de droit commun et renseignées professionnellement dans le secteur automobile.

TRAVAIL DE RECOUPEMENT

Par ailleurs, un ancien légionnaire, soupçonné d'exercer des fonctions d'instructeur au sein de la mouvance nationaliste, pourrait avoir joué un rôle dans la préparation de cette opération.

Ces informations, obtenues sur la base de témoignages concordants à l'automne 1998, ont été récupérées depuis par les policiers et les gendarmes. Ce travail de recouvrement aurait en outre permis aux enquêteurs de recueillir d'autres informations.

Ainsi, une réunion entre le commando d'Alaceto et le chef des commanditaires aurait été organisée à Ajaccio, dans un appartement loué au nom de la sœur d'un des membres présumés du groupe, au mois d'août 1998. Les Renseignements généraux et la gendarmerie, qui travaillaient parallèlement sur ce rendez-vous clandestin, semblaient penser qu'il s'agissait de la première rencontre entre les commanditaires et le groupe opérationnel depuis le 6 février.

Par ailleurs, un certain nombre d'éléments permettraient d'affirmer que le préfet Claude Erignac aurait été l'objet, plus d'un mois avant sa mort, d'une première tentative d'assassinat. Prévue lors d'un match de volley-ball auquel il assistait, à Ajaccio, l'opération aurait été annulée en extrême après l'arrivée im-

prévue de membres de la sécurité. Reste que la manière dont tous ces éléments - dont la plupart des responsables de l'enquête s'accordent à reconnaître l'importance - ont été obtenus a laissé des traces qui peuvent porter préjudice à l'enquête. Le patron de la division nationale antiterroriste (DNAT), le contreleur général Roger Marion, ne cache pas, aujourd'hui, sa colère. Selon lui, les gendarmes et le préfet

prévue de membres de la sécurité. Reste que la manière dont tous ces éléments - dont la plupart des responsables de l'enquête s'accordent à reconnaître l'importance - ont été obtenus a laissé des traces qui peuvent porter préjudice à l'enquête. Le patron de la division nationale antiterroriste (DNAT), le contreleur général Roger Marion, ne cache pas, aujourd'hui, sa colère.

La gendarmerie affirme que l'intervention, jugée inopinée, de la DNAT sur une cible « sensible » a compromis les chances de sur-

Marcel Lorenzoni clame son innocence

Interpellé trois jours après l'assassinat du préfet, le 9 février 1998, et présenté comme un personnage central de cette affaire, l'agriculteur nationaliste, Marcel Lorenzoni, ne cesse, depuis, de clamer son innocence. La justice lui reproche d'avoir stocké des armes à son domicile et joué un rôle dans l'assassinat du militaire nationaliste Robert Sozzi, en 1993, incarcéré à la prison de Fresnes, il nie toutes les accusations portées contre lui. Un comité de soutien animé par ses frères a dénoncé, à plusieurs reprises, les conditions dans lesquelles les juges antiterroristes parisiens maintiennent en détention Marcel Lorenzoni qui mena, au mois de mars, une grève de la faim en signe de contestation.

« Mon client a seulement été interrogé sur la filière agricole corse ou sur son parcours nationaliste, nous a précisé son avocat, Lucien Fell. Il n'a jamais été mis en cause dans le cadre de l'assassinat du préfet Erignac, pourtant les supputations des magistrats laissent entendre qu'il pourrait être au courant de quelque chose. Il s'agit d'un montage grossier destiné à le désigner comme le bouc-émissaire rêvé. »

de Corse, Bernard Bonnet, aurait mené parallèlement leur enquête sans transmettre les éléments découverts à son service et aux Renseignements généraux, causant ainsi un retard à trois mois. Saisis de l'enquête sur l'attentat perpétré contre la gendarmerie de Pétrosellis (Corse-du-Sud), où fut dérobé l'arme qui tua le préfet Erignac, les gendarmes auraient, de fait, conduit leurs propres investigations sur l'assassinat du préfet sans en avertir quiconque. Le conflit deviendra ouvert lors de l'interpellation, par le DNAT, d'un enseignant nationaliste, Jean Castella, le 18 novembre 1998. Les gendarmes l'avaient également placé sous surveillance dans le cadre d'une enquête sur une préparation d'attentat contre la gendarmerie de Belgodère (Haute-Corse).

La gendarmerie affirme que l'intervention, jugée inopinée, de la DNAT sur une cible « sensible » a compromis les chances de sur-

prise en flagrant délit des individus pouvant avoir joué un rôle dans l'affaire Erignac. Selon les gendarmes, les méthodes « expéditives » de la DNAT ont permis aux personnes recherchées de connaître l'état d'avancement de l'enquête. Enfin, les moyens militaires sans précédent débloqués par le gouvernement paralysent, aujourd'hui, toutes les investigations de la gendarmerie, ne fait qu'accentuer le sentiment de gâchis.

Jacques Follorou

Douze mois d'enquêtes

● **6 février 1998** : le préfet de la région Corse, Claude Erignac, est touché mortellement par trois balles de pistolet, en plein centre d'Alaceto (Corse-du-Sud).

● **9 février 1998** : le président de la République, Jacques Chirac, et son premier ministre, Lionel Jospin, ainsi que les principaux ministres du gouvernement se déplacent à Ajaccio et s'engagent à rétablir l'Etat de droit sur l'île.

● **17 avril 1998** : l'Inspection générale des finances remet son rapport sur la gestion des aides agricoles par la caisse régionale du Crédit agricole. Elle met en évidence l'existence d'un véritable système de détournement. La justice est saisie.

● **9 septembre 1998** : la commission d'enquête parlementaire sur la gestion des fonds publics en Corse rend un rapport accablant au premier ministre. De nombreux détournements sont relevés et les collectivités locales ainsi que les pouvoirs publics sont critiqués pour leur actions passées.

● **16 décembre 1998** : l'Assemblée nationale confirme la suppression de l'avantage fiscal sur les successions en Corse. A partir du 1er janvier 2000, les arrêtés Miot, garantis de cet acquis depuis le 21 prairial an IX (juin 1801), ne seront plus en vigueur.

● **16 décembre 1998** : la caisse régionale du Crédit agricole de Corse est mise en examen, en tant que personne morale, dans l'affaire, instruite au tribunal de Bastia (Haute-Corse), du détournement des prêts agricoles dispensés par cette banque.

● **18 décembre 1998** : le Conseil d'Etat annule le scrutin des élections territoriales en Corse des 15 et 22 mars en raison d'irrégularités dont l'avait saisi Edmond Simeoni, chef des autonomistes de l'Union du peuple corse (UPC).

Un an de procédures visant à instaurer l'état de droit sur l'île

L'ONDE de choc provoquée, le 6 février 1998, par l'assassinat du préfet de la région Corse, Claude Erignac, aura, au cours de cette année, touché toute la société insulaire. Les pouvoirs publics ayant déclaré vouloir instaurer l'état de droit sur l'île, des procédures de contrôles, aussi bien administratives que judiciaires, ont visé de nombreux secteurs économiques

est nécessaire pour obtenir des aides agricoles, est en faillite. Les créances à recouvrer s'élèvent à plus de 680 millions de francs. Si la responsabilité incombe, en partie, aux dérogations accordées par les pouvoirs publics, à partir de 1988, le rôle joué par les responsables de la caisse paraît très important.

Les éléments recueillis par ces trois inspections indiquent que la direction de la caisse a favorisé, au cours de ces années, le non-paiement des cotisations. Le taux de

recouvrement pour la Corse est de 27 %, alors que la moyenne nationale est à 92 %. De plus, faute de n'avoir jamais véritablement engagé de poursuites contre les mauvais payeurs, la MSA a perdu près de 100 millions de francs. Par ailleurs, désireux « de ne pas alourdir ses fichiers », le directeur de la caisse n'a pas cru devoir émettre les majorations au titre des retards de cotisations, ce qui a, de nouveau, causé la perte de 100 millions de francs.

L'affiliation au régime agricole paraît n'avoir jamais été contrôlée. Plus de mille personnes, dont l'élevage ne constituaient pas l'activité dominante, ont été inscrites sur des critères contestés par les inspections. Enfin, un grand nombre d'affiliés à la MSA recevaient, depuis des années, leur courrier à Paris et déclaraient ne percevoir aucun revenu agricole, sans que cela conduise à leur radiation. Ces déclarations suspectes ont permis, néanmoins, à certains de bénéficier de subventions et de prêts via le Crédit agricole de Corse. Enfin, le président de la MSA était lui-même débiteur auprès de sa propre caisse, ce qui le rendait légalement inéligible.

● **La Caisse de mutualité sociale agricole de Corse (CMSA)** Objet d'un rapport, remis aux ministres compétents à la fin septembre 1998 par les inspections générales de l'administration, des affaires sociales et des finances, la Mutualité sociale agricole à illustré, aux yeux des rapporteurs, « les limites extrêmes de la dégradation de l'Etat ». Cette caisse, chargée d'assurer la couverture sociale des agriculteurs corse et dont l'avis

d'agriculture de Haute-Corse, présidée par Michel Valentini, mis en examen, par ailleurs, dans le dossier des détournements de prêts du Crédit agricole de Corse, a clairement démontré l'inefficacité de l'organisme et l'irresponsabilité des responsables. Non seulement la trésorerie de cette chambre accuse un déficit de plus de dix millions de francs, mais le recrutement du personnel est jugé incohérent et les rémunérations paraissent non maîtrisées, à l'image des 700 000 F de frais de représentation que le président Valentini s'est accordé entre 1996 et 1997. La compétence du personnel de la chambre est reconnue par les inspecteurs, mais l'intervention « autoritaire » du directeur a rendu, disent-ils, la conduite de cet organisme d'une efficacité « illusoire ». Quant à la Chambre régionale d'agriculture, son état est qualifié de « lâcherque ».

● **La Chambre régionale d'agriculture de Corse** Principal bailleur de fonds de l'île et relais de l'Etat dans le cadre de ses plans d'aide à l'agriculture insulaire, le Crédit agricole a été le premier bastion visé par l'opération mains propres « engagée par l'Etat ». Remis le 17 avril aux ministres des finances, de l'industrie et de l'agriculture, le rapport de l'Inspection générale des finances avait révélé l'existence de nombreuses fraudes et mis l'accent sur 39 dossiers considérés comme exemplaires des dérives en matière de détournement des prêts agricoles.

● **La Chambre d'agriculture de Haute-Corse et la Chambre régionale d'agriculture de Corse** La mission de l'Inspection générale des finances sur la Chambre

est nécessaire pour obtenir des aides agricoles, est en faillite. Les créances à recouvrer s'élèvent à plus de 680 millions de francs. Si la responsabilité incombe, en partie, aux dérogations accordées par les pouvoirs publics, à partir de 1988, le rôle joué par les responsables de la caisse paraît très important.

Les éléments recueillis par ces trois inspections indiquent que la direction de la caisse a favorisé, au cours de ces années, le non-paiement des cotisations. Le taux de

recovery, mais l'intervention « autoritaire » du directeur a rendu, disent-ils, la conduite de cet organisme d'une efficacité « illusoire ». Quant à la Chambre régionale d'agriculture, son état est qualifié de « lâcherque ».

● **Les conseils généraux de Haute-Corse et de Corse-du-Sud** Dans le cas du conseil général de Corse-du-Sud, alors dirigé par le député (DL) José Rossi, actuel président de l'Assemblée de Corse, les policiers estiment avoir affaire à du clientélisme social. Trois enquêtes préliminaires, dont deux sont achèvées depuis plusieurs semaines, sont actuellement en cours entre les mains de la justice.

Dans la première, les enquêteurs ont examiné la gestion des fonds du plan départemental d'insertion, visant les conditions d'attribution du RMI ; la seconde concerne la passation des marchés

de transports scolaires par le département ; la troisième s'est attachée à analyser l'utilisation des fonds affectés au CAUE, structure de conseil en urbanisme dépendant du conseil général. Le procureur doit décider s'il y a lieu d'ouvrir une information judiciaire.

Les faits découverts par la justice au sein du conseil général de Haute-Corse, alors présidé par l'actuel sénateur (RPR) Paul Natoli, ont conduit à la mise en examen de ce dernier pour « délit de favoritisme » au mois de septembre. La justice lui reproche d'avoir favorisé, lors de l'attribution de deux marchés publics par le département, les entreprises dirigées par son fils. Dans cette affaire, les policiers tentent d'éclaircir le rôle joué par les autorités préfectorales de Haute-Corse à l'époque des faits.

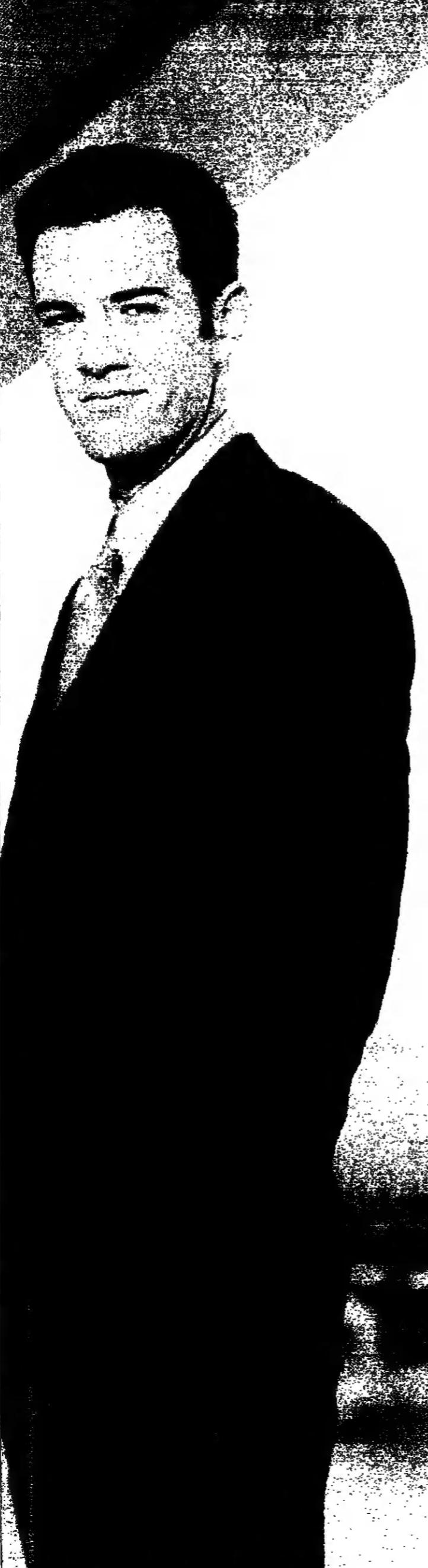
● **Les Chambres de commerce et d'industrie (CCI) de Haute-Corse et de Corse-du-Sud** Une mission de l'Inspection générale des finances (IGF) étudie, depuis le 25 janvier 1999, la gestion de la charabre de commerce d'industrie (CCI) de Corse-du-Sud. Cette vérification intervient après le contrôle fiscal de l'organisme et des comptes personnels et professionnels de son président, Gilbert Casanova. Un contrôle identique a été mené par l'IGF sur les comptes de la CCI de Haute-Corse, présidée par Paul Natoli, et a donné lieu à l'ouverture de plusieurs enquêtes préliminaires sur des marchés suspects. L'IGF s'est attachée, en particulier, aux conditions dans lesquelles avait été gérée l'extension de l'aéroport de Bastia pour un coût de 107 millions de francs. Selon les premières conclusions du rapport, les marchés de travaux publics semblent avoir fait l'objet d'une répartition entre les deux plus importants entrepreneurs de Haute-Corse.

J. Fo.

(Publicité)

ssassinat du préfet Etigny
et de deux autres personnes, et un
deuxième préfet frappé de mort
à l'Assemblée nationale, mais
aussi deux députés

"D'accord,
ils se sont redressés.
Mais ont-ils les jambes
assez longues ?"



Ouverture du capital

**En un an,
nous sommes
passés de la 3^e
à la 2^e place
européenne sur
le long-courrier.**

Pour nous, l'Europe est depuis longtemps une réalité. Et nous y développons une stratégie de conquête. La preuve ? La modernisation de la flotte, la multiplication des correspondances à partir de notre plate-forme de Roissy-Charles de Gaulle, la fidélisation de nos clients avec "Fréquence Plus", font de nous la 2^e compagnie européenne pour le trafic long-courrier⁽¹⁾. Par ailleurs, nous offrons à nos clients la fréquence de vols la plus élevée d'Europe sur le réseau moyen-courrier⁽²⁾. Sur le marché métropolitain, le premier d'Europe avec 24 millions de passagers transportés par an, le lancement de "La Navette" sur Marseille, Nice et Toulouse nous a permis de reconquérir des parts de marché. Tout cela, joint à la mise en place d'outils de commercialisation modernes, nous a permis d'atteindre un taux d'occupation qui dépasse 76 %. Ajoutons enfin que notre situation géographique nous donne une position-clé en Europe et un accès privilégié vers le continent américain. Et vous comprendrez pourquoi nous avons de l'ambition. Et pourquoi nous pouvons dire que vous avez raison d'y croire.

Réservez dès maintenant auprès de votre intermédiaire financier. Pour toute information, n° vert 0 800 320 310. Internet : www.airfrance.net

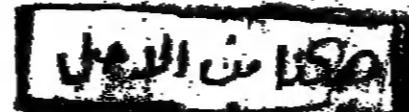
Dans le cadre de l'ouverture du capital d'Air France, les souscripteurs personnes physiques bénéficient d'avantages particuliers : une réduction par rapport au prix fixé pour les investisseurs institutionnels : 1 action gratuite pour 10 actions achetées et conservées 18 mois, dans la limite d'un investissement de 30 000 francs (4 573,47 euros) ; la gratuité des droits de garde pendant 18 mois ; la possibilité de souscription dans le cadre fiscalement attractif du Plan d'Epargne en Actions. La réservation vous garantit, dans la limite de 8 000 francs (1 219,59 euros), soit d'obtenir le nombre d'actions correspondant au montant demandé, soit d'être deux fois mieux servi que si vous n'aviez pas réservé. Elle est révocable à tout moment jusqu'à la fin du quatrième jour de bourse de l'Offre à Prix Fixe. Des bulletins de réservation d'actions sont disponibles auprès de votre banque, des Caisses d'Epargne, de La Poste, du Trésor public ou de votre société de bourse. Le document de référence, la note d'opération préliminaire et la note d'opération définitive visées par la COB seront à votre disposition, sans frais, auprès des intermédiaires financiers et d'Air France.

(1) Source AEA (Association of European Airlines), classement 1998, en passagers kilomètres transportés.

(2) Source OAG World Airways Guide.

AIR FRANCE

Vous avez raison d'y croire 



Trois surveillants de la prison de Fleury-Mérogis condamnés pour agressions sexuelles sur des travestis

Les faits avaient été dénoncés à la justice par le Comité européen de prévention de la torture

Poursuivis pour des agressions sexuelles commises sur des détenus écroués au quartier réservé aux travestis dans la maison d'arrêt de

Fleury-Mérogis (Essonne), trois anciens surveillants ont été condamnés, lundi 1^{er} février, à quatre ans d'emprisonnement ferme par le tri-

devront retourner en prison.

Tout au long du procès, le « clif- mat » très particulier pesant sur les détenus du quartier réservé du bâtiment D5 de Fleury a été dénoncé. En octobre 1996, sept surveillants avaient été mis en examen pour des faits initialement qualifiés de « viols aggravés, agressions sexuelles aggravées et harcèlement sexuel ».

Quatre ont bénéficié d'un non-lieu en cours d'instruction. « Les trois prévenus constituent la petite partie de l'iceberg », a déclaré M. Eminovic. « Je ne veux pas parler de comportements généralisés, mais il y avait au D5 plusieurs mutons noirs qui ont profité des occasions qui leur étaient offertes. »

Agé de cinquante-quatre ans, dont un quart de siècle dans la pénitentiaire, Richard Camer est à la retraite depuis le mois de janvier. Il a constamment nié les délits sexuels qui lui sont reprochés. Ses deux anciens collègues, Joël Paillas, vingt-cinq ans, et Thierry Stolz-Pin, trente-neuf ans, ont été révoqués en juillet 1997. Avant de se rétracter partiellement, ils avaient admis avoir eu des relations sexuelles avec certains détenus, en niant avoir usé de contrainte ou de menace pour les obtenir.

Le substitut du procureur, Brigitte Eminovic, a requis quatre à cinq ans de prison à l'encontre des trois prévenus, en laissant ouverte la possibilité d'un mandat de dépôt à l'audience. Sans suivre le ministère public sur ce dernier point, le tribunal a jugé que les prévenus

déposé plainte et plusieurs sont revenus sur leurs accusations initiales. Par peur de représailles que des surveillants feraient subir à ces témoins qui, aujourd'hui, se trouvent dans d'autres maisons d'arrêt ? A l'audience, le président du tribunal, Michel Cheviron, a rendu compte des « menaces » et des « pressions » dénoncées par plusieurs d'entre eux.

TOUT LE MONDE SAVAIT Seul Samir-Samra, extrait de la cellule qui l'occupe en régularisation, est venu déposer à la barre, lundi 1^{er} février. Âgé de vingt-six ans, ce transsexuel n'a pas voulu se constituer partie civile, tout en maintenant ses précédentes déclarations. « Pendant les confrontations, j'ai même pas eu à parler, c'est eux qui ont bavé », a-t-il ajouté, en désignant les prévenus et en secouant ses longs cheveux bouclés. « Mais vous vous considérez comme une victime ? », a insisté le président. « Même pas. C'est pas la première fois que ça se passe comme ça en prison. Vous savez très bien », a répondu Samir-Samra. L'audience a eu tout ce qu'il démontre l'existence de « problèmes dans l'organisation du service au quatrième étage », selon le président Cheviron, qui a notamment souligné l'absence d'un dispositif filant l'accès des surveillants à ce quartier réservé. « Tout le monde savait que des surveillants s'y faisaient sucer », a déclaré l'un des prévenus. Ce ne sont que « des

bunal correctionnel d'Evry. Les faits avaient été dénoncés en octobre 1996 par des experts du Conseil de l'Europe.

APRÈS la polémique suscitée par la diffusion d'une note

par le Conseil de l'Europe, de telles pratiques n'auraient pas été révélées au grand jour. Fin septembre 1996, l'affaire avait commencé par une discrète enquête administrative sur un viol collectif dénoncé par un travesti, âgé de vingt et un ans et incarcéré pour des vols avec violences. Ce détenu avait déclaré, lors d'une visite médicale qui avait confirmé l'existence de lésions graves, avoir été sodomisé de force par plusieurs « matons ». Un concours de circonstance avait ensuite donné de l'ampleur à l'affaire : au gré d'une visite au centre des jeunes détenus de Fleury, des experts du Comité européen de prévention de la torture, qui dépend du Conseil de l'Europe, avaient en vent du problème (Le Monde du 18 octobre 1996). Ils avaient alerté la Chancellerie, qui avait saisi le parquet d'Evry.

Le procureur, le victim du viol collectif n'a pas déposé plainte, en arguant de menaces pesant contre sa famille. Elle s'est contentée de confier une lettre au nom des surveillants impliqués à son avocat, chargé de la rendre publique au cas où il arriverait « malheur ». A l'énoncé des condamnations, lundi 1^{er} février, le plus jeune des prévenus s'est effondré en larmes. « C'est pas ça qui fera avancer les choses », avait auparavant remarqué Samir-Samra.

Erich Incianyan

Procès à huis clos pour les trois enfants meurtriers d'une épicière à Pavilly

ROUEN
de notre correspondant

Les trois adolescents qui, le 4 mars 1998, avaient abattu d'une balle dans la tête Simone Auzou, solitaire ans, une épicière de Pavilly (Seine-Maritime), pour lui voler le contenu de sa caisse, compareraient depuis lundi 1^{er} février et pour trois jours devant le tribunal pour enfants de Rouen. Le plus âgé (quinze ans), auteur du coup de feu, est jugé pour « homicide volontaire aggravé ». Les deux autres, âgés de treize et quatorze ans au moment des faits, sont accusés de « tentative de vol aggravé ». L'audience se déroule à huis clos devant un tribunal constitué d'un magistrat et de deux assesseurs professionnels de l'enfance. Les adolescents encourent une peine de vingt ans d'emprisonnement.

A l'époque des faits, ce drame avait provoqué une vive émotion dans cette commune d'une vallée de vaste tradition ouvrière des environs de Rouen. Pavilly n'a rien d'autre que de bâillons. Les enfants peuvent y courir du centre-ville aux bois d'alentour. Pour les avocats, M. Hugues Vigier, Richard Sédillot et Philippe Lagarde, cet acte n'est donc nullement symbo-

lique de la violence urbaine. « Evitons l'amalgame », a recommandé M. Sédillot. M. Vigier est pour sa part convaincu « que cet acte isolé aurait pu se produire il y a dix ou vingt ans, voire il y a un siècle ». L'avis est partagé par M. Pierre Houppé, avocat de la famille de la victime.

LE TERME DE « SAUVAGEON »

C'est à la suite de ces événements que le ministre de l'Intérieur, Jean-Pierre Chevènement, avait employé pour la première fois, le 9 mars 1998, le terme de « sauvageon ». Il avait regretté que « les jeunes n'aient plus de repères et soient dépourvus de perspectives d'avenir ». M. Chevènement avait justifié les programmes de télévision devant lesquels « beaucoup de jeunes passent plus de temps que devant leurs mères d'école ». Il avait ajouté que « ce sont de petits sauvageons qui vivent dans le virtuel ».

Selon les récits des avocats recueillis à la porte de la salle d'audience, l'analyse des experts a confirmé la perception de M. Chevènement. « Les enfants ont agi dans le virtuel, comme dans un jeu à la télévision. [Le plus jeune] était parti pour faire une "bêtise" suivant un processus d'en-

trainement collectif conçu au sein du groupe pendant près de trois jours. Il devait "voler des cartes" avec ses camarades ». L'auteur du coup de feu connaissait bien le 357 magnum, subtilisé plusieurs jours auparavant à son beau-père. Il avait assisté au démontage et au montage de l'arme et savait où trouver les munitions. Ce qui a fait basculer le projet de vol en homicide.

Lundi 1^{er} février, peu de temps avant l'ouverture de l'audience, les avocats des trois jeunes accusés affirmaient que les enfants, après un an d'incarcération à la maison d'arrêt de Rouen, commençaient à prendre conscience de la réalité de leur acte et à en éprouver une réelle souffrance, à la fois pour le mal fait à leurs proches et à ceux de la famille de la victime. Mais M. Vigier, le conseil du plus jeune des trois, qui avait eu quarante ans quelques jours après le meurtre, concevait qu'il est difficile pour cet enfant de prendre la pleine mesure de son acte. « Il aurait fallu qu'il ait conscience de la mort. A treize ans, c'est impossible ». Le jugement est prévu mercredi 3 février en fin d'après-midi.

Etienne Banzet

Amiante : les experts fixent les règles du suivi médical des personnes exposées

LE JURY d'une conférence scientifique dite « de consensus » sur l'« élaboration d'une stratégie de surveillance médicale clinique des personnes exposées à l'amiante » devait rendre publics ses conclusions, mardi 2 février à Paris, quelques jours après leur mise en ligne sur le site Internet du ministère de l'emploi et de la solidarité (www.sante.gouv.fr/amiante).

L'expertise, destinée en première lieu aux pneumologues, aux médecins du travail, aux caisses de Sécurité sociale et aux partenaires

sociaux, arrête un protocole précis du dépistage et du suivi médical des personnes concernées, avant ou après une exposition à l'amiante. « Dans l'état actuel des connaissances, indiquent les experts, la surveillance médicale doit être à priori proposée à toute personne ayant travaillé ou travaillant dans les entreprises de fabrication et de transformation de matériaux contenant de l'amiante (secteur 1), dans celles spécialisées dans le confinement et le traitement d'amiante (secteur 2), et à tous ceux « ayant eu ou ayant un

emploi » nécessitant une intervention sur des matériaux ou des appareils susceptibles de libérer des fibres d'amiante (secteur 3).

RECONNAISSEMENT

Le jury, présidé par le professeur Michel Fournier, président de la Société de pneumologie de langue française, estime qu'« un soin particulier doit être apporté au recensement des personnes ayant été ou étant professionnellement exposées » dans quatre situations : les travailleurs non salariés (indépendants, commerçants et artisans), les chômeurs, les retraités et les personnes ayant changé d'emploi. L'extension de la surveillance médicale à des populations « potentiellement soumises à une exposition à l'amiante » (familles de salariés exposés, personnes fréquentant des locaux contenant de l'amiante ou vivant à proximité de sites industriels ou de décharges d'amiante) est envisagée, mais en fonction de « l'évolution des connaissances ».

Trois niveaux d'exposition ont été fixés par les experts : « important », « intermédiaire » et « faible ». Les valeurs limites d'exposition sont de 0,1 fibre/ml d'air sur huit heures de travail pour le secteur 1 et de 0,1 fibre/ml sur une heure pour les secteurs 2 et 3. Le suivi médical doit être « modulé selon le niveau d'exposition ».

Toute personne commençant une activité professionnelle, ainsi que tous les travailleurs de l'amiante bénéficiant de la retraite anticipée à 50 ans (Le Monde du 21 novembre 1998) doivent bénéficier d'un « bilan de référence » comportant une information sur le risque, un examen clinique, une radiographie thoracique de face et des épreuves fonctionnelles respiratoires.

Tout fumeur potentiellement exposé devrait en outre « être très fortement incité à cesser son tabagisme ».

Le jury préconise, « compte tenu des dysfonctionnements dans le dispositif actuel », la création d'une structure régionale de coordination chargée de gérer les données de la surveillance médicale. Il ajoute que, dans le cadre du suivi postprofessionnel, une « sensibilisation des médecins généralistes (...) apparaît comme une priorité ». En 1996, le nombre total de personnes décédées des suites d'une maladie liée à l'amiante a été estimé à 1 750 (750 par mésothéliome et 1 200 par cancer du poumon), dont la quasi-totalité avaient été contaminées dans un cadre professionnel ou paraprofessionnel. L'incidence du mésothéliome augmente, en France, d'environ 25 % tous les trois ans.

Laurence Pölléa

Le soutien aux élèves de seconde entraînera la suppression d'options

Le ministère tente d'apaiser la polémique

soutien intégrées dans le service des enseignants.

A cet effet, les recteurs ont été invités à intégrer cette nouvelle organisation dans la dotation horaire globale (DGH) des enseignements dont la répartition suscite, ici et là, divers mouvements de protestation. Dans la réalité, le financement des mesures de soutien sera assuré par la suppression d'un certain nombre d'options proposées aux élèves de seconde. Dans les directives envoyées aux recteurs, il est clairement envisagé la limitation à une seule option facultative par élève, au lieu des deux autorisées actuellement. Il ne sera, ainsi, plus possible de cumuler une langue rare ou une troisième langue vivante avec les options d'arts ou de sciences économiques. Cette décision, précise-t-on, s'inscrit dans l'allègement des horaires des élèves.

SANS BAISSE DE MOYENS

Dans le premier degré, les discussions ne sont pas moins animées sur la mise en place des deux heures de soutien aux élèves en difficulté, une des mesures de la Charte de l'école du XXI^e siècle. Là également, le ministère a transcrit cette aide dans le service actuel des enseignants (27 heures) et dans l'emploi du temps des élèves (26 heures). Après le retrait d'une première circulaire trop imprécise, selon Claude Allègre, un nouveau texte, en préparation, devrait indiquer que l'horaire hebdomadaire des élèves sera fixé à 24 heures auxquelles s'ajoutent deux heures de soutien, assurées par les enseignants pour les enfants en difficultés, et pour les autres, deux heures d'activités artistiques et sportives prises en charge par des intervenants extérieurs prévus dans le cadre de la Charte.

Ce débat intervient dans le contexte particulier de la révision de la carte scolaire. Alors que le syndicat SNUipp-FSU de la région parisienne a prévu une journée de grève, jeudi 4 février, pour protester contre les fermetures de classes, le ministère a, dans un communiqué publié mardi, apporté les précisions suivantes : « La rentrée dans le premier degré s'effectuera sans baisse de moyens au niveau national malgré la diminution importante du nombre d'élèves attendus dans les écoles qui devrait atteindre le chiffre de 35 000. »

Elf : saisie au château

d'Alfred Sirven

SELON Le Parisien du 2 février, Eva Joly et Laurence Vichnevsky, les deux juges chargés d'instruire le dossier Elf, auraient fait viser le château de Tilly appartenant à Alfred Sirven et situé à Beaumont-en-Véron (Indre-et-Loire). Âgé de soixante et onze ans, ancien directeur des affaires générales d'Elf Aquitaine, Alfred Sirven est considéré comme l'homme-clé de l'affaire depuis que les enquêtes ont révélé son rôle déterminant dans les détournements de fonds au préjudice du groupe pétrolier.

Tes meubles du château, évalués à 2 millions de francs, auraient été placés sous scellés et entreposés dans un garde-meubles. Par ailleurs, toujours selon Le Parisien, en fin de semaine dernière les deux juges, accompagnés de leurs deux collègues chargés de l'affaire de la MNEF, Armand Riberolles et Françoise Nehéz, auraient perquisitionné dans le cabinet d'un ancien avocat d'Alfred Sirven, également conseil de la mutuelle étudiante.

DÉPÉCHES

JUSTICE : l'ancien premier ministre Alain Juppé et deux anciens témoins du RPR, Jacques Boyon et Jacques Oudin, mis en examen dans le dossier des emplois présumés fictifs du parti gaulliste, se sont pourvus en cassation, lundi 1^{er} février, contre le récent arrêt de la chambre d'accusation de la cour d'appel de Versailles. Celle-ci avait annulé, mardi 26 janvier, une « quinzaine de plaidoiries » de la procédure instruite par le juge Patrick Desmure (Le Monde du 27 janvier), mais M. Juppé reste mis en examen pour « prise illégale d'intérêts » et pour « complicité et recel d'abus de biens sociaux ».

SURENDETTEMENT : le décret d'application du volet consacré au traitement du surendettement de la loi de lutte contre les exclusions a été publié au *Journal officiel* du 2 février. Ce texte précise les modalités de la réforme des commissions de surendettement, qui ouvre notamment une possibilité d'effacement total ou partiel des dettes pour les personnes les plus en difficulté. En 1998, le nombre de dossiers déposés devant les commissions de surendettement a été supérieur pour la première fois à 100 000. Il s'est élevé à près de 118 000 pour un total de 736 000 dossiers déposés depuis l'entrée en vigueur de la loi Neiertz, en 1990.

VENTES PAR ADJUDICATION
Office Spécial de Publicité
47, rue Louis Blériot 92085 LA DEFENSE Cedex
Tél : 01.49.84.01.84 - Fax : 01.43.33.51.36

93 Vente au Palais de Justice de Nanterre, Jeudi 18 Février 1999 à 14h - En un seul lot
IMMEUBLE en l'état au BLANC-MESNIL
97-99, Avenue Paul-Vaillant-Couturier et 2 à 12, Avenue Danièle Casanova
Compt. : un Rdc et 2 étages sur 3 travées et un Rdc et 1 étage sur 3 travées
MISE A PRIX : 1.500.000 F
Prix ayant été baissé à 1.000.000 F
S'adr. à Me BOUCHERY-OZANNE, Avocat à NANTERRE (92)
215, Avenue Georges Clemenceau - Tél : 01.46.69.91.88
Au Greffe du T.G.J. de NANTERRE de 9h30 à 11h30
Sur les lieux pour visiter Jeudi 11 Février 1999 de 10h30 à 11h30

Le soutien aux élèves de seconde entraînera la suppression d'options

Le 22/01/2010 à 14:26:47 par le administrateur

RÉGIONS

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER

Le gouvernement veut taxer les villes les plus riches d'Île-de-France

Le projet de loi sur la coopération intercommunale que Jean-Pierre Chevènement s'apprête à présenter au Parlement institue un prélèvement sur 75 municipalités aisées de la région, presque toutes de droite, pour aider les 108 plus pauvres, souvent à gauche. L'opposition s'insurge

UNE BOMBE ! ■ projet ■ loi que Jean-Pierre Chevènement s'apprête à présenter ■ l'Assemblée ■ risque de ■ mettre le ■ au banlieus ruppées ■ l'Île-de-France ; ■ susciter l'opposition dans les communes les plus démunies. Le ■ ministre de l'intérieur ■ l'organisation urbaine ■ simplification ■ la coopération intercommunale prévoit une augmentation sensible ■ contributions prélevées sur les 75 villes ■ plus riches ■ la région — parmi lesquelles ■ écrasante majorité ■ municipalités de ■, affirme ■ communiquée ■ parlementaires mardi 2 février.

■ villes contributaires ■ celles dont ■ « bases » ■ professionnelle par habitant ■ 3,5 fois supérieures ■ la moyenne nationale : « les riches parmi les riches », souligne-t-on ■ ministère ■ l'intérieur.

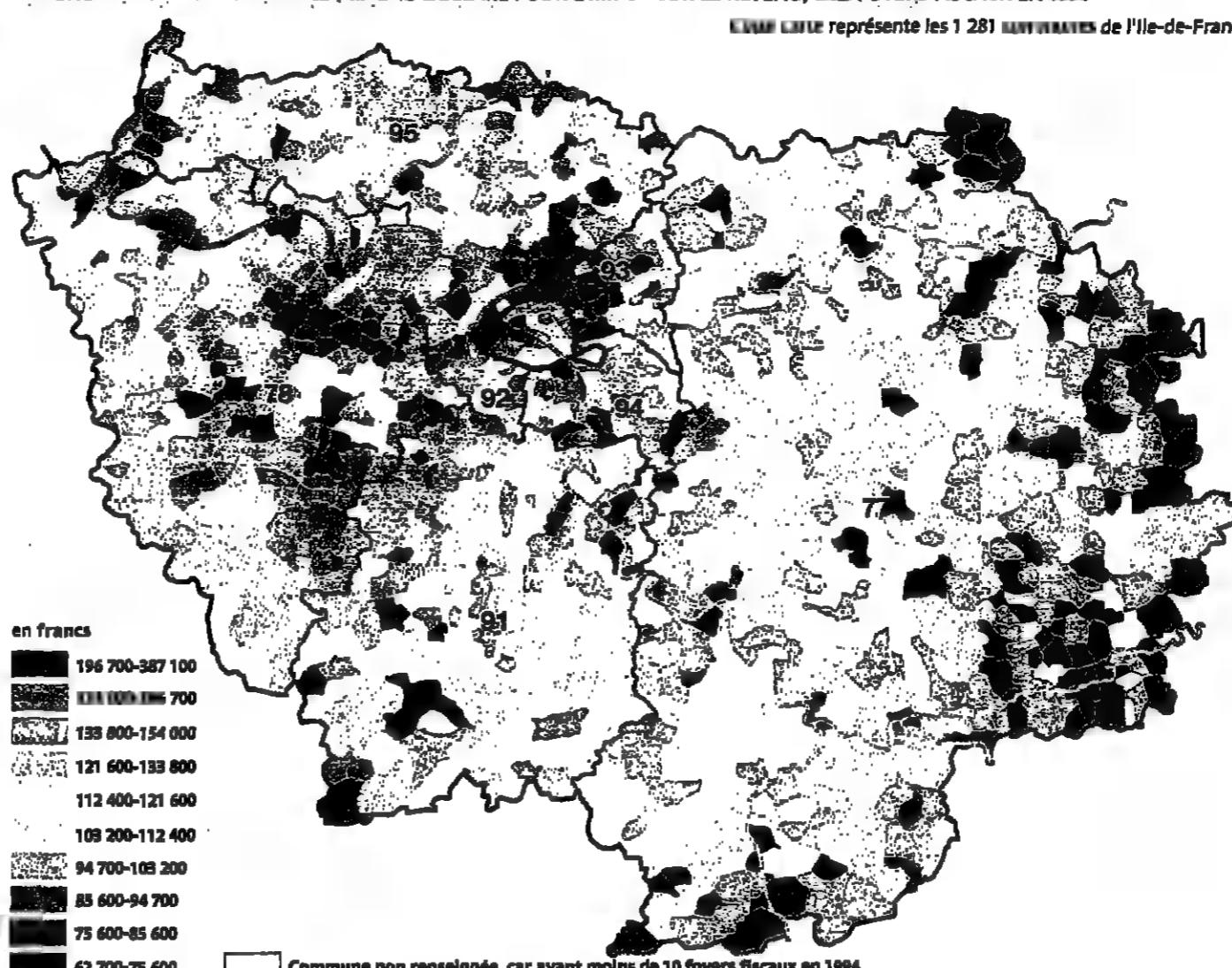
Le dispositif ■ échelonné ■ trois ans. La première année, ■ ponction, limitée ■ 10 % ■ dépenses de fonctionnement, devrait dégager 280 millions de francs (42,68 millions d'euros), versés au ■ de solidarité ■ communes de la région Île-de-France (PSRF), qui ■ aujourd'hui ■ 720 millions de francs (109,75 millions d'euros).

■ ne figure pas dans la ■ des villes taxées. Parmi ■ communes contributaires, figurent un grand nombre ■ villes ■ l'ouest de l'Île-de-France. « Il n'est pas question que l'augmente ■ contribution dans ■ proportions exigeées », annonce ■ Jean-Pierre Fourcade, maire (UDF) de Boulogne-Billancourt et président du conseil de finances. Le sénateur des Hauts-de-Seine a fait ■ calcul : sa commune ■ passerait en ■ ans ■ 45 millions à 100 millions de francs (6,86 à 15,24 millions d'euros). « C'est vrai, admet-on au ■ de Chevènement. Pour certaines communes, cela risque de représenter un très forte ■ d'argent. »

Parmi ■ plus taxées, ■ figurent Neuilly, Puteaux, Boulogne-Billancourt ou Issy-les-Moulineaux (Hauts-de-Seine)... ■ également Tremblay-

Les Franciliens de l'Ouest sont ■ plus aisés que ceux de l'Est ■ REVENU MOYEN NET IMPÔSABLE (REVENU DÉCLARÉ POUR L'IMPÔT SUR LE REVENU) ■ FOYERS FISCAUX EN 1994

■ cette carte représente les 1 281 communes de l'Île-de-France



en-France (Seine-Saint-Denis), ville

M. Perben, a sorti du cercle vicieux qui ■ que ■ les plus riches puissent baisser leurs impôts ■

■ selon quatre critères : potentiel fiscal, nombre de logements sociaux par habitant, nombre de bénéficiaires d'aide personnelle au logement, revenu net moyen par habitant. Plus ■ communes cumuleront ■ handicaps, plus elles bénéficieront de re-

versements. A ce titre, Clichy-sous-Bois, ■ (PS) ■ Seine-Saint-Denis, devrait percevoir une manne supplémentaire de ■ francs (60,97 euros) par habitant. Suivent Chanteloup-les-Vignes (Yvelines), puis, dans ■ désordre, Garges-les-Gonesse (Val-d'Oise), Mantes-la-Jolie (Yvelines), Sevran (Seine-Saint-Denis).

Le ■ dispositif coercitif ■ par ■ Carrez, maire ■ Perreux-sur-Marne, député ■ du Val-de-Marne, est adapté, ■ le gouvernement, ■ l'exception ■ l'Île-de-France : les ■ de richesse ■ sont ■ forts, la coupure géographique entre l'Est et l'Ouest ■ forte, la coopération intercommunale ■ peu développée, en dehors ■ villes nouvelles. Le ministre de l'intérieur ■ annoncé qu'il avait ■ lutter ■ l'apartheid social ■ dans ■ agglomérations. Il ■ choisit, au moins pour l'Île-de-

France, de prendre ■ question ■ bras le corps. ■ direction ■ des impôts, ■ Bercy, ■ planché sur un autre scénario : une ■ professionnelle unique prélevée ■ gré ou de force sur le périmètre de l'agglomération francilienne : ■ qui aurait rapporté ■ plus, explique-t-on Place Beauvau, mais aurait ■ contre ■ principe ■ libre administration des communes. ■

■ Il n'est pas normal que les communes les plus riches contribuent. Mais le gouvernement a pratiqué sans concertation. C'est un coup de force »

■ droite a déjà prévu de mener bataille contre ■ disposition, qui ■ « pollue » un texte par ailleurs plutôt consensuel, admet M. Carrez. Mais l'opposition est embarrassée : comment lutter ■ cette ponction ■ sans être soupçonné d'égoïsme ? « Il n'est pas normal que les communes les plus riches contribuent. Mais le gouvernement a pratiqué sans concertation. C'est un coup de force », souligne M. Carrez, vice-président de la puissante Association des maires de France. La ■ devra adopter une position ■ plus argumentée que la faiblesse de la péréquation entre ■ riches et pauvres est ■ principaux de l'organisation territoriale à la française. ■ la ■ sur l'aménagement du territoire, Charles Pasqua lui-même prévoit d'intensifier ■ péréquation : ■ porte aujourd'hui sur moins de 10 % de l'ensemble des budgets ■ locales.

Christophe ■ Chenay et Béatrice Jérôme

Levallois-Perret et Clichy, cousins qui s'ignorent

IL FUT un temps ■ les filles ■ Clichy ■ veulent pas danser avec ■ Levallois, ■ prétexte qu'ils sentaient le harem. ■ marins avaient l'habitude de débarquer leurs poissons séchés ■ Levallois. ■ Clichy, ■ leur ■ qui remontent ■ Dagobert — ■ du souvenir ■ qu'avant ■ leur paroisse s'étendait jusqu'au parc Monceau, considéraient ■ un rien de descendance ■ cousins mal dégrossis. ■ qu'il fallut attendre ■ juin ■ pour qu'un décret de Napoléon annonce que « les sections ■ Champerret ■ et ■ distantes, la première de ■ Neuilly ■ la seconde de la commune ■ Clichy (...), pour former ■ une commune ■ Levallois-Perret ». Autre motif ■ déclin : a-t-on déjà ■ une commune portant le nom de ■ « promoteurs », Nicolas-Eugène Levallois, un ancien menuisier, ■ Jean-Jacques Perret, qui lotirent les premiers terrains ■ qui n'étaient ■ que ■ plaines, garrigues et bois giboyeux !

Aujourd'hui, ce ■ Levalloisiens qui sont accusés ■ nourrir un complexe de supériorité ■ l'égard de leurs voisins, attitude fondée sur ■ richesse des ■ communes : Levallois (Hauts-de-Seine), ■ 54 000 habitants, affiche un budget ■ 1 milliard ■ francs (152,43 millions d'euros), le double de celui ■ sa voisine Clichy, ■ 000 habitants. L'économie ■ villes ■ fondée sur une grande tradition industrielle. Levallois ■ vante d'avoir accueilli ■ Eiffel, ■ charcuteries Orlida, Louis Blériot, ■ parfums Roger et Gallet ou Elisabeth Arden, ■ pionniers de l'automobile, Clément-Bayard, Delage, Hispano-Suiza, Citroën. Clichy met en avant Monsavon, qui deviendra L'Oréal, les ■ Lyon (Alcatel aujourd'hui) la pointe Bic, toujours produite dans les ateliers de l'impassée des Cailloux, ■ grands magasins du Printemps, Kéliber-Colombes, Hotchkiss, ■ ateliers Rustin, où fut fabriquée la fameuse Rustine.

■ deux communes parviennent toutefois à palier le départ ■ « monstres » industriels qui avaient fait leur gloire en accueillant ■ entreprises modernes. Aujourd'hui, Levallois accueille ■ établissements industriels ■ commerciaux (pour ■ salariés), alors que Clichy ■ compte ■ 200 000 salariés). Mais, si Levallois semble désormais bien ancrée à droite, Clichy continue à faire valoir ■ vieille tradition anarcho-syndicaliste

et ■ chrétienne ■ gauche : c'est ici que fut ■ jeunesse ouvrière chrétienne (JOC).

Au ■ années 80, ■ deux municipalités prennent ■ virages différents. Au prix d'un ■ fort endettement ■ gestion douceuses, Patrick Balkany, maire (RPR) ■ Levallois-Perret — ■ maire de Clichy, ■ avons déjà parlé, ■ volonté ■ faire ■ les choses, mais nous n'avons ■ beaucoup progressé, reconnaît-il. Peut-être que, dans le domaine culturel, ■ pourrions lancer quelques initiatives ■ Le problème ■ complexe, conclut M. de Chazeaux. Si ■ collaborons demain, ■ sur des projets précis, pour répondre ■ demandes particulières. ■

Le maire ■ Clichy ne semble pas beaucoup plus enthousiaste. ■ mes relations ■ la mairie ■ Levallois ■ maintenant plus courtoises que ■ temps de Balkany, nous collaborons davantage avec ■ du nord ■ Asnières ou Gennevilliers. » ■ En fait, poursuit M. Catoire, ■ vrai problème ■ complexe, nous avons, c'est ■ Ville ■ Paris. L'entreprise ■ la capitale, qui en plus est propriétaire ■ plusieurs hectares de terrains à Clichy, ■ forte. Il m'est beaucoup plus facile ■ travailler ■ le conseil général des Hauts-de-Seine », explique-t-il, en attribuant une part de ■ incompréhension ■ la tension régnant ■ sein du RPR entre Charles Pasqua et Jean Tiberi.

Clichy et Levallois-Perret auront sans doute bientôt l'occasion ■ travailler ensemble. S'il voit le jour, ■ projet Orbital ■ rocade en transports en commun autour de Paris, en passant par ■ communes limitrophes, obligera alors ■ collaborer.

José-Alain Fralon

OSEZ ■ LONDRES

Excentrique et classique
Bouzez avec la capitale

INFORMATIONS ET RÉSERVATIONS

Hôtels Forte

08 00 ■ 22 15 appel gratuit

■ DE VOTRE RÉSERVATION

MENTIONNEZ LE ■ CODE ■ POUR ■ DE CETTE OFFRE.

*prix ■ par personne ■ chambre double ■ petit-déjeuner, ■ à ■ pour ■ 2 nuits minimum, ■ comprise ■ la limite ■ places disponibles dans ■ hôtels Forte

Ligne Directe Eurostar

08 36 35 35 39 2,23F/m

DU DANS LES GARES SNCF ET LES AGENCE DE VOYAGES.

**prix ■ en 2^e classe, soumis à conditions.

Promotion ■ jusqu'au 28.02.1990

■ la limite ■ places disponibles à ce prix.

Promotion disponible sur toute la ligne

Calais-Fréthun / Londres à 890F A/R ■ 2 personnes ■ les mêmes conditions

Office de Tourisme de Londres 38-45 Londres 2,23F/m

DISPARITION

■ **FANELY REVOIL**, cantatrice, morte dimanche 31 janvier à domicile de Sablons (Isère), à l'âge de quatre-vingt-douze ans. Née à Marseille le 25 septembre 1906, Fanely Revoil, après avoir débuté dans la ville natale, fut engagée par le Théâtre du Châtelet où fut l'une des vedettes des théâtres d'opérettes parisiens. Elle chanta aussi à Londres. Ses plus grands triomphes, Fanely Revoil les obtint dans *Valses de Vienne*, *Un soleil au Mexique*, *La Veuve joyeuse*, *La Mascotte*, *Princesse Zézard*, *La Belle Hélène*, *La Fille de M. Angot*. Elle chanta aussi sur la scène de l'Opéra-Comique où elle créa *Le Testament de tante Caroline* d'Albert Roussel, chanta dans *L'Étoile* d'Emmanuel Chabrier dans *Fragonard* de Gabriel Pierné et *La Moréchale* sans gêne du compositeur Pierre Pelté. Après avoir abandonné les planches, Fanely Revoil s'était consacrée à l'enseignement et a été titulaire de la classe d'opérette du Conservatoire national supérieur de musique de Paris de 1964 à 1976. En octobre 1996, elle avait reçu la médaille de vermeil de la Ville de Paris pour ses quatre-vingt-dix ans.

JOURNAL OFFICIEL

Au *Journal officiel* du samedi 30 janvier sont publiés :

■ **Intérieur** : deux décrets modifiant l'organisation de l'administration centrale du ministère de l'Intérieur (*Le Monde* du 2 février).

■ **Etrangers** : France : un arrêté définissant le modèle du titre d'identité républicain pour les étrangers mineurs nés en France.

■ **Accords internationaux** : un décret portant publication de l'accord de coopération culturelle, éducative, scientifique et technique entre le gouvernement de la République française et le gouvernement macédonien, signé à Paris le 29 janvier 1998 ; un décret portant publication de l'accord entre le gouvernement de la République française et le gouvernement de la République de Hongrie relatif à la prise en charge des personnes à la frontière, signé à Paris le 16 décembre 1996.

■ **Armes chimiques** : un décret concernant certaines vérifications internationales systématiques prévues par la loi du 17 juin 1998 relative à l'application de la convention du 13 janvier 1993 sur l'interdiction de la mise au point, de la fabrication, du stockage et de l'emploi des armes chimiques et sur leur destruction.

AU CARNET DU « MONDE »

Anniversaires de naissance

Michel FRÉGOLLET

Ju-te quelques mois pour te dire,

Tu es le meilleur des papas

On t'aime.

Bon anniversaire.

Tes enfants.

Décès

■ M. Hélène Combette, M. et Mme Jacques Belcourt, M. et Mme Gérard Rieu, Françoise Belcourt et Jean Michel Perron, M. et Mme Jean Belcourt, M. et Mme Alain Vauzangeon, Olivier Belcourt, Hélène Loize, M. et Mme Philippe Combette, Ses enfants, Ses petits-enfants, M. et Mme Henri Belcourt, M. et Mme Louis Belcourt, M. et Mme Yvette Bachelet, M. Joseph Armand, ont la douleur de faire part du décès de

docteur Roger BELCOUR, ancien interne des Hôpitaux de Paris, ancien chef de clinique des Hôpitaux de Paris, chirurgien des Hôpitaux.

survenu le 1er février 1999, à Paris, au domicile.

Les obsèques religieuses auront lieu le mercredi 3 février, à 15 heures, à l'église Cabretta (Loz).

■ M. Elisabeth Besson, sa mère, M. Edith Coutin-Besson, compagne, Avril Besson et Camille Cotta, ses filles, M. et Mme Georges Chauvin, M. et Mme Léopine, leurs enfants et petits-enfants, Ses nièces, cousins et cousines, ont la douleur de faire part de la mort de

■ M. BESSON,

■ à Londres, le 27 janvier 1999, au trente-neuvième

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 4 février, à 9 heures, en l'église Notre-Dame-des-Victoires, 6, rue Notre-Dame-des-Victoires, Paris-2.

L'inhumation aura lieu le samedi 6 février, à la plus stricte intimité, à Epernay (Marne).

Le présent avis tient lieu de faire-part.

M. et Mme Christian Besson, 27, quai Tilsit, 69002 Lyon.

Nos abonnés et nos actionnaires, bénéficiant d'une réduction sur les inscriptions au « Carnet du Monde », sont priés de bien vouloir nous communiquer leur numéro de référence.

Manière de voir LE MONDE diplomatie

LES CONVULSIONS DU MONDE

Sommaire :

- Les autres guerres, par Ignacio
- L'information, malaise de l'empire américain, par Herbert Schiller.
- Révolution militaire pour le XXI^e siècle, par Maurice Najman.
- Double échec pour la non-prolifération nucléaire, par Paul-Marie de La Gorce.
- La paix américaine panne à Bosnie, par Thomas Hofnung.
- Les Kosovars dans le piège balkanique, par Jean-Arnaud et Nouvel.
- L'Albanie fragilisée, par Christophe Chalchet.
- Le Golfe, de Moscou à Washington, par Mark Gresh.
- La colonisation, obstacle principal à la paix, par Geoffrey Aronson.
- Aux intellectuels arabes fascinés par Roger Garaudy, par Edward W. Said.
- L'Afrique des Grands Lacs redessinée, par Mwai Kambwiri.
- La guérilla colombienne rêve d'une paix armée, par Maurice Lemoine.
- Timor-Oriental, l'autonomie ? par Jean-Pierre Catin.
- L'hégémonie, le chaos, par Dominique Vidal.

VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX - 45 F - 6.86

Le Monde DES PHILATELISTES

Le mensuel des passionnés du timbre

Chez votre marchand de journaux - 27 F

Le Monde POCHES

Le mensuel consacré aux livres en format de poche

Le premier jeudi de chaque mois dans *Le Monde* daté vendredi

■ Jacqueline Brunswick, épouse, Alain et Marie-Claude Brunswick, François et Chantal Brunswick, ses enfants, Caroline et Rémi, Julien et Amélie, ses petits-enfants, sa famille et ses amis, la grande tristesse de faire part de la mort de

■ Yves BRUNSVICK, ministre plénipotentiaire, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 30 janvier 1999, à Paris, dans sa vingtaine-dix-huitième année.

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 3 février, à 14 h 30, à l'église Saint-Martin de Meudon, 43, avenue de la République, suivie de l'inhumation au cimetière de Trivaux, à Meudon (Hauts-de-Seine).

■ Heureux les petits apprêts fils de Dieu, (Matthieu, 5, 9).

Cet avis tient lieu de faire-part.

34, du Général Gallieni, 92190 Meudon.

■ Jean Favier, président, Jean-Pierre Boyer, secrétaire général, Et les membres de la Commission française pour l'Unesco, ont la grande tristesse de faire part du décès de

■ Yves BRUNSVICK, ancien vice-président, et ancien secrétaire général, le 31 janvier 1999, à Paris, dans sa vingtaine-dix-huitième année.

Commission française pour l'Unesco, 57, boulevard des Invalides, Paris.

■ M. Louis Desgraves, M. et Mme Jacques Desgraves, Catherine, M. et Mme Lalame, Olivier, Alexis et Marie-Agnès, M. et Mme Bernard Desgraves, Cécile, Agnès (†), Paul et Philippe, le frère et la sœur, Guy Rignau, ses beaux-frères et belles-sœurs, neveux et nièces, ont la douleur de faire part du décès de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M. Louis DESGRAVES, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire à l'Académie des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de l'Legion d'honneur, survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 1er février 1999, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudéran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oleron.

■ Nous rappelons à l'attention de

■ M.

HORIZONS

DOCUMENT

Quand George invitait François au bord de la mer

LORSQU'IL est arrivé à la présidence, en janvier 1989, il avait le «*travail*» le mieux fourni pour continuer la politique de *l'ordre* et l'influence soviétique qu'avait inaugurée Ronald Reagan. Durant les huit années que ce *gentilhomme* à la *Maison Blanche*, George Bush fut son vice-président. Il fut l'un de ceux qui soutinrent le renouvellement des dépenses militaires *malveillantes* et, *malveillantes*, de l'Afghanistan et Nicaragua en passant par l'Angola, une bataille militaire contre l'influence de la présence soviétique dans le monde. L'époque n'était plus à la *diplomatie* ni aux grandes négociations sur le *nucléaire* ; elle était à nouveau, *contaminée* d'une Union soviétique *malveillante* déployant *missiles* portés de l'Europe de l'Ouest et armant ses alliés dans le tiers-monde.

Durant toutes ces années-là, George Bush, vice-président des Etats-Unis, fut l'homme des missions à l'étranger. Il y *allait* avec *biens* et *malveillants* dirigeants de la planète. Ancien représentant des Etats-Unis à Pékin, alors que la Chine et les Etats-Unis n'avaient encore formellement *des diplomates*, celui qui arrive à la *Maison Blanche* en 1989, à sa manière, fort civile et patricienne, l'un des combattants les plus aguerris à la guerre. Or, il peine franchi le seuil du 1600 Pennsylvania Avenue. Il va être confronté au démembrement d'un empire soviétique qui s'épuise dans la course aux armements et à la domination mondiale des Etats-Unis. Ce qu'il doit affronter, c'est un *sovietique* vacillant, une super-puissance en train de se disloquer sous le poids de ses malédictions et de ses contradictions, une URSS qui explose avec une quinzaine de républiques indépendantes, tandis que ses dominions d'Europe centrale et orientale recouvrent la liberté.

Pour un homme habitué aux affrontements binaux de la guerre froide, la situation est nouvelle, riche de périodes en genres et en potentialités de conflits : la guerre du Golfe, l'un d'eux, qui vit l'Irak envahir le Koweït, en partie parce que Bagdad n'était plus assujetti à Moscou. De la chute de Berlin à la *révolution* de la *Maison Blanche* sur le Proche-Orient, George Bush doit gérer la fin de la guerre froide. Dans cette transition qu'il raconte dans ses mémoires, ces quatre ans pour changer le monde, il a pour conseiller Brent Scowcroft, un conseiller à la sécurité nationale, qui fut, le *gentilhomme* d'Etat James Baker, son proche conseiller à la *Maison Blanche*.

Alain Krivine

« Le Monde » publie en avant-première quelques extraits du livre de George Bush « A la Maison Blanche, quatre ans pour sauver le monde », dont la traduction française paraît aux éditions Odile Jacob. L'ancien président des Etats-Unis y brosse, en particulier, le portrait d'un compagnon de week-end et de tempêtes diplomatiques : François Mitterrand...

J'ai pris le temps de recevoir François Mitterrand, les 20 et 21 mai [1989]. Cela devait être notre première rencontre depuis un déjeuner à Tokyo au moment des funérailles de l'empereur Hirohito. Je l'avais invité à Kennebunkport [la résidence d'été de la famille Bush, en bord de mer, le Maine] afin d'ouvrir un nouveau départ aux relations franco-américaines, car depuis quelques années elles avaient quelque peu souffert. Les relations entre le Département d'Etat et le Quai d'Orsay tournaient souvent à l'orage, mais certains hauts fonctionnaires de l'administration Reagan avaient eu le sentiment que Mitterrand n'était pas non plus très facile. Pour parler franchement, ils le détestaient et se sentaient d'autant plus libres de le critiquer que Reagan et lui n'avaient jamais été proches. Je voulais que cela change, un week-end au calme à Kennebunkport pouvait sans doute aider les choses.

(...) Dans ma propriété du Maine, nous avions tous les plaisirs de l'air marin et des produits de la mer, les vagues qui viennent battre les rochers, la pêche et les promenades le long des côtes atlantiques dans mon douze-mètres à moteur, le *Fidelity*. (..) Lorsque j'ai suggéré que cette rencontre allait à Kennebunkport, Barbara [l'épouse du président Bush] a cru que j'étais devenu fou. Tous le monde s'attendait au pire. Le président Mitterrand, si solennel et si amoureux des cérémonies officielles, allait donc se rendre dans la plus décontractée de nos résidences. Par ailleurs, Mitterrand n'a jamais rien eu d'un athlète, et les habitudes activités amènées de Kennebunkport, pêche, tennis, golf, promenades en bateau, jeux d'adresse risquaient de ne guère l'enthousiasmer. (..) Nous n'aurions pas non plus inquiété Mitterrand à ce moment avec l'atmosphère familiale qui y régnait.

Je connaissais déjà Mitterrand depuis quelques années. Lorsque François a été pour la première fois, en 1981, le président Reagan n'a demandé de me rendre à Paris pour l'assurer de notre volonté de nouer des relations solides. Reagan ne savait que penser de la détermination avec laquelle Mitterrand avait annoncé qu'il s'apprêtait à prendre des communes dans son gouvernement. Je revois très clairement Mitterrand me disant qu'il allait, en fait, donner des ministères sans impor-

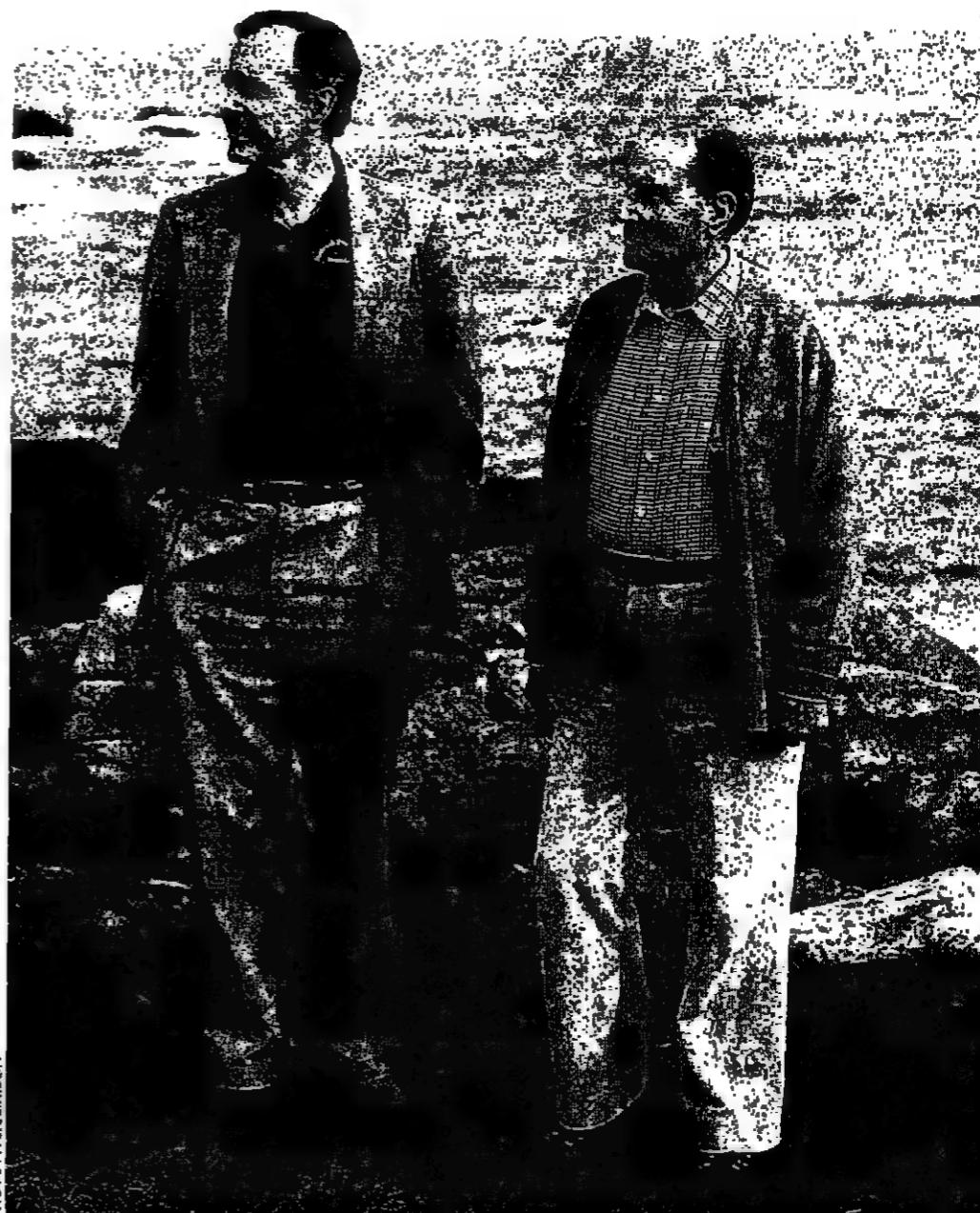


PHOTO: AP/WIDEWORLD

me et un allié sur lequel je pouvais compter.

LA RÉUNIFICATION DE L'ALLEMAGNE

[François Mitterrand sur la réunification de l'Allemagne.]

« C'est un rêve, dit François Mitterrand lors de sa visite à Kennebunkport, car les Européens et les Soviétiques n'ont toujours pas réduit l'expansionnisme allemand. Dans l'esprit des Russes, ce dernier siècle a été aux chevaliers teutoniques ; l'URSS a gardé une profonde méfiance. »

Je reste convaincu que la meilleure initiative que j'ai prise pour les rapports américano-français fut d'inviter [François Mitterrand] à Kennebunkport au printemps de 1989.

pas, a-t-il répondu, mais trop peu de choses ont changé depuis la seconde guerre mondiale pour que cela soit envisageable. » Je pensais que la chose resterait impossible pendant encore dix ou quinze ans. « Les Soviétiques ne céderont jamais sur la question allemande, a-t-il ajouté. Gorbachev très satisfait de savoir que l'Allemagne de l'Est est le plus réactionnaire [de ses satellites]. »

(..) François ne souhaitait pas sortir en bord du *Fidelity*, nous avons passé un après-midi à nous promener dans les bois, en compagnie de Danielle, son épouse. Jamais le *gentilhomme* n'avait été aussi beau. Je me convaincu que cette visite amicale et détendue nous a aidés à développer une grande confiance l'un pour l'autre ; une confiance qui allait permettre, dans années à venir, de nous accorder un véritable partenariat lorsque nous serions d'accord.

LA GUERRE DU GOLFE

[Dans la nuit du 7 au 8 août 1990, au lendemain de l'invasion du *Kuwait*.]

Le passa la plus grande partie de la nuit du 7 au 8 juillet pendu au téléphone. A 2 h 30 du matin, l'appela François Mitterrand pour lui dire que *elle* envoyait des troupes. Il soutint *elle* seulement ma décision, aussi d'une réunion de l'OTAN. (..) A la fin mon exposé sur la nécessité d'envoyer des troupes au Golfe, il a conclu par un : « Nous y sommes. »

Il ne me surprit pas de me surprendre. D'autant que *elle* prétendait que les Français risquaient de faire cavaler seul dans la réaction à l'invasion. Pourtant, chaque fois que j'ai parlé avec *elle*, il a toujours été d'accord, si bien que *elle* inquiétait que j'avais pu avoir avant l'appel *elle* déstabilisé. Il y a des différends franco-américains entre les bureaux et les hauts fonctionnaires. Mais à ce niveau, quand il s'est agi de décider des dates auxquelles envoyées des troupes, ou encore déclencher la guerre, il a bien organisé la répartition du commandement entre les généraux. Mitterrand a toujours répondu présent, et toujours en concert. Je reste

convaincu que la meilleure initiative que j'ai prise pour les rapports américano-français fut d'inviter à Kennebunkport au printemps de 1989. J'ai toujours le sentiment que j'ai essayé de lui montrer personnellement à payé dans nos rapports diplomatiques pendant de pareils moments. Brent Scowcroft, le chef du Conseil national de sécurité à la *Maison Blanche* et son homologue français, l'amiral Jacques Lamade, entretenaient aussi d'excellents rapports. Grâce à leur étroite collaboration, ils purent éliminer le nombre de difficultés politiques, ce qui nous facilite la tâche, à François Mitterrand mol.

COUP D'ÉTAT À MOSCOU

[Le 19 août 1991, moment du coup d'Etat qui allait, durant quatre jours, tenir le président Gorbachev à l'écart du pouvoir. À Paris, le président français avait donné l'impression d'entériner la situation qui prévalait à Moscou. Fausse impression, selon M. Bush.]

Je m'entretins d'abord avec John Major (...). Puis je téléphonai quelques minutes plus tard à François Mitterrand : je lui expliquai que, si j'avais l'intention d'annoncer officiellement que *elle* continuera à encourager le processus de réformes et de l'ouverture à l'Occident, je voulais aussi éviter de dire quoi que ce soit qui suggère l'hypothèse d'un réarmement [américain]. « *elle* fait d'accord ! Il ne faudrait donner l'impression que *elle* perd. Ce coup d'Etat pourra échouer d'ici quelques jours quelques mois : il va contre-courant de l'histoire, il est difficile d'imposer un régime de changer de nature par la force des armes. Ça ne marchera pas ! » François déclara que le plus important était de ne pas démontrer de nos principes et de me demander si cet état nous avait surpris. « Oui, mais Gorbachev a dû l'être », lui répondit-il alors.

George Bush

« A la Maison Blanche, quatre ans pour changer le monde. Avec Brent Scowcroft, éditions Odile Jacob, p. 16, F. 16

Le Chili doit se purifier de la souillure Pinochet

par Carlos Fuentes

AUGUSTO PINOCHET a fait plus qu'un coup d'Etat, il a détruit le seul des macabres personnages shakespeariens, Macbeth ou Richard III, baignant dans sang, hédonisme et la cruauté, inaccessibles dans la satisfaction sacrée de leurs crimes.

Il trouve chez Pinochet un élément d'humour répugnant que n'a Hitler ni un autre qui seraient permis. « Prenez garde à mon mari, il a la main lourde », prévient Mme Pinochet juste après le coup d'Etat de septembre 1973. La main lourde est un cynisme tranquille : pourquoi ordonna-t-il d'enterrer ses victimes ? deux par ceurre ! Pour économiser l'argent de l'Etat, répondit Macbeth chilien. Et cette déclaration enregistrée pour la postérité de Pinochet, à l'un de ses officiers d'aller Allende en avion afin qu'il puisse le dégouliner en vol, n'est-elle digne de Richard III ?

Aucun des prétextes invoqués pour justifier l'atroce dictature du général Pinochet n'est recevable.

Pinochet n'a pas sauvé le Chili d'une dictature mardiste, car la population aurait démocratiquement refusé de reconduire Salvador Allende lors des élections suivantes si traditions de liberté et de pluralisme avaient été violées par son gouvernement. Celui qui viola ces libertés, ce fut Pinochet, ce ne sont jamais Allende.

On prétend que Pinochet a restauré l'économie chilienne détruite par Allende. Mais ce dernier n'a pas ruiné le Chili : il s'est heurté à une attaque frontale, à une discrimination ouverte et à une conspiration secrète du gouvernement de Richard Nixon et des puissances politiques et économiques au sein du pays. Quel qu'il en soit, il a fallu quinze ans à Pinochet pour retrouver les niveaux de production du régime socialiste et il importe de confronter la situation avec succès hypothétique des « Chicago boys » néolibéraux. L'une des caractéristiques est le fossé grandissant entre riches et pauvres. En 1982, l'économie chilienne a été frappée d'une récession de 15 %, « la plus abrupte de l'Amérique latine au cours d'une année de récession générale dans la région », rappelle Arturo Valenzuela dans un livre fondamental sur la dictature de Pinochet, *Nation of Enemies*. La reprise économique du Chili n'a pas résulté de la seule libéralisation du marché, ainsi que l'illustre Valenzuela, mais d'un interventionnisme étatique accru, appuyé parfois d'expres-

SIONS par Allende lui-même et la nationalisation de 70 % des banques. En d'autres termes, l'économie capitaliste a été sauvée, la comme les Etats-Unis de Reagan, par l'Etat. L'argumentation de Keynes continue de triompher plus souvent que celle de Friedman.

La santé économique du Chili justifie-t-elle cependant ces morts, enlèvements, emprisonnements de citoyens innocents, chilien ou étrangers ? La macroéconomie justifie-t-elle la violation massive des droits de l'homme ? C'est à l'heure Musolini d'avoir fait partie d'arriver les trains à l'heure. On a loué Hitler d'avoir détruit l'économie dévastée par l'inflation sous Pinochet grâce à l'industrie dont les tâches et les avions ouvriront la route à la deuxième guerre mondiale.

Nous pouvons concéder un point au général Pinochet : la subtilité d'arriver d'opportunisme. Il a su comprendre à temps qu'avec la fin de la guerre

L'affaire Pinochet crispera-t-elle la société chilienne ?

Seules réagiront les minorités extrémistes de la droite et de la gauche

son anticomunisme deconde main ne lui servirait de rien que les Etats-Unis, fidèles à leur habitude, lâcheraient l'embarrassant tyran comme une bûche de chaux.

Peut-on se représenter la coexistence de Bill Clinton et d'Augusto Pinochet ?

La brutalité et la terreur du régime n'ont pas réussi à tuer la tradition démocratique du pays. La grève du 11 mai 1988 - rassemblant étudiants, ouvriers, ménagers - l'a illustré : c'est ce qui décida Pinochet à engager une transition vers la mesure, en assurant le contrôle du pouvoir législatif grâce à une majorité inégalitaire au Sénat et s'octroyant une immunité personnelle et qualifiée de sénateur Pinochet.

Aujourd'hui, ce plan machiavélique et l'impunité que Pinochet s'est garde pour la protection - l'impunité qui, précisément, l'accuse - sont compromis par le juge espagnol Baltasar Garzón. Les crimes du général constituent une liste irréfutable et cruelle. Aujourd'hui, il comme

la situation de Pinochet n'ont en réalité aucun fondement. La norme du droit communautaire anglais qui déclare les crimes commis par un chef d'Etat en temps de paix ne reconnaît pas les jeunes princes dans le tour de l'ordre sur l'ordre de Richard III ou à la décolonisation sommaire des épouses de l'empereur Henri VIII.

Il l'ont accepté ce principe et travagent, Hitler - qui fut démocratiquement élu chancelier du Reich - une majorité née en 1933 - seraient innocents du génocide perpétré contre les juifs, les hommes et les Slaves il pourra tranquille couler une vieillesse dorée au Paraguay ou - pourquoi pas ? - prendre la Lady Thatcher à Londres. Les subordonnés de Hitler, qui n'étaient pas chefs d'Etat (à l'exception flagrante de l'admiral Karl Dönitz, le chancelier qui succéda au dictateur) furent condamnés à Nuremberg conformément à l'ensemble des critères tout à fait nouveaux dans l'histoire.

Après Nuremberg, les moyens de défense des droits de l'homme

et de punition de leurs université et impréscriptibilité pris une ampleur inimaginable dans le code pénal classique. Le pouvoir national peuvent protéger un criminel politique en justice. Mais tout ce à quoi peut prétendre un coupable, c'est être prisonnier dans son propre pays ou un fuyard international. Des militaires chilien et argentin qui choisit la première solution. Un Eichmann, un Barbie, doivent payer leurs crimes.

Apportons toutefois quelques nuances : la chance et la admiration pour magistrat chilien Juan Tapia, qui a déclaré recevoir au Chili onze plaintes criminelles contre Pinochet.

Le Etat d'Etat interne a une juridiction chilienne et de saisir la référance des victimes contre l'humanité. Yousogovitch. Faut d'une manière permanente pour juger les crimes contre les droits de l'homme, leur caractère universel et impréscriptible donne à l'autorité légale pour juger éventuellement punir ceux - les Etats-Unis et leurs subordonnés - qui violent la vie et la sécurité des citoyens qui doivent protéger Balasar Garzón et ses pairs.

L'affaire Pinochet crispera-t-elle la société chilienne ? Seules réagiront les minorités extrémistes de la droite et de la gauche. Mettront-elles en danger la démocratie et la paix ? Si tel est le cas, je n'arrive pas à combien de citoyens ne préféreraient pas, en analyse, un antagonisme démocratique, une redéfinition pluraliste des points de vue, s'ils pouvaient s'affranchir de lourd reproches résultant des crimes de l'ancien régime, des contorsions nécessaires pour pardonner l'impardonnable, de la corruption qui corrompt la transition, le but de protéger le général Pinochet, les tordonnaires, les meurtriers et les ravisseurs qui formaient sa suite, sa garde rapprochée.

En dépit des blessures que le procès de Pinochet pourra infliger au « pays du Sud », le Chili sortira vainqueur s'il est purifié dans la vérité, dans le mensonge, des atrocités du passé.

Carlos Fuentes écrivain.

(Traduit de l'anglais par Guillaume Villeneuve) New Perspectives Quarterly

Sur le négationnisme imaginaire de Gilles Veinstein

Suite à la première

Toute affreuse affaire appartenait à l'histoire le gouvernement de la Turquie révolutionnaire - ce fut pas le cas du gouvernement ottoman de 1919 - ne s'était acharné à nier l'évidence, utilisant ses universités et même certains spécialistes étrangers à des fins de propagande douteuse. Ils ont nié le massacre des Arméniens - ils nient aujourd'hui l'existence du peuple kurde.

Gilles Veinstein appartient-il, il en est accusé, à cette clientèle ? Franchement, je suis accusé inadmissible et je m'étonne que des collègues que j'estime l'aient repris à leur compte.

La seule pièce de cette affaire - un article de deux pages publié par la revue *L'Historie*. J'ai lu cet article en son temps et certaines formules m'en avaient pour le moins étonné, et je l'avais dit à mon collègue Gilles Veinstein. Cetui-ci a rappeler le contexte, celui d'une guerre impitoyable dans laquelle

certains Arméniens avaient choisi le camp ennemi, mais il admettait que près de la moitié des Arméniens d'Anatolie étaient morts lors de cette guerre. Est-ce la même attitude négationniste ? Avez-vous de signaler que quelques-uns des documents sur lesquels s'appuient les défenseurs de la cause arménienne sont des faux ? Qu'il estime, après d'autres savants, que la décision de meurtre a été prise non par le gouvernement ottoman, mais par le cœur de l'Etat jeune-ture, le Comité union et progrès, est-ce un crime ? De plus,

Je trouve cette accusation inadmissible et je m'étonne que des collègues que j'estime l'aient repris à leur compte

cet article avait été demandé à Veinstein par la revue de l'Historie pour exprimer un peu d'inquiétude face à des affirmations jugées un peu trop univoques. Ce rôle était celui d'un discutant.

Revenant sur cette question

une lettre adressée à Gilbert Dagron, administrateur du Col-

lege de France, le 17 juillet 1998, Gilles Veinstein écrit : « Si l'on prend pour seul critère de la définition du génocide l'ampleur de l'amputation subie par un peuple, la réalité de celui-ci ne laisse aucun doute dans mon esprit. » Est-ce là le négationnisme ? Encore une fois, il peut discuter telle ou telle affirmation de Gilles Veinstein. Il regrette pour ce qui s'appuie une fois sur un livre officiel, celui de Kamuran Girün, *Le Désastre arménien* (Triangle, 1984), qui paraît parfaitement suspect ; mais l'intervention relève de la discipline historique, c'est-à-dire de la discussion, non de l'affaîtrême.

Or tout a été fait, après la définition de la chaîne d'histoire turque, d'arriver au Collège de France, pour disqualifier celui que l'on savait être candidat. En vain a-t-il espéré que, fois l'élection acquise, l'institut dévoueraient le Collège. Voici maintenant qu'on fait appelle au pouvoir politique pour annuler une décision universitaire. Tout cela le coup d'injustices. La Gayssot, que j'ai toujours condamnée, avait au moins le mérite de combattre des négationnismes authentiques. Qu'elle ait eu des pervers a été démontré par l'affaire Garraud. Un aussi nul que celui de ce vieux stalinien n'aurait eu, sans la Gayssot, aucun écho. Je l'assiste, mais il s'agit, une fois d'un négationnisme imaginaire. Claude

Veinstein.

Pierre Vidal-Naquet

Plusieurs pétitions favorables à Veinstein circulent actuellement. L'une d'entre elles, signée par plus de quatre-vingts chercheurs, membres, pour la plupart, de l'Ecole des hautes études en sciences sociales, stigmatise « des campagnes de ce genre [qui] servent à démontrer la confusion au lieu de clarifier les faits qui ne servent à rien : mémoire et victimes du génocide, ni la nécessaire recherche de la vérité ». D'autre part, une vingtaine d'universités et chercheurs, au nombre desquels figure Jean-Pierre Vernant, professeur honoraire au Collège de France, lancent un « appel solennel » pour que « grâce à l'ouverture sans restriction des archives ottomanes de la période (...) la responsabilité des crimes soit clairement affirmée, reconnue par tous », en « toute confiance » à leur entière confiance » à la « probité scientifique » de Gilles Veinstein.

La culture yiddish au futur

par Yitskhok Niborski et Gilles Rozier

LORSQU'IL s'agit de parler de langue et de culture yiddish, le premier mot qui vient à l'esprit est « mémoire », comme s'il pouvait être question que du passé. Mais quelle est la culture yiddish ?

L'accession des juifs à la modernité a été marquée par l'émergence d'une culture juive originale en Europe orientale. Cette culture s'est principalement développée en yiddish. A Varsovie, Vilnius, Cracovie, Bielsk et Lódz, la langue juive était la première langue de la littérature, de l'art, de l'enseignement et de la vie quotidienne. Mais tout ce à quoi peut prétendre un coupable, c'est être prisonnier dans son propre pays ou un fuyard international.

La langue yiddish survit à l'antisémitisme. Elle est toujours pratiquée, par 2 à 3 millions de personnes dans le monde. Elle a été la création de tribunaux *ad hoc* constitués pour juger les crimes contre l'humanité. Faut d'une manière permanente pour juger les crimes contre les droits de l'homme, leur caractère universel et impréscriptible donne à l'autorité légale pour juger éventuellement punir ceux - les Etats-Unis et leurs subordonnés - qui violent la vie et la sécurité des citoyens qui doivent protéger Balasar Garzón et ses pairs.

L'affaire Pinochet crispera-t-elle la société chilienne ? Seules réagiront les minorités extrémistes de la droite et de la gauche. Mettront-elles en danger la démocratie et la paix ? Si tel est le cas, je n'arrive pas à combien de citoyens ne préféreraient pas, en analyse, un antagonisme démocratique, une redéfinition pluraliste des points de vue, s'ils pouvaient s'affranchir de lourd reproches résultant des crimes de l'ancien régime, des contorsions nécessaires pour pardonner l'impardonnable, de la corruption qui corrompt la transition, le but de protéger le général Pinochet, les tordonnaires, les meurtriers et les ravisseurs qui formaient sa suite, sa garde rapprochée.

En dépit des blessures que le procès de Pinochet pourra infliger au « pays du Sud », le Chili sortira vainqueur s'il est purifié dans la vérité, dans le mensonge, des atrocités du passé.

Qu'en est-il aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Durant les années qui ont suivi la seconde guerre mondiale, le yiddish a continué à parler et à écrire en yiddish. Le destin du yiddish a basculé le jour où les nazis ont entré dans Varsovie, la capitale symbolique, et, en tant que survivant, le yiddish a émergé des décombres de l'Europe après le génocide. Puisque l'immense majorité des juifs parlent yiddish, la langue compte parmi les premières victimes culturelles de la tentative perpétrée par les nazis.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à reprendre leur souffre. Il en est de même pour le yiddish.

Qu'en est-il de l'aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? De nombreux dossiers ayant trait au génocide soviétique des tsirous, c'est bel et bien parce qu'un douleur travail de deuil a pu se faire, et après cinquante ans d'erassement, le survivant ou son descendant parvient à

La culture yiddish au futur

par Yitschak Nivsky et Yaelles Ron

L

HORIZONS-ANALYSES

Contrefaçons par Bertrand Poirot-Delpech, de l'Académie française

■ DÉGLINGUE du langage tourmente un nombre croissant d'usagers : témoin, l'abondant courrier reçu dès qu'en question l'erreur courante des correspondants d'imputer des dérives à un laxisme collectif, si discernable. Chaque verbal fait au contraire une origine un but précis. A nous de les repérer, autant que contrefaçons délibérées. Elles dépendent la qualité du débat public et notre liberté.

Première tricherie de la semaine, d'ordre commercial : le dernier film de Woody Allen ne traite pas la *Celebrity* annoncée par le titre, mais, comme presque toutes les comédies, l'excursion amoureuse dans une micro-société - le Manhattan artiste -, partagée entre folies du jeu et de la malice par le divan des « psy ». Il fort qu'il enrage les Latins, le phénomène rappelle moins la *Clueless* ou *Ginger et Fred*, Fellini, qu'il ne renoue au puritanisme des enquêtes sur les frasques de Clinton.

cette pudibonderie anglo-saxonne, sans traces, plus virulentes parce sans antidotes à l'humour, l'homophobe échappée le 30 janvier, certaines championnes du tennis de Melbourne, et, le lendemain, plus d'un manifestant anti-PACS. Désormais, la mondialisation made in se marquera dans les modèles de comportements intimes que la volonté boursière ; n'est pas l'euro qui nous en

préservera. Les notions issues du radical mondialisme ne désignent rien d'autre qu'un impérialisme américain affiché. Les mondialistes mériteraient d'être traités de mondialistes, leur idéal modernitaire, le modèle préjugeant des idéologies totalitaires qu'ils remplacent. Pourquoi n'aurait-il pas de dictature sans dictateur, quand l'avenir au virtuel standardisé et aux trains sans pilote ?

Les éthiques politiques du week-end audiovisuel ont vu grimper en flèche jusqu'à l'absurde certains tics verbaux nullement intentionnels. A propos de la délinquance juvénile, a noté, sensibilités confondues, l'emploi, dans une phrase sur trois (sic !), de l'automatique faire en sorte que, qui aboutit au résultat escompté d'une action, sur le mode incantatoire des promesses électorales, en effet l'essentiel à savoir le comment, les moyens, la action, y regarder près, l'expression n'est rien d'autre qu'un habillage technocratique du populiste il y a.

Dans le même temps, continuent à prospérer les formules comme un certain nombre (derrière laquelle il faut entendre un peu) je sais combien ; naturellement (mis pour : je demande pas pourquoi) ; c'est vrai que (lire : l'aime il croit) ; le moment venu, où se cache la peine péremptoire : quand ça m'arrangera, attribut irréfutable du pouvoir.

Puisque les maîtres des temps d'antenne reprennent à leur compte toutes les tricheries, au lieu d'exercer la police sémantique de proximité qui constiterait à demander raison à l'invité, il faut bien que le citoyen s'arme de son propre décodeur. Essayez seulement, quand un parleur croit de dire ou de sentir les choses quelque part, de lui demander brûlant point : « ça ? » Vous verrez comme la question et nettoie l'échange, à la vitesse d'un bonbon à la menthe dégagant la respiration.

Les détournements de sont pas sans dirigeants. Il arrive que foulent tendent à conquérir certains termes, si les portiques de comptage électronique ont pu plaire pour non-réagir à la proclamation défilé anti-PACS du 31 janvier, mais fin, théoriquement, aux fourchettes fantaisistes entre les chiffres d'organisateurs et de la police - l'approximation avait son charme, elle renseignait sur l'effronterie des premiers et les sympathies de la seconde -, il que les valeurs familiales, plus que la liberté brandi naguère par les tenants de l'enseignement privé, n'auraient monopolisé au nom d'un « y'en a marre des pédés ! » que ne demandait qu'à s'avouer, hors slogans : - je l'ai constaté à place.

On en revient toujours à la morale de Camus : mal nommer les choses, volontairement pas, c'est ajouter aux malheurs du monde.

L'ange du fast-food



par Ronald Searle

Des femmes entre mémoire et avenir

PEUT-ON ENCORE apprendre quelque chose, pour le présent et pour l'avenir, en lisant *Le Deuxième Sexe*? Il faut d'obliges récente mésaventure joueuse tennis Amélie Mauresmo - elle ne se cache pas de vivre une femme, et, arrivée pour la première fois en finale d'un tournoi du Grand Chelem, à Melbourne, elle s'est vue accusée d'être un homme, ou presque - pour comprendre à quel point l'essai de Simone de Beauvoir sur la condition des femmes garde, cinquante ans après sa publication, toute sa validité.

C'est qu'a démontré la première des manifestations à ce cinquanteenaire, un colloque international, organisé à Ram le 19 au 23 janvier, où 37 étaient représentés par femmes de plusieurs générations, l'image organisatrices, Christine Delphy, féministe historique des années 70, Sylvie Chaperon, une historienne plus jeune, qui publier un livre sur les mouvements de libération des femmes au XXe siècle (*Le Monde* du 1er janvier).

Un colloque où l'on ne s'ennuie pas, c'est rarissime. Cela fut pendant cinq jours, où alternèrent séances plénières et ateliers menés en parallèle (3 ou 4 à 5 fois), ministère de la recherche pour les premiers jours au grand amphithéâtre de la Sorbonne pour clôture. Peut-être parce qu'on parlait d'une œuvre dont il n'est généralement question, en France, que pour la caricaturer - que les propos sur *Le Deuxième Sexe* soient tenus par femmes ou par hommes. Les hommes, justement, bien de jour-

nées : un président de séance, Pascal Ory, le jeudi matin, pour la consécration au titre que fut la publication du *Deuxième Sexe* ; une communication remarquable, le dernier jour, du philosophe Michel Maffesoli sur la question de l'antinaturalisme ; et, il chaque session, quelques auditeurs égards. Si venait aussi peu nommés aux rencontres organisées sur les hommes, les seraient désespérément vides.

RETOUR DE BÂTON Les quelque 130 communications ont rassemblé diverses approches possibles de cet ouvrage majeur sur l'histoire de la libération des femmes qu'est la grosse étude de Simone de Beauvoir. Elles ont aussi fait apparaître des contradictions et interprétations. Si la majorité analyses, notamment philosophiques, soulignaient l'actualité de la problématique beauvoirienne, d'autres interventions ouvraient un débat qui n'a pas vraiment mené, peut-être par la crainte, trop de femmes, de voir surgir d'irréductibles affrontements. La question, pourtant, devra être un jour discutée : où en est-on à l'idée de nature féminine ? Met-on définitivement en doute la phrasé qui devient une de symbole du *Deuxième Sexe* : « On ne fait pas femme, il devient ? » Et est-ce la principale de Simone de Beauvoir à être combattue ?

■ lors qu'une femme affirme sa liberté et refuse d'admettre l'idée d'une quelconque « essence » ou « nature » féminine pour s'en tenir à la notion si

faire gravement défaut à femmes. Après les témoignages de militantes qui furent au des polémiques lors de la sortie du *Deuxième Sexe* (de Françoise d'Eaubonne à Jeannette Colombe ou Dominique Desant), puis d'actrices des années 60 à 70 pour la contraception et l'avortement libre (notamment Gisèle Halimi), c'est à Christine Delphy qu'est revenue la charge de plaider pour « devoir de mémoire » à s'interroger à l'étrange manière dont l'histoire des combats féministes s'efface sur la mesure.

LE RISQUE DE LA RÉPÉTITION - En 1970, ignorait tout ou presque des féministes qui nous avaient précédées, a-t-elle rappelé. Nous avons titré notre première publication « Libération des femmes année zéro ». Nous avons dit des choses déjà constatées en 1960. Aujourd'hui, de nouveau, on oublie que les combats des années 70 ne sont pas accquis pour toujours. Tout cela préjudiciable à l'avenir. Ce n'est pas pour célébrer, entre femmes, le cinquanteenaire du *Deuxième Sexe* qu'il faut se réunir, ce colloque à la remarquablement montré ; c'est pour rassembler des questions femmes elles-mêmes, pour comprendre enfin à dont souffrent les femmes depuis toujours : l'oubli. Car, comme l'a conclu Christine Delphy, marquant l'évidence entendue par le deuxième sexe : « Dans un combat, dans la réflexion, partir à la mémoire, c'est se réaffirmer à la répétition. »

Josyane Savigneau

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999 / 15

Le Monde

bis, RUE CLAUDE-BERNARD - PARIS CEDEX 05
Tél. : 01-42-27-21-21 - Télécopieur : 01-42-17-32-90
Tél. relations : 01-42-17-32-90
Internet : <http://www.lemonde.fr>

ÉDITORIAL

L'avenir de l'AFP

■ NE certaine France aime malin, dans un long lamento, sur les outrepasses qui lui ferait subir la mondialisation, notamment à champ d'information, qui à l'heure de la globalisation des échanges tend à devenir le monopole d'Anglo-saxons dominants les ondes, les images et les agences de presse, comme on dominait les mers au siècle passé. Il se trouve que, par la grâce du talent quelques-uns, au sortir de la guerre pris de savoir-faire accumulé au fil des ans, la France dispose en domaine d'un magnifique instrument : l'Agence France-Presse.

L'AFP est, derrière la britannique Reuters et l'américaine AP (Associated Press), la troisième agence de presse mondiale, implantée aux quatre coins du globe, dispose de journalistes confirmés, de techniciens parmi les meilleurs du monde (auxquels on doit un certain nombre de brevets), et en six langues. Elle devrait être en état de concurrencer AP dans son beau métier : être le fournisseur en nouvelles des médias - presse écrite, radios et télévisions - qui ne peuvent être partout à la fois.

Mais, si elle a longtemps, et avec panache, tenu son rang, l'AFP, aujourd'hui, perd pied. Elle est sur le déclin, s'étoile, sa direction a des allures de bateau ivre et l'entreprise risque d'être reléguée en deuxième division, celle des agences régionales. Si l'on veut bien y voir un moment, on se demande que l'enjeu

■ l'avenir de l'AFP de créer un instrument à la mesure de leur époque. C'est le souffle qui manque aujourd'hui, une direction qui paraît sans stratégie. Elle a raté, dans les années 70, le déferlement de l'information économique et financière qu'a su prendre l'Agence France-Presse. Si elle a dans la photo d'actualité, elle est en passe de rater le virage de la fin du siècle encore réussi Reuters (AP) et celui (véhicule) pour les agences.

■ Au sortir de la deuxième guerre mondiale à Paris, avant la mondialisation, compris l'importance de l'information pour le nouveau siècle, l'AFP, à la tête, a besoin de changement pour cette inspiration-là.

Le Monde est édité par la SA LE
Président du directoire, directeur de la publication : Jean-Pierre Colombe
Directrice : Jean-Marie Colombe ; Dominique Aldry, directeur général ;
Noëlla Bergman, directeur général adjoint

Directeur de la rédaction : Edwy Plenel
Directeurs adjoints de la rédaction : Thomas Feron, Pierre Georges, Ivan-Isaac Lhoméau
Directeur artistique : Pierre Georges, Pierre Royaume
Rédacteur général à la une : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

Directeur adjoint : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment
Rédacteur en chef : Alain Forment

ENTREPRISES

MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER

SERVICES On estime à 900 000 le nombre d'Européens qui travaillent dans un centre d'appels, ils devraient être 1,3 million en 2000. Ce type de service, en croissance rapide,

consiste à répondre par téléphone aux besoins d'une clientèle donnée. ■ LA FRANCE a longtemps été en retard sur le Royaume-Uni ou l'Irlande. Moins compétitive du point de vue

des salaires et de la fiscalité, elle rattrape en développant des infrastructures locales favorisant ces implantations. ■ L'INSTALLATION toute récente des centres

d'appels de Kertel et de Vodafone Service à Amiens est une illustration de l'ampleur que prend cette nouvelle activité. ■ UNE SPÉCIALISATION naturelle s'opère entre les villes d'ac-

cueil : Amiens est tournée vers la gestion d'abonnés au radiotéléphone, Lille vers les clients de la vente par correspondance tandis que Niort draine la clientèle des mutuelles.

Les centres d'appels ont créé près d'un million d'emplois en Europe

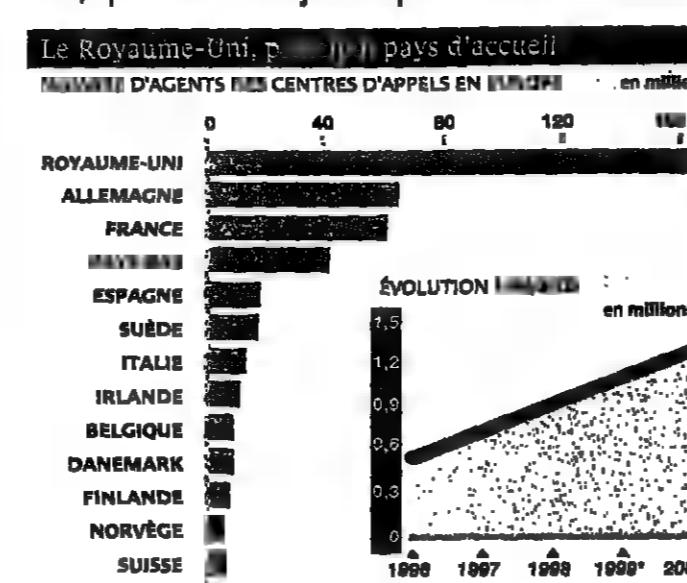
Le suivi téléphonique de la clientèle est une activité en croissance rapide. Longtemps à l'écart de ce mouvement, qui crée une dynamique d'embauche, la France rattrape peu à peu son retard

VENDRE des produits financiers ou des voyages, traiter les demandes d'assistance émanant d'assurés, résoudre les problèmes des utilisateurs d'ordinateurs, gérer la clientèle : les opérations transitent désormais par des centres d'appels employant des centaines d'opérateurs, à l'intérieur même de l'entreprise concernée, ou chez des prestataires extérieurs. Le développement de cette activité, depuis le milieu des années 90, est rapide : alors que, en 1998, les centres d'appels employant environ 900 000 personnes dans l'Europe, selon la société d'études Datamonitor, le cap du million devrait être bientôt franchi.

INSTALLATIONS À AMIENS Deux entreprises viennent d'annoncer leur installation prochaine à Amiens (Somme), dont le maire, Gilles de Robien (UDF), croit beaucoup au potentiel d'emploi des centres d'appels. Il a créé, il y a un an, Amiens Développement Numérique (ADN), une structure chargée de prospection d'accompagner l'implantation de ces derniers. Vendredi 29 janvier, Vodafone Service a signé un accord pour créer un centre, qui devrait constituer une « vitrine technologique ». Filiale du groupe Sonepar, Vodafone

Service s'est spécialisée dans la gestion d'abonnés dans les télécommunications. La ville dispose déjà de deux centres en région parisienne, à Nanterre et à Puteaux (Hauts-de-Seine), qui gèrent la clientèle des réseaux italiens (France Télécom) et SFR (Cetitel, groupe Vivendi). Le centre d'Amiens, lui, prendra en charge les demandes émanant des utilisateurs de radiotéléphones Ola (France Télécom) : précisions : les contrats de vente ou les factures, réponse à des questions pratiques. « Nous devrions gérer 800 000 abonnés, dont la moitié de France Télécom Mobiles, d'ici au premier trimestre 2000. A cette même époque, nous aurons embauché 200 personnes », explique Pierre Bontemps, président de Vodafone Service, qui emploie aujourd'hui 50 personnes.

Lundi 1er février, c'est Kertel, l'opérateur de télécommunications grand public du groupe Pinault-Printemps-Redoute, qui a annoncé à son tour un partenariat avec la ville d'Amiens. « Notre offre touche des utilisateurs qui sont préparés pour téléphones portables et centres d'appels à vocation de redonner à la téléphonie un visage plus humain en apportant de la valeur ajoutée dans la relation au client. Il sera ouvert vingt-quatre



Dadian, président de l'association française des relations (AFRC). L'évolution technologique des télécommunications permet de donner une réponse plus rapide et mieux adaptée aux besoins des clients. Les centres d'appels équipés de systèmes CTI (couplage téléphonique et informatique) permettent d'interroger les appels par un interlocuteur spécialisé, en fonction des demandes spécifiques des clients. Et bientôt, le site Internet d'une entreprise proposera un accès direct à son centre d'appels en cliquant sur un bouton. Sur l'écran du terminal défilent alors des produits, des conseils techniques pour aider le client ou le guider dans ses choix, tout un opérateur répondra à ses demandes plus rapidement.

ASPECT SOCIAL ASSEZ NOIR La France, bien vrai, en retard par rapport au Royaume-Uni, rattrape peu à peu son retard. « Nos estimations prévoient la création de 1 500 postes à Amiens en 2000, avec grâce aux centres d'appels. Ce chiffre devrait être atteint en seulement quatre ans », assure Eric Ricard, directeur de l'implantation de Niort celle des mutuelles, tandis que « Amiens est la ville des opérateurs téléphoniques », explique Eric

près de deux tiers de France, alors que l'Irlande ou le Royaume-Uni sont plus attractifs. Ainsi, à Amiens, les nouveaux arrivants ont-ils pu bénéficier de logements équipés, notamment en résidence à haut débit. Face à la concurrence européenne, les villes françaises ont dû trouver des arguments : développement de zones industrielles, prix de l'immobilier attractif, sites d'infrastructures particulières, etc.

Pour accompagner la naissance de ces nouveaux types de services, des infrastructures de formation sont en place. D'autant que la multiplication des moyens de communication pousse les sociétés à rechercher main-d'œuvre de plus en plus qualifiée et apte à s'adapter aux nouvelles technologies. C'est pourquoi de nombreuses formations, dont l'école Sup de l'Amiens, sont créées afin de former les personnes immédiatement opérationnelles. Malgré ces efforts, les effectifs des centres d'appels connaissent des conditions de travail difficiles, pour un salaire souvent peu élevé. La grande majorité des employés des centres d'appels ne travaille pas plus que le week-end, pour un niveau de recrutement qui se situe en général à bac + 2.

Emmanuel Paquette

Outre-Manche, un syndicat à l'écoute de ses adhérents

COMMENT fournir un service personnel à chacun de ses membres lorsque l'on compte plus de 1,4 million d'adhérents et que l'on a le plus grand syndicat du Royaume-Uni ? C'est à cette question qu'a tenté de répondre le syndicat Unison (agents du secteur public) en mettant en place un centre d'appels pour améliorer la communication avec les adhérents. « Notre démarche a pour ambition de mettre tous les membres du syndicat sur un pied d'égalité devant l'accès à l'information, les services d'aide et de conseil », explique David Whittall, responsable du projet Unison Direct.

Lancé le 1^{er} juin 1998, le centre d'appels est destiné, pour le moment, aux seuls membres de l'Est

londonien, soit 300 000 adhérents vivant ou travaillant dans cette zone géographique. Ce service expérimental s'adresse à des membres isolés, qui rencontrent des difficultés pour joindre leur syndicat local : ils peuvent téléphoner gratuitement à Unison Direct à tout moment de la journée, 24 heures sur vingt-quatre, sept jours sur sept, à 10 personnes devant de l'agent à l'autre. Pascal Bégin, président de Kertel.

Longtemps considérés comme un coût, les centres d'appels sont dorénavant un service.

Les entreprises ne peuvent plus humain en apportant de la valeur ajoutée dans la relation au client. Il sera ouvert vingt-quatre

heures sur vingt-quatre, sept jours sur sept, à 10 personnes devant de l'agent à l'autre. Pascal Bégin, président de Kertel.

Longtemps considérés comme un coût, les centres d'appels sont dorénavant un service.

Les entreprises ne peuvent plus humain en apportant de la valeur ajoutée dans la relation au client. Il sera ouvert vingt-quatre

A Niort, le numéro vert le plus sollicité de France

NIORT, de notre correspondant

Niort, dans les Deux-Sèvres, abrite le centre d'appels le plus sollicité de France : Inter Mutuelles Assistance (IMA) qui reçoit près de 6 millions de communications téléphoniques en une année. En 1997, le chiffre était de 5,8 millions de communications et il a encore augmenté l'année suivante. Le 10 août 1998, une pointe avait été atteinte à 38 000 communications.

Inter Mutuelles Assistance, c'est la société d'assistance créée en 1981 par les trois mutuelles mères que sont la MAIF (Mutuelle assurance des instituteurs de France), la MAAF (artisans), la MMA (commerçants). Elles ont été rejointes par la Matmut (travailleurs mutualistes), la SMA (professions alimentaires), la Smac (collectivités locales), Filia-MAIF (précédemment prévoyance militaire) et la MAM (mutuelle des élèves).

« AIDER LES GENS EN DÉTRESSE »

Le total, IMA compte 15 millions de

et son centre d'appels ne chôme pas.

« Ce que nous avons

recherché à ce départ, souligne Yves Mora,

général d'IMA, c'est la qualité et la rapidité

de réponse. Lorsqu'on parle de

d'appels, il ne joue pas dans la même catégorie.

Il me paraît difficile de composer un

d'appels ayant pour

de donner un

à effectuer des enquêtes

à satisfaction à

organisme faisant de l'assistance.

Il nous, il faut au moins

six mois pour former un technicien habile et parfaitement

opérateur ; 5 % de la masse

de l'entreprise sont consacrés à la formation continue.

Il met en exergue le rôle parfois

d'IMA : Aider les gens

entraîne un maximum d'obliga-

tions. C'est pourquoi nous voulons un personnel de qualité. Actuellement, nous employons 735 personnes dont plus de 70 % de temps partiel. Il faut savoir que les salariés qui sont par exemple employés à 40 % de temps touchent 100 % du SMIC. En contrepartie, nous voulons que le personnel soit au top niveau. »

Le thème général poursuit : « Nous nous intéressons en fonction des heures de la journée, des jours de la semaine, des périodes de l'année. C'est pourquoi nous avons mis en place une organisation très rigoureuse de notre personnel selon les périodes. L'été, par exemple, c'est plus de 1 000 personnes que nous employons. »

Les opérateurs ont à faire face à des problèmes multiples : accès aux voitures pour des déplacements ou aux personnes handicapées ou malades et à l'entourage de personnes dépendantes. Tiers payant hospitalier à l'étranger,住所 à domicile, habitation en cas d'incident domestique, d'incendie ou d'inondation, assistance informatique. Cela nécessite un métier très complexe et très sophistiqué.

Que le numéro vert d'IMA soit, dans ces conditions, le plus appelé n'est pas une surprise. Il faut signaler que trois filiales sont nées à Madrid, à Milan et à Munich, qui permettent au centre d'appels de ne pas avoir à traiter un certain nombre de communications provenant d'Espagne, d'Allemagne ou d'Autriche. La future filiale d'assistance informatique et de conseil sera implantée à Nantes (Loire-Atlantique) en mai. Cela représente pour l'assistance, à Hewlett-Packard, quelque 35 000 appels par mois.

Gérard Cure

Tokyu, victime de la « bulle spéculative », ne vendra plus de kimonos

TOKYO, de notre correspondant

À l'heure de la fermeture, dimanche 31 janvier, les vendeuses et les vendeurs en rangs, revêtus d'une tenue rouge et noir, sont profondément incinés sur le passage des derniers clients chargés d'énormes sacs.

« MERITE DE NOTRE FIDÉLITÉ »

Certains ne cachaient pas leur émotion. Après l'une des plus grandes braderies qu'ait connue la capitale nipponne - 11 milliards de yens (25 millions d'euros, 30 millions de francs) - dans un mois, 160 clients rient pour la journée de dimanche, trois grands magasins Tokyu dans le quartier de Nihonbashi à Tokyo a fermé ses portes. Comme pour la fin d'un tournoi de sumo, un grand tambour suivit d'un ban sur l'assistance à marqué l'événement. Ce symbole du quartier du quartier des affaires de la capitale depuis le temps des shoguns une nouvelle victime des suites de la « bulle spéculative » de la fin des années 80. La fermeture illustre la dure restructuration du secteur de la distribution.

La direction du magasin la gestion

piétonne - il fut le premier à doter les vitrines sur la rue, d'ascenseurs, rayons

vêtements occidentaux à recruter vendreuses - lança dans l'« économie casino », spéculant en et sur le marché immobilier en négligeant le commerce. Après l'éclatement de la bulle au début de la décade 1990, il n'a jamais réussi à relever.

L'AMMABILITY DE SES VENDEUSES

En 1997, il enregistrait une perte de 15 milliards de yens. C'est ainsi un deuxième « ruisseau bleu » de distribution qui baisse pavillon, après le retrait à 70 ans de l'autocaré président Daisaku Nakao, dont les ordres étaient pendant quarante ans un caractère quasi sacré pour 100 000 employés. L'expansionnisme de M. Nakao s'est traduit par 20 milliards de yens de dettes et l'affondrement du groupe. Daisaku a fermé 100 magasins et 100 000 emplois.

Daisaku, en 1997 à Osaka, symbole de la distribution de masse de la période de la haute croissance des années 60 qui se traduisit par une élévation générale du niveau de vie. Le magasin Tokyu de Nihonbashi, lui, était un héritage de ce capitalisme marchand qui fut un essor phénoménal au cours du règne des shoguns Tokugawa

(1605-1868) et prépara le Japon au passage à la modernité. C'est en 1662, nom de Shirokiya, ce fut l'un des plus prospères négoce de kimonos de la capitale shogunale.

Au cours de l'ère Meiji (1868-1912), il fut un grand magasin populaire. Il fut ravagé en 1932 par un incendie dans lequel périrent quatorze personnes. La petite histoire que celles-ci, qui ne portaient pas leur kimono (comme c'était la tradition à l'époque), aient été sauvées par les pompiers. « la suite de l'incendie, écrit le quotidien des milieux d'affaires Nihon Keizai, a été sous-vêtements féminins partis en flèche... »

Le magasin fut repris par le groupe Tokyu

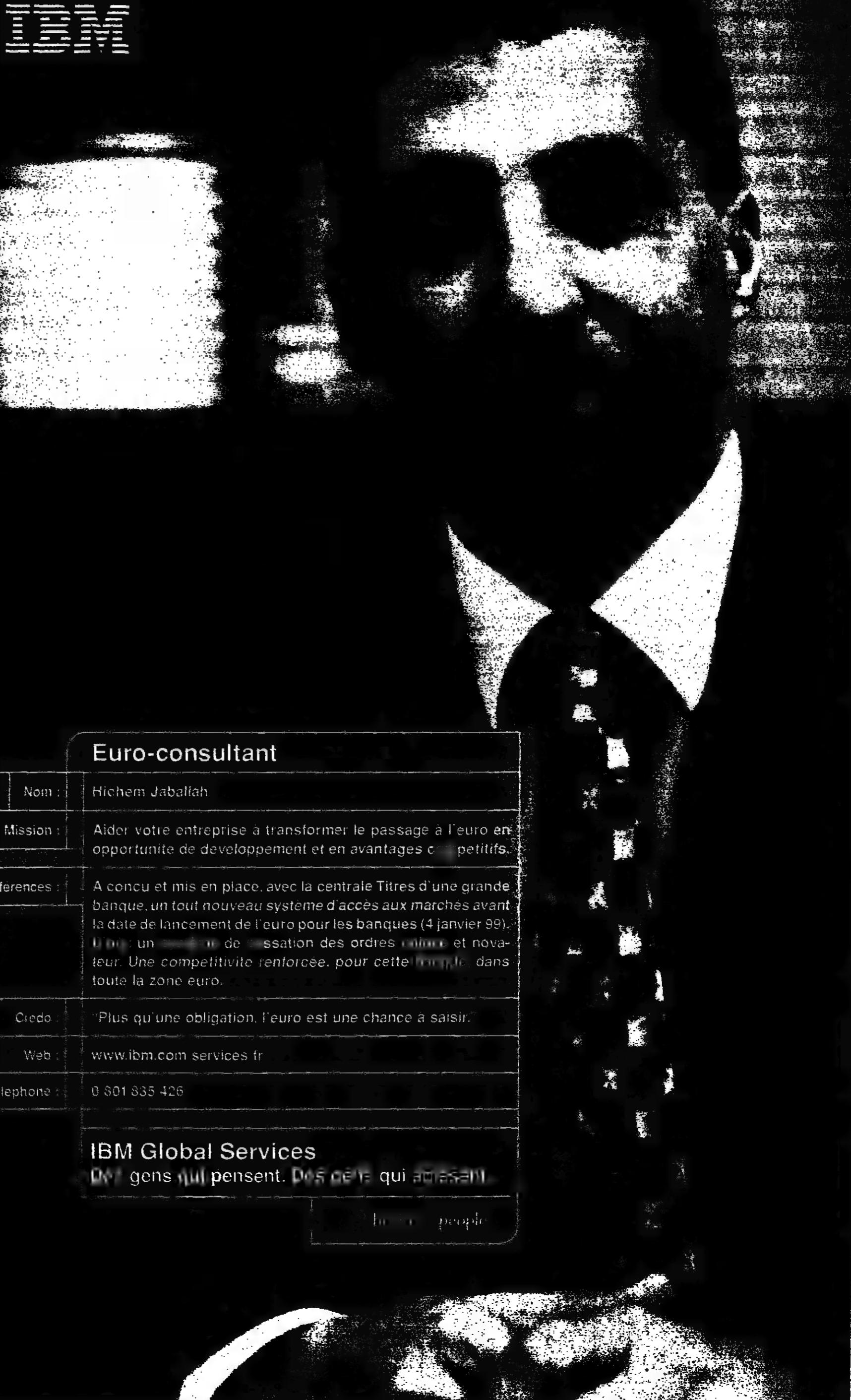
en compétition avec deux autres géants : Takashimaya et Mitsukoshi. L'établissement de Nihonbashi était connu, comme le sont les grands magasins japonais en général, pour l'amabilité de ses employés. Depuis l'annonce de sa fermeture, Tokyu a reçu des milliers de lettres de clients pour lesquels la disparition marque la fin d'une époque.

Philippe Pons

Martine Orange

(Publicité)

IBM



Euro-consultant

Nom :	Hichem Jaballah
Mission :	Aider votre entreprise à transformer le passage à l'euro en opportunité de développement et en avantages concrets.
Une de ses références :	A concu et mis en place, avec la centrale Titres d'une grande banque, un tout nouveau système d'accès aux marchés avant la date de lancement de l'euro pour les banques (4 janvier 99). Un système de transmission des ordres en ligne et novateur. Une compétitivité renforcée, pour cette banque, dans toute la zone euro.
Credo :	Plus qu'une obligation, l'euro est une chance à saisir.
Web :	www.ibm.com/services/fr
Telephone :	0 801 835 426

IBM Global Services

Des gens qui pensent. Des gens qui agissent.

IBM people

DSI 2000

Les syndicats s'inquiètent du coût social de la fusion entre la Société générale et Paribas

Le président de la République a salué l'opération

Le mariage surprise de la Société générale et de Paribas a été favorablement accueilli sur les marchés financiers. Jacques Chirac s'est félicité

L'ÉVÉNEMENT du mariage entre la Société générale et Paribas est d'envergure. A tel point que le président de la République Jacques Chirac, enlevant, lundi 1er février, au grade de commandeur de la légion d'honneur, Alain Lamassoure, administrateur de Paribas et député à l'Institut monétaire européen, a tenu à saluer cette union. Rappelant son souhait de voir les banques françaises « muscler et ressembler », M. Chirac a indiqué que la fusion « allait

Du côté des syndicats, l'inquiétude est de mise. Marc Blondel, secrétaire général de Force ouvrière (FO), a déclaré à l'AFP que les salariés allaient « payer lourdement » la facture des restructurations dans le secteur bancaire. « Je comprends parfaitement que les entreprises doivent pour gagner sur les marchés », « Je comprends moins qu'elles fassent strictement pour faire des économies sur l'emploi », a prédi le responsable syndical. Gérard Brétron, délégué syndical FO de Paribas, se cachait son scepticisme : « La fusion de la Compagnie bancaire n'est même pas terminée et la direction avait annoncé une réorganisation il y a moins de trois semaines. Nous ne comprenons pas le revirement stratégique de la président, qui s'était toujours démarqué de la banque de détail. Nous percevons cette opération comme une absorption

d'une union qui permettra un système bancaire français de « se muscler », l'inquiétude est de mise du côté des syndicats. Marc Blondel, secrétaire général de Force ouvrière, a déclaré que les salariés allaient « payer lourdement » la facture des restructurations.

« Nous avons des inquiétudes à l'ensemble du système bancaire français sur l'opération. Il semble que le départ de l'opération seraient beaucoup plus importantes sur l'emploi », a souligné, du côté, Bernard Dufil, délégué général

AXA et Allianz : égalité dans le capital de SG-Paribas

Les assureurs AXA et Allianz seront égale dans le capital de SG-Paribas, après les salariés (4,5 % du capital). Si tous les titres sont apportés à l'offre d'échange, le groupe de Claude Bébérard aura une participation de 3,61 %, et ainsi le coude avec Allianz-AGF, à 3,5 %. Allianz-AGF aura également une participation légèrement supérieure si les AGF n'avaient pas participé à la fusion. La Société générale et Paribas ont également participé à la fusion. Le résultat de la fusion sera dévoilé dans un communiqué que la nouvelle évaluation des deux banques se basera sur les bénéfices qui seront tirés de la diversité des revenus de la nouvelle entité et sur le « potentiel d'expansion » que pourrait représenter ce mariage, aussi bien au niveau de la banque de détail que de la banque d'investissement, en France ou à l'étranger. L'agence pointe le « fort exposé dans les marchés émergents » du futur établissement et la complexité du processus de fusion à laquelle il devra faire face, encore aggravée par des « cultures quelque peu différentes ». L'agence de notation Fitch IBCA a elle aussi placé sous surveillance les notes de la Société générale et de Paribas. Même écho chez certains analystes, qui estiment que le profil de risque du nouveau groupe est encore élevé, même si ses dirigeants ont affirmé que leur intention était de le réduire.

de la section banques de la CFDT. De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

Le premier coup d'une inévitable réaction en chaîne

DANIEL BOUTON, PDG de la Société générale et vice-président du futur groupe SG-Paribas, vient d'annoncer une belle opération. En convaincant André Lévy-Lang,

ANALYSE
En prenant une longueur d'avance, SG-Paribas laisse ses concurrents bien isolés

Le président du conseil de Paribas, de sortir une politique d'indépendance pour rejoindre la banque de la Défense, il a prouvé d'une grande habileté.

L'annonce de la plus importante banque française d'un nouveau jour a montré que beaucoup jugent trop arrogant pour séduire un partenaire comme M. Lévy-Lang. La défense du dossier SG-Paribas lyonnais avait beaucoup contribué à une mauvaise réputation. Il paraissait plus isolé que les présidents de la BNP et Paribas ou même du Crédit lyonnais. Il vient de démontrer

qu'il n'avait pas de personne pour prendre l'initiative.

■ que les dirigeants de la banque et surtout certains de ses actionnaires - ont donné les premiers signes d'une volonté stratégique. M. Bébérard a su agir vite. Les deux banques l'ont monté. Elles se sont rapprochées et l'ont fait avec un établissement étranger qui a été choisi pour parvenir de 1997.

M. Bébérard a surtout su agir rapidement, faire son orgueil personnel et moins faire de son temps. Il a joué - temporairement - au titre de président, entre parenthèses le nom de la Société générale, jusqu'à un moment où il a racheté SG devant un long Paribas, accepté que le siège du nouveau groupe soit un terrain neutre et la Défense, a approuvé un organigramme qui a été dévoilé - il a agi à l'américaine, dans les fusions successives qui ont permis de construire la nouvelle Chase Manhattan, laissant la présidence au plus âgé des présidents -, souligne un industriel français. Il a su qu'il a

pris un coup dur avec la crise financière. Il a de fait confessé que la rentabilité de la banque d'investissement avait été très mauvaise, voire nulle en 1998. Il a alors pris une décision modeste.

Il n'a toutefois pas s'y trompé.

Le vice-PDG de SG-Paribas

au moins aussi égal que son PDG, et dernière l'équilibre subtil de l'organigramme, les puissants lieutenants de M. Bouton, Philippe Citerne, pour la banque à réseaux et la gestion d'actifs, et M. Duverne, pour la banque d'investissement, ont été nommés.

Le résultat est toutefois pas très brillant.

Les deux banques ont montré leur volonté de donner au nouvel ensemble les humains d'avoir la stratégie conquérante par de nouveaux dirigeants.

Pour M. Bouton et Lévy-Lang,

SG-Paribas sera une plate-forme de développement et de croissance externe, en France comme en Europe. Déjà, en annonçant le retrait

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

De façon très surprenante, la plus positive mal venue des délégués CGT : du côté de Paribas, tout en se montrant prudent et vigilants sur l'emploi, ils se sont réjouis de l'alliance avec un français plutôt qu'avec un établissement étranger. Les délégués CGT de la Société générale

na Blanc, de Ferri, Jean-Baptiste Bellon, analyste bancaire à la Banque Morgan Grenfell, interrogé par l'Agence France-Presse, a estimé que l'opération permettrait aux deux groupes de réagir à la volatilité des marchés émergents. Les analystes financiers considèrent la parité d'échange entre les deux banques

de la section banques de la CFDT.

Le repli de l'euro
face au dollar s'accélère

COMMUNICATION

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999

La publicité à la télévision attise les luttes de pouvoir en Russie

La régie publicitaire de la première chaîne du pays vient d'être concédée au groupe de Rupert Murdoch après l'éviction d'une agence moscovite dont les méthodes sont dénoncées comme s'apparentant à un racket

MOSCOW

notre envoyée spéciale

Le 11 décembre 1998,

hommes cagoulés appartenant à la

police fiscale perquisitionnaient,

l'arme au poing, les bureaux moscovites du conglomérat publicitaire Premier SV inculpait

deux actionnaires, Sergueï Lissovski et Vladimir Jetchikov, pour

« fraude fiscale » (Le Monde

du 21 décembre 1998). Sergueï Lissovski, un dandy de trente-sept ans élégant et photogénique, devenu grâce à son travail de régisseur publicitaire exclusif de la chaîne de télévision ORT - la seule à l'heure d'Ukraine et d'Azerbaïdjan - aurait « oublié » de payer 1,1 million de roubles (environ 300 000 francs) l'administration fiscale russe. Les publicitaires s'étonnent : la démonstration de force des autorités paraît disproportionnée.

Quinze jours plus tard, le 26 décembre, Boris Berezovski, un homme très proche de la famille Etsine, qui possède directement 11 % d'ORT, écarte Premier SV. Depuis le 1^{er} janvier, les publicitaires d'ORT sont censées être collectées par une joint-venture associant Logovaz, le

conglomérat de M. Berezovski, et Corp, le groupe du magnat australo-américain Rupert Murdoch. Boris Berezovski reprend donc, théorie, la direction de la chaîne qui a contribué à la réélection de Boris Etsine en 1996, avant les élections législatives de décembre (législatives) puis de juin (présidentielles).

Tandis qu'à siège de News Corp, à New York, il détaillait le témoignage de l'intermédiaire Sergueï Lissovski, il se présentait comme l'intermédiaire obligé pour la publicité sur ORT, malgré un courrier laconique, le 1^{er} janvier 1998, signé Igor Chabtourossouïev, le PDG de la chaîne, expliquant que le nom de la société a changé mais que les interlocuteurs restent les mêmes. La confusion est totale : les professionnels se protègent pour dénoncer, sous couvert d'anonymat, le racket dont fait l'objet leurs clients depuis plusieurs années.

La fortune de MM. Lissovski et Jetchikov, qui possèdent plus de trente-deux sociétés - dont 100 % du français Media International à Moscou -, serait le fruit

d'habiles mouvements de trésorerie, au détriment d'ORT.

Cette chaîne a filon, un

publicitaire russe. Elle draine

environ 15 % de la publicité

de la télévision. Elle gagne

sur les 700 millions de dollars

(190 millions d'euros) que l'ORT

annonceurs en 1997

(selon Media Média, qui fournit la

publicité à 1,4 milliard de dollars), Premier SV n'autrait versé que 10 millions à la

chaîne semi-publique, dont le budget

est pourtant exclusivement

financé par la publicité. Fixées

contractuellement chaque année

versées depuis 1997 à la fin de

chaque trimestre, les publicités minimales garanties par

Premier SV à ORT seraient de

10 millions de dollars par

an (170 millions d'euros),

18 millions en 1997 et 30 millions

en 1998.

Premier SV a convaincu les

principaux annonceurs étrangers,

comme Procter & Gamble, Mars

et Storror (les cinq plus

représentant environ 10 % des

investies à la télévision),

de préparer l'avenir. « Ces en-

treprises de la trésorerie, elles

peuvent payer d'avance. En

échange, on leur obtient des

ristournes allant jusqu'à 60 % »,

explique un publicitaire.

Devenu publicitaire

après avoir été

organisateur

de concerts,

M. Lissovski est

connu pour ses liens

avec certains caïds

de la mafia

et a été nommé à

la tête de la régie

de la chaîne

à la fin de l'année dernière.

Le calendrier est précis. En août,

les recommandations d'achat d'espace

sont proposées pour l'année,

en septembre, elles sont approuvées,

entre novembre et décembre, l'argent

est versé et le solde au plus tard

en mars, lorsque l'un des principaux

publicitaires moscovites. Avec

les arrhes perçues, Premier SV

paie ORT garantie du premier

trimestre, puis l'argent, instillé en

Russie, commence à repartir à

l'étranger à partir du deuxième

trimestre.

Le début, « les sommes étaient

modestes, mais en 1996, puis en

1997, il a commencé à transférer

des sommes considérables sur les

comptes personnels. Il a versé

18 millions de roubles en 1996 au bénéfice personnel de Lissovski et de

Jetchikov : cela pouvait être de

l'argent sur les comptes numérotés

en Suisse, en factures pour

acquisitions et leurs frais

en Russie et à l'étranger.

Privee des arrivées de bilans

et frappée par la crise financière

d'août 1998, ORT est exangue. La

chaîne flirte depuis un mois avec le

dépôt de bilan. Prenant progressivement

conscience de la fragilité

financière de la chaîne, Boris

aurait eu, en juin 1998, une

virulente conversation avec Sergueï

Lissovski sur un yacht loué à

Cannes, lors de laquelle la

publicité, raconte un témoin de la

scène. Cette dispute aurait

consommé la rupture avec les

anciens partenaires. La réputation

de Lissovski a fait le

deuxième publicitaire après avoir

été organisateur de concerts,

M. Lissovski a été nommé à Moscou

pour certains avec certains

de la mafia. On lui reproche notamment

de s'être associé à Sergueï

Mikhailov, qui fut un temps

soupçonné d'être l'un des plus importants

partenaires chinois (Le Monde

du 2 décembre 1998), une discothèque moscovite, le Lis's. Le patron de Premier SV fut, par ailleurs, entendu dans l'enquête sur le meurtre de l'ancien patron d'ORT, Vladislav Listov, en mars, lorsque l'un des principaux

publicitaires moscovites. Avec

les arrhes perçues, Premier SV

paie ORT garantie du premier

trimestre, puis l'argent, instillé en

Russie, commence à repartir à

l'étranger à partir du deuxième

trimestre.

Le début, « les sommes étaient

modestes, mais en 1996, puis en

1997, il a commencé à transférer

des sommes considérables sur les

comptes personnels. Il a versé

18 millions de roubles en 1996 au bénéfice personnel de Lissovski et de

Jetchikov : cela pouvait être de

l'argent sur les comptes numérotés

en Suisse, en factures pour

Les films américains

en tête de l'Audimat

MADAME DOUBTFIRE. Les Trois

Frères et Bodyguard sont les

deux films

étrangers les plus

populaires en France

et le succès de la

chaîne de télévision

hors Canal+ qui ont

remporté le plus grand succès

d'audience au cours des neuf premiers

mois de l'année 1998, une

étude du

émission de télévision

sur TF1. A noter que, sur les

cinquante films les plus regardés

aux États-Unis, trente-deux

sont américains, seize français et seulement deux provenant d'autres

étrangers.

DÉPÉCHES

INTERNET : Bertelsmann

Havas lancent BOL France, nouveau

service en ligne de vente de

livres. Announced lundi 1^{er} février,

la librairie électronique dé

50/50 par les deux partenaires.

BOL France sera

jeudi 4 février, avec l'ambition

de devenir le numéro un de la vente de

livres sur Internet dans la

langue française », prévoit Ber-

telmann Havas. (APR)

PRESSE : le conseil chargé de la

gestion du fonds dédié à la

modernisation de la presse

qu'il a été mis en place en

janvier 1995. Mais l'affaire n'a toujours

pas été jugée.

Le gouvernement, en lutte

avec M. Lissovski depuis la

TABLEAU DE BORD

AFFAIRES

INDUSTRIE

• ROHM AND HAAS : le chimiste américain a annoncé, lundi 1^{er} février, le rachat de son compatriote International pour 4,9 milliards de dollars (4,33 milliards d'euros). Cette opération crée, dans la chimie spécialisée, un groupe de 6,5 milliards de dollars (5,6 milliards d'euros) d'affaires, intervenant dans les adhésifs, les revêtements spéciaux, les matériaux électroniques et les sel.

• NATIONAL GRID : la société britannique a porté candidature, lundi, au profit de la compagnie E.ON pour 1,4 milliards de dollars (545,2 millions d'euros), après avoir déjà acquis, en décembre, New England Electric Systems (NEES) pour 4,6 milliards de dollars. Eastern Utilities Associates (EUA) distribue de l'électricité dans l'Etat de Rhode Island et dans le sud-est du Massachusetts, une zone contiguë à celle de NEES.

• CARBONE-LORRAINE : le groupe a acquis, mardi 2 février, l'activité aluminis en ferrite (utilisés dans l'automobile), du coréen Tongkook Synthetic Fibers. Le chiffre d'affaires s'est élevé à 7 millions d'euros (6,2 millions d'euros) en 1998.

• APPLE : le fabricant américain d'ordinateurs a signé, mardi, un contrat d'fabrication avec la modèle iMac avec l'entreprise sud-coréenne LG Electronics.

• MÉTALLURGIE ALLEMANDE : 300 000 salariés de métallurgistes allemands ont débrayé, lundi, pour obtenir 6,5 % de hausse salariale revendiquée par le syndicat IG Metall. Les négociations se poursuivent entre chaque Land. La patronale, Gesamtmetall, a annoncé des augmentations de 2 % et le versement facultatif de 0,5 % supplémentaires, la santé des entreprises.

• SERVICES

• France : les personnels naviguants techniques (PNT) de la compagnie nationale détendent une part du capital de la compagnie comprise entre 6,5 % et 7,4 %, après l'opération de privatisation partielle.

• THOMSON-CSF : le groupe

d'électronique professionnelle et militaire va diversifier ses services. Face à la privatisation du contrôle du trafic aérien au Royaume-Uni, il a créé, le 1^{er} février, une division « concessions de service public ».

• AOL : le premier fournisseur mondial d'internet a acheté, lundi, MoviePhone, service de renseignements et réservation de place de cinéma par téléphone, au prix d'un échange d'actions de 10 millions de dollars (333,7 millions d'euros).

• PROMODES : le distributeur argentin Norte, filiale commune du groupe de distribution français Promodès et du fonds d'investissement américain Exel, a acquis pour 1,1 millions de dollars (552 millions d'euros), la société de distribution Tia, qui exploite 12 supermarchés en Argentine.

• GRANDVISION : la Financière Agache (groupe LVMH) a acheté le seuil de 5 % du capital de la chaîne de distribution d'optique photo Grand Optical.

• FINANCE

• France : Claude Béguin, président d'AXA, a déclaré, lundi, que son groupe n'a toujours pas réalisé les acquisitions en Amérique du Nord. AXA a lancé une OPA amicale sur l'assureur britannique Guardian Royal Exchange, pour 5 milliards d'euros, payé pour plus de deux tiers en cash. L'assureur a lancé une ligne d'obligations subordonnées au profit d'un milliard d'euros, qui pourra être porté à 1,52 milliard d'euros.

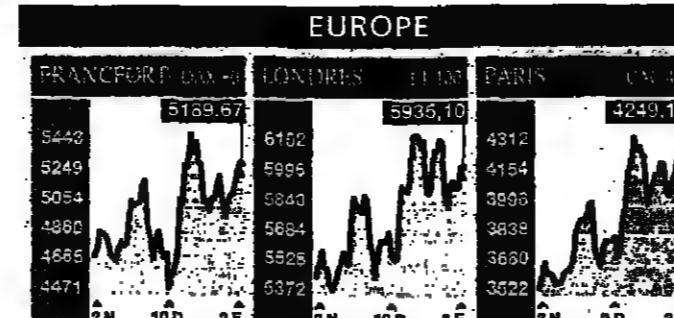
• EUROTUNNEL : le concessionnaire du tunnel sous la Manche a procédé à un refinancement de sa dette. Il profite de la flambée de sa valeur pour réaliser à 1,73 millions de francs (1,2 millions d'euros) un emprunt dont la valeur faciale est de 1,24 milliard de francs. L'opération devrait permettre une économie de financement de 52 millions de francs par an.

• RÉSULTATS

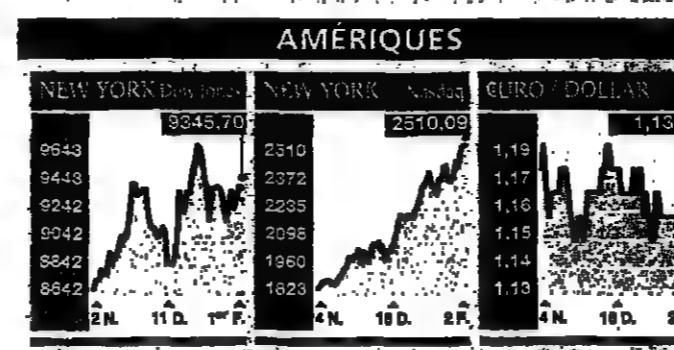
• PEPSICO : le groupe américain Pepsi-Cola a enregistré, pour l'année 1998, un bénéfice net de 1,99 milliard de dollars (1,76 milliard d'euros) en hausse de 7 %. Le chiffre d'affaires atteint 22,35 milliards de dollars, en

52

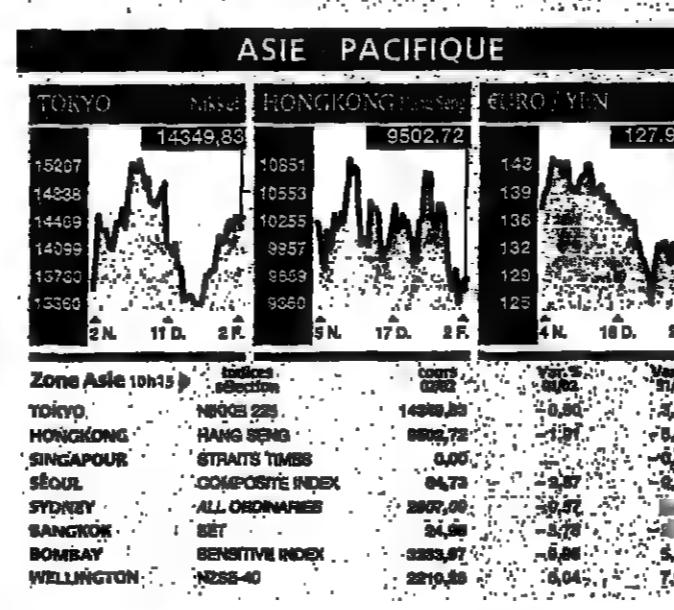
FINANCES ET MARCHÉS



Europe (12h30)	Indices	2h30	Valeur	Valeur
EUROPE	EURO STOCK 60	3 602,96	-1,22	-0,31
EUROPE	STOCK 50	3 672,61	-1,07	-0,29
EUROPE	STOCK 30	3 005,40	-0,68	-0,21
EUROPE	STOCK 600	2 890,57	-0,78	-0,27
PARIS	CAC 40	4 646,12	-1,27	-0,27
PARIS	MEDEF	1 696,21	-0,91	-0,41
PARIS	GEF 100	2 647,70	-0,52	-0,19
PARIS	GEF 200	2 665,70	-0,44	-0,16
PARIS	SECOND MARCHÉ	1 950,17	-0,16	-0,06
AMSTERDAM	ASX	532,89	-1,46	-0,44
BRUXELLES	BEL 20	3 619,47	-0,91	-0,27
FRANCFORT	DAX 30	6 169,67	-0,62	-0,19
LONDRES	FTSE 100	3 605,70	-1,03	-0,30
MADRID	STOCK EXCHANGE	2 665,40	-1,53	-0,56
MILAN	MIBEL 30	3 670,00	-1,40	-0,47
ZURICH	SPX	7 057,70	-0,44	-0,14



Amérique (10h15)	Indices	2h30	Valeur	Valeur
ÉTATS-UNIS	DOW JONES	8 642,14	-0,14	-0,04
ÉTATS-UNIS	S&P 500	1 271,00	-0,05	-0,01
ÉTATS-UNIS	NASDAQ COMPOSITE	2 692,00	-0,17	-0,04
TORONTO	TSE INDEX	6 768,44	-0,89	-0,22
SAO PAULO	Bovespa	3 897,00	-0,81	-0,20
MEXICO	BOLSA	3 282,50	-0,57	-0,15
BURNOS ARIES	MERVAL	3 682,17	-0,56	-0,15
SANTIAGO	IPSA GENERAL	10 484,44	-1,06	-0,27
CARACAS	CARTAL GENERAL	4 602,14	-0,04	-0,01



Zone Asie (10h15)	Indices	2h30	Valeur	Valeur
TOKYO	NIKKEI 225	14 349,83	-0,80	-0,02
HONGKONG	HANG SENG	10 551,75	-1,07	-0,45
SINGAPOUR	STRAITS TIMES	1 025,55	-0,09	-0,04
SÉOUL	COMPOSITE INDEX	94,73	-0,07	-0,03
SYDNEY	ALL ORDINARIES	2 607,00	-0,97	-0,43
SANGKOK	SET	24,00	-0,70	-0,30
BOMBAY	SENSEX INDEX	3 235,57	-0,66	-0,26
WELLINGTON	NZX 50	2 210,35	-0,04	-0,02

ASIE PACIFIQUE

SUR LES MARCHÉS

PARIS

LA BOURSE DE PARIS a terminé la séance du lundi 1^{er} février en forte hausse. L'indice CAC 40 a gagné 1,23 %, à 4 303,92 points. Mais, en séance, l'indice s'était bissé jusqu'à 3 542,99 points, près de son record à 4 404,94 points datant du 20 juillet 1997. La spéculation sur les valeurs bancaires, les valeurs pétrolières et la tenue du titre France com ont soutenu la cote. Lundi, la Banque centrale a annoncé une modification de la composition du CAC 40. L'action Casino a fait son entrée, en placement, dans l'indice d'Usonor.

FRANCFORT

L'INDICE DAX 30 de la Bourse de Francfort a terminé la séance du 2 février par une hausse de 0,6 %. La veille, ce même indice a terminé la séance sur un gain de 1,14 %, à 5 239,59 points.

LONDRES

L'INDICE FT 100 a gagné 1,97 % à 6 012,40 points, par la spéculation sur les valeurs

TOKYO

LA BOURSE JAPONAISE a reculé de 0,80 %, à 14 349 points, pénalisée par la récession des emprunts d'Etat à long terme. Les cours sur le marché obligataire ont fait grimper le yen face au dollar.

Enguérard Renault

SAO PAULO

LA BOURSE DE SAO PAULO a terminé la séance du lundi 1^{er} février en forte hausse. L'indice Bovespa a gagné 8,80 %, à 891 points, malgré l'annonce par la banque centrale d'une hausse de son taux directeur au jour le jour, porté à 37 % à 39 %.

NEW YORK

L'INDICE DOW JONES de la Bourse de New York a terminé la séance du lundi 1^{er} février en légère baisse (-0,14 %), à 34 357,00 points. Les opérateurs se sont montrés attentifs à l'annonce d'un changement dans la composition du CAC 40. L'action Casino a fait son entrée, en placement, dans l'indice d'Usonor.

MONNAIES

L'EURO a faible, mardi matin 2 février, lors des premières transactions entre banques européennes, pénalisé par les signes de ralentissement économique dans l'Euroland. Il totale 1,120 dollar, après être tombé à 1,132 dollar, le 31 décembre.

TAUX

LE MARCHÉ OBLIGATAIRE japonais, très nerveux depuis plusieurs semaines, a enregistré, mardi, une nouvelle et forte secousse qui a propulsé les rendements offerts à plus hauts niveaux depuis juillet 1997. Le taux de l'obligation de référence à 10 ans s'est établi à 2,31 % en clôture. Il a pratiquement quadruplé en cinq mois puisqu'il était tombé à 0,67 % le 1^{er} septembre 1998, un niveau jamais vu dans l'histoire financière mondiale.

ÉCONOMIE

Excédent budgétaire de 117,3 milliards de dollars aux États-Unis

Le trimestre de 1998 était de 92 000 dollars (81 416 euros), à comparer avec une moyenne de 78 000 dollars (69 026 euros) au trimestre précédent, une hausse de 18 %, poursuit l'enquête de ce cabinet spécialisé dans les études

Le PRÉSIDENT Bill Clinton a présenté, lundi 1^{er} février, son projet de budget pour l'année fiscale 2000 en affirmant qu'il traçait « une ligne progressive mais prudente pour l'avenir » qui permettrait de réduire la dette publique des deux tiers en quinze ans.

Le budget, qui repose sur une hypothèse de croissance de 2 %, devrait dégager un excédent de 117,3 milliards de dollars (104 milliards d'euros), après l'excédent de 70 milliards de dollars enregistré durant l'année fiscale précédente.

M. Clinton s'est engagé à consacrer 62 % des excédents budgétaires dégagés au cours des quinze prochaines années à la retraite nationale.

Le leader de la gauche brésilienne, Luiz Inacio Lula da Silva, dit « Lula », a demandé, lundi, la démission du ministre de l'économie, Pedro Malan, en raison de son échec à résoudre la crise financière.

Le financier américain George Soros a estimé, lundi à Davos, que le réalisateur brésilien a été « sous-évalué », après avoir été réévalué, et il a proposé une aide financière pour stabiliser l'économie.

Le secrétaire américain au Trésor Robert Rubin a estimé, lundi, que le Japon et l'Europe devaient stimuler leur demande intérieure et ouvrir leurs marchés.

Le président de la Banque centrale européenne (BCE), Wim Duisenberg, a estimé que la stabilité des prix régnait en ce moment dans la zone euro, mais souligné parallèlement l'existence de risques potentiels susceptibles de la mettre en danger. « Il n'y a pas de pression significative à la hausse ou à la baisse des prix, au moins en ce moment », a-t-il affirmé.

L'indice d'activité établi par l'organisation des principaux groupes d'achats des principaux groupes commerciaux aux États-Unis (NAPM) a progressé à 49,5 points en janvier, contre 45,3 points en décembre, a indiqué lundi l'Institut.

Les dépenses de construction aux États-Unis ont progressé de 1,7 % en décembre, a indiqué, lundi, le département américain du commerce.

La principale conseillère économique de la Maison Blanche, Janet Yellen, a estimé, lundi, qu'il n'y a pas de signes économiques intérieurs qui menacent pour l'instant la croissance de l'économie mondiale pour l'instant.

Les grosses entreprises américaines, dans leur course à la réduction des coûts, ont licencié plus de 100 000 personnes en 1998, contre 2,5 % en 1998 et 3,4 % en 1997 du fait de la chute des prix du pétrole, prévoit le Fonds monétaire international dans son dernier rapport annuel de l'économie de ce pays publié lundi.

Le RÉSIDENT Bill Clinton a déclaré, lundi 1^{er} février, que les flux de capitaux spéculatifs sur les marchés financiers avaient provoqué une instabilité mondiale et conduit des économies nationales au bord de la ruine.

Le RÉSIDENT Bill Clinton a déclaré, lundi, comme prévu initialement, une liste de réponses au Fonds monétaire international (FMI) concernant son programme économique, repoussant cette dernière à plus tard dans la semaine, selon les dernières nouvelles russes.

La NORVÈGE : la Norvège va voir sa croissance tomber à 1,25 % en 1999, contre 2,5 % en 1998 et 3

VALEURS EUROPÉENNES

- L'action du groupe britannique British Telecom a gagné 3,3 %, lundi 1^{er} février. Ce dernier a confirmé lundi qu'il envisageait une alliance avec le groupe américain AT & T dans la téléphonie mobile. Dans un premier temps, l'alliance ne porterait que sur les services internationaux.
- Le titre du groupe financier néerlandais ING a grimpé de 5,46 % sous la pression d'achats d'investisseurs étrangers. Ces derniers estiment qu'ING devrait participer au mouvement de fusion qui secoue le secteur bancaire européen.
- Les valeurs bancaires européennes ont connu une journée faste, portée par les rumeurs de fusions. L'action de la banque britannique Barclays a gagné 3,9 % et celle de la Banca Comit, la Banca Italiana a gagné jusqu'à 6 %.
- Des spéculations sur un rapprochement entre la Dresdner Bank et l'Hypovercinsbank en Allemagne n'ont guère profité à l'action Dresdner, qui a reculé de 0,28 %.
- L'action de Lufthansa, la compagnie aérienne allemande, a terminé la séance sur un gain de 2,43 % (elle a gagné jusqu'à 5,86 %) en raison de la publication des chiffres de fréquentation meilleurs que prévus. En 1996, Lufthansa a transporté 40,5 millions de passagers, soit une hausse de 8,8 %.

		Code pays	% Var. semaine	CHIMIE	
02/02 12h 32	►				
AUTOMOBILE					
AUTOLIV SDR	SE	■■■■■	-0,94	AGA - A	SE 11,78 ...
BASF AG	DE	■■■■■	+3,18	AGA - B	SE 11,68 -0,48
BMW	DE	■■■■■	+2,08	AIR LIQUIDE /RM	FR + 146,5 -0,14
BRUNNENBERG AG	DE	■■■■■	-0,87	AKZO NOBEL	NL +
FIAT	IT	■■■■■	-0,35	BASF AG	DE + 32,5 +3,19
FIAT PRIV.	IT	■■■■■	-1,46	BAUER AG	DE + 32,75 -0,81
LABINAL /RM	FR	■■■■■	-1,58	BOC GROUP PLC	GB 12,54 +0,70
LUCAS VARTITY	DE	■■■■■	4,29	CIBA SPEC CHEM	CH 76,14 -0,27
MAGNETI MARELLI	IT	■■■■■	-2,17	CLARIANT N	CH 445,76 -0,41
MARINELLI /RM	FR	■■■■■	32,49	DINO INDUSTRIER	NO 14,94 +0,03
PEUGEOT /RM	FR	■■■■■	-0,95	EMS-CHEM HOLD A	CH 5840,71 -1,10
PIRELLI	IT	■■■■■	-2,82	HENKEL KGAA KZ	DE + 50,5 +0,43
RENAULT	FR	■■■■■	47,16	HOECHST AG	DE + 40 +1,00
	FR	■■■■■	-4,36	ICI	GB 7,76 -2,99
	FR	■■■■■	-24,5	KENIRA	FI + 5,5 -1,28
VALVO /RM	FR	■■■■■	-0,61	LAPORTE	GB 1 ...
VOLKSWAGEN	DE	■■■■■	72,2	LENZING AG	AT + 53,5 +0,94
VOLVO - A	SE	■■■■■	+0,15	PERSTORP - B	SE 9,50 ...
VOLVO - B	SE	■■■■■	+26,19	SMAI SPD	IT + 1,98 ...
	SE	■■■■■	-0,70	SOLVAY	BE + 30,5 -0,43
	SE	■■■■■	24,72	TESSENDERLO CHE	BE + 30 ...
	SE	■■■■■	-0,23	UCB	BE +

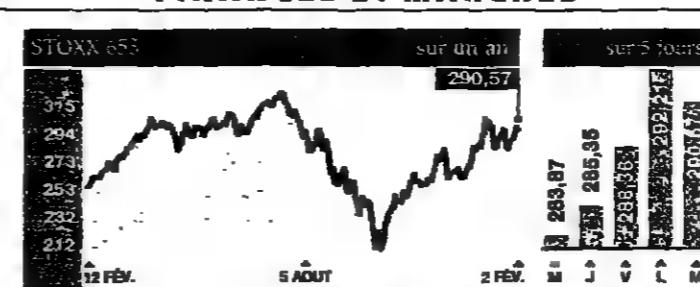
BANQUES

ABN AMRO HOLDIN	NL	17,19	-2,95	BTX	SE	1,45	+0,44
ALLIED IRISH BA	GB	18,85	-1,43	CGP /RM	FR	3,25	-4
ALPHA CREDIT BA	GR	104,23	—	CIR	IT	1,95	—
ARGENTARIA BA	ES	23,73	—	DIETEREN SA	BE	450	-1,55
B PINTO MAYOR R	PT	18,46	—	CAZ ET BAUX /RM	FR	41,18	-2,21
BANCO ESSI R	PT	10,26	—	GIL	BE	106,1	-0,54
BANK AUSTRIA AG	AT	57	-5,81	GENL ELECTR CD	GB	7,95	—
BANK OF IRELAND	GB	19,54	-1,17	GEVAERT	BE	81,85	-1,51
BANK OF PIRAEUS	GR	22,58	—	HAGEMEYER NV	NL	34,4	-1,10
BANKINTER	ES	32,1	-0,55	INCHCAPE PLC	GB	2,07	-3,28
BARCLAYS PLC	GB	20,15	-1,21	INVESTOR A-	SE	40,29	-1,32
BAVARHYPO-LEVER	DE	88,2	+5,84	INVESTOR B-	SE	41,20	-0,41
BCA FIDEIJUN	IT	5,95	-2,75	KHARNER A-	NO	17,05	+0,67
BCA INTESA	IT	4,95	-1,45	KHARNER B-	NO	14,84	—
BCA ROMA-	IT	1,34	+3,08	LVMH / RM	FR	212,5	+0,24
BCO BILBAO VIZC	ES	12,95	-1,60	MYITILINOES HOLD	GR	14,65	—
BCO CENTRAL HIS	ES	9,73	-2,81	NOKSY HYDRO	NO	51,82	-2,17
BCO POPULAR ESP	ES	84,5	-0,23	DERLJONN-BUEHL	CH	97,55	—
BCO SANTANDER	ES	16,23	-1,07	ORKLA A-	NO	13,49	-1,08
BCP REC	PT	27,00	—	ORKLA B-	NO	11,71	-1,48
BNP/RM	FR	78,55	+0,71	SONALE INVESTIME	PT	34,88	—
CCF /RM	FR	86,3	-3,51	VERA AG	DE	50,5	-0,79
CHRISTIANIA BK	NO	3,92	-1,47				
COMIT	IT	1,00	+0,81				
COMMIBANK DF GR	GR	87,43	—				
COMMERZBANK	DE	26,3	-0,75				
DEN DANSEK BA	DK	112,29	—	BRITISH TELECOM	GB	14,01	+0,42
DEN NORSKE BANK	NO	3,77	-2,13	CABLE & WIRELES	GB	—	—
DEUTSCHE BANK A	DE	50	-0,20	DEUTSCHE TELEKO	DE	40	-1,23
DEKRA CC	DE	144,5	-2,10	EUROPOLITAN HOLD	SE	—	-1,53
DEKRA FCE RM	FR	127	-2,95	FRANCE TELECOM	FR	84,1	-3,11
DRESDNER BK AG	DE	36,5	-0,84	HELLENIC TELE	GR	26,75	—
ERGO BANK	GR	94,95	—	KONINKLIJKE KPN	NL	46,8	-2,50
FIRST AUSTRIAN	AT	48,42	-91,41	PORTUGAL TELECO	PT	44,78	—
ESPERANZA A	SE	22,95	-2,47	SWISSCOM N	CH	206,41	+0,94

FORUM UK	GB	10,34	-0,83	TELECEL	PT	19,69	-0,22
HALIFAX	GB	21,81	-2,14	TELECOM ITALIA	IT	3,4	-1,18
HSBC HOLDS	GB	—	—	TELECOM ITALIA	IT	8,88	-0,33
IMI	IT	—	—	TELEFONICA	ES	40,97	-0,66
IONIAN BA REGS	GR	50,46	—	TIM	IT	5,92	-1,17
JYSKE BANK REG	DK	78	—	VODAFONE GROUP	GB	17,08	-0,42
KAPITAL HOLDING	DK	46,48	—	DIE STOXX EUROPE	DE	667,30	-0,22
KBC BANCASSURAN	BE	86,8	-0,23				
LLOYDS TSB	GB	11,82	-1,73				
MERITA	FI	5,5	-1,73				
NAT BANK GREECE	GR	85,90	—				
NATEXIS	FR	58	—				
NATL WESTM BK	GB	18,53	-1,64				
NORDBANKEN HOLD	SE	5,88	-0,83				
OBERBANK	AT	82	+1,84				
RODO BANCA 1473	IT	22,66	-1,53				
ROYAL BA SCOTL	GB	15,85	-0,84				
S-E-BANKEN A-	SE	10,27	-2,16				
SPARENBANK NOR	NL	140	-0,57				
STE GENERAL A-/	FR	140,6	-2,22				
SV HANDBK A-	SE	34,93	-0,49				
UBS N	CH	287,15	-1,80				
UNICREDITO ITAL	IT	4,79	-1,84				
UNIDANIMARCA A-	DK	78,42	+0,18				

PRODUITS		REG	GR	ES	PT	DE	CH	DK
ARJO			SE	1,85	+4,55		22,51	+1,70
AVESTA			SE	17,18	-1,30		182,5	-1,30
BEKAERT			SE	3,14	+1,46		52,35	-1,61
BILTON			GB	279	-0,27		52,35	-3,86
BOEHLER-UDDEHOLM		AT+	GB	4,46	+1,85		82,8	-1,31
BRITISH STEEL			GB	49,89	+0,82		7,95	...
BUNZL PLC			NL+	14	-0,38		26,5	...
DEGUSSA			DE+	3,43	...		5,29	...
ELKEM ASA, OSLO			IT+	5,11	+1,75		20,20	0,20
ELVAL			DE+	26,1	+1,45		118,4	-0,36
INPARSA			ES	11,20	-1,03		2,30	...
MITSUI SERLIAKA			GB	11,21	...		10,23	-0,23
MITSUI SERLIAKA			AT+	20,2	...		77,5	-4,06
POTAGUA-B			FI	6,52	+2,27		6,84	...
PHILKINTON PLC			DE+	44,1	+1,82		7,1	+1,43
PHILIP HOLZMANN			DE	6,2	-1,59		2,44	...
PRINTER			DK	1,59	...		30,03	+3,03
PRINTER			DK	1,59	...		8,20	-8,20
PRINTER			DK	1,59	...		10,44	-10,44

SHAWINIGAN	NO	27,54	-1,57	RUGBY GRP	GB	+2,08
SHAWINIGAN OY-A	FI	8	-2,44	SAINTE GOBAIN & C	FR	127,4
PECHINAY-A	FR	29,01	-2,65	SEMAPA	PT	-
PECHINAY-A	PT	5,28	-	SKANSKA-B	SE	-0,57
RAUTARUUKKI II	FI	5,47	-1,87	SUPERFOS	DK	+0,89
RIO TINTO	ES	10,70	+0,27	TARMAC	GB	-1,00
SIDENER	ES	21,90	-	TAYLOR WOODROW	GB	+4,52
SILVER & BROWN	ES	31,83	-	TECHNIP /RM	FR	-3,42
SMURFIT /EFFERS	ES	1,46	+1,01	TITAN CEMENT RE	GR	-
SMURFIT /EFFERS	PT	12,28	-	UNICEM	IT	9,85
SOPOROL	PT	11,97	-1,80	URALITA SA	ES	9,4
SSAB SW ST A FR	SE	9,54	+0,60	VALENCIANA CEMI	ES	+1,44
STORA ENSO -A	FI	7,4	-2,76	WIENER BAUSTOF	AT	+2,12
STORA ENSO -R	FI	7,5	-6,02	WILLIAMS	ES	+6,83
STORA KOPPARB -	SE	9,93	-	► DILESTORI	ES	-1,41
SVENSKA CELULLO	SE	-	+1,47	► DILESTORI	ES	-1,41
THYSSEN	DE	-	-	► DILESTORI	ES	-1,41
TRELLEBORG II	SE	8,41	-	► DILESTORI	ES	-1,41
UNION MINIERE	BE	-	-2,30	► DILESTORI	ES	-1,41
UPM-KYMMENE COR	FI	23	-0,86	► DILESTORI	ES	-1,41
USINOR	FR	11,22	-4,92	► DILESTORI	ES	-1,41
VIDHALCO	GR	26,83	-	► DILESTORI	ES	-1,41
VOEST-ALPINE ST	AT	27	-	► DILESTORI	ES	-1,41
► DILESTORI	ES	143,65	-1,83	► DILESTORI	ES	-1,41



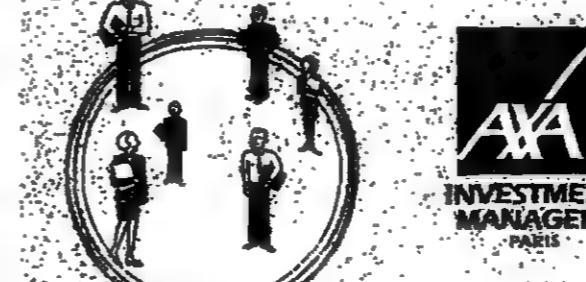
FINANCES ET MARCHÉS

■ LE MONDE / MERCREDI ■ FÉVRIER ■ / .

ALIMENTATION ET BOIS		
ALLIED DOMEQ	SE	8
ALLIED DOMEQ	GB	14,1
ALLIED DOMEQ	AT+	14,1
BONGRAIN RM	FR	10,7
BONGRAIN RM	AT+	10,7
BRUNNEN	DE	12,7
BRUNNEN -61	DK	12,7
BRUNNEN	DE	12,7
CHR. HANSEN HLD	DE	111,8
CULTOR -1-	FI	7,5
DANONE RM	DK	251
DANONE RM	FR	251
DANONE RM	GR	14,9
DANONE RM	GB	18,6
DANONE RM	FR	141
DANONE RM	XL	50,3
DANONE RM	GR	3,9
DANONE RM	FI	32
HURTTAMAKI I VZ	DE	11,3
KERRY GRP A-	IT	0,82
MONTEBISON	CH	1645,30
NESTLE N	IT	1,35
PERNOD RICARD /	FR	54,3
RAISIO GRP A	FI	6,35
RAISIO GRP V	FI	6,35
WEBER & SON -B	NO	6,35
TATE B LYLE	DE	6,35
UNICER REG	PT	140,00
UNIGATE PLC	GB	140,00
UNILEVER	SE	87,4
UNILEVER	SE	87,4
► DIE STRAXE 1 - DVD		140,00

SIDEL /RM	FR	5,33	-0,43	STOKE IND P	321,44	+0,19
SIEMENS	DE	73,1	+1,25	STOKE MED	DE	+ 54,5
SIEMENS	DE	10,00	+2,17	STOKE -4-	DE	+ 8,25
SITA /RM	FR	210,4	-0,75	STOKE -5-	DE	+ 9,99
SKA -A	SE	11,74	+2,97	GETRONICS	SE	+ 8,35
SKA -B	SE	12,19	+3,35	GN CREAT NORDIC	NL	+ 43,85
SOPHUS	SE	31,50	---	INSTRUMENTARIUM	FI	+ 32,41
SPAR /NV	DK	30,26	---	INTRACOM	GR	+ 32
SPAR /NV	NL	10,00	+1,75	KON. PHILIPS	NL	+ 47,85
SPARE PARTS	SE	10,00	---	MERKANTILDATA	NO	+ 62
SYEDALA	SE	10,00	---	MISYS	SE	+ 10,42
SYEDALA -A	SE	10,00	---	NETCOM	NO	+ 9,57
TJL GROUP PLC	GB	10,00	-0,90	NORDA -A	FI	+ 1,87
TRUST	SE	10,00	-1,74	NORDA -K	FI	+ 30,90
UNICOM	SE	10,00	+0,68	NYCOMED AMERSHA	SE	+ 118,2
UNITOR	SE	8,20	---	OCE	NL	+ 117
VALMET	AT	8,7	-3,93	OLIVETTI	IT	+ 26,1
VALMET	FI	8,7	-3,93	RACAL ELECT CON	GB	+ 3,93
STOKE IND P		321,44	+0,19	ROYCE	GB	+ 5,78
ASSURANCES				ROYCE	GB	+ 4,38
AGF /RM	DE	10,00	+2,39	SAGEM	FR	+ 4,40
ALLEIANZA ASS	IT	10,56	-3,85	SAGFAC	DE	+ 3,87
ALLIANZ AG	DE	10,00	-0,30	SAP V2	DE	+ 5,21
ALLIED ZURICH	GB	18,72	-0,84	SEMA GROUP	SE	+ 2,61
ANALYST	SE	15,45	---	SIEMENS	DE	+ 10,78
ANA /RM	FR	184,4	-1,74	SIRTI	IT	+ 0,35
CGU	GB	12,57	-3,45	STOKE IND PLC	SE	+ 0,31
CGU	ES	20,44	-0,34	STMICROELEC	FR	+ 15,35
ERGO VERSICHERU	DE	128,5	-0,78	TANDREIC	NO	+ 93,85
GEN INS	GR	45,01	---	TANDREIC	SE	+ 3,85
FONDIAHRA ASS	IT	8,00	-1,17	ZODIAC /RM	FR	+ 33,8
FONDIAHRA ASS	SE	96,17	-1,25	ZODIAC	SE	+ 88,80
FORTIS AMEV NV	NL	73,95	-1	STOKE IND P	FR	+ 181
GENERALI ASS	IT	87	-0,84	ZODIAC	FR	+ 1,63
HLD	AT	204,1	-1,40	STOKE IND P	FR	+ 353,39
INA	IT	2,08	-1,42	STOKE IND P	FR	+ 2,29
LEGAL &	SE	8,35	-0,86	ANGUAN WATER	GB	+ 10,96
LEGAL &	SE	13,14	+0,55	BRITISH ENERGY	GB	+ 10,07
UNION	DE	225,5	+1,12	CENTRICA	GB	+ 1,80
POHJOLA GRPS	FI	45,02	-3,86	EDISON	IT	+ 9,35
PRUDENTIAL CORP	SE	13,98	-1,13	ELECTRABEL	BE	+ 381
RAS	IT	10,3	-0,86	ELCTRIC PORTUG	PT	+ 21,85
SUN ALLIA	SE	6,95	-0,83	ENDESA	ES	+ 24,1
SAMPO -A	FI	28,5	-2,74	EVN	AT	+ 127,2
SCHWEIZ	CH	271,40	-0,88	GAS NATURAL SGD	ES	+ 91,1
MUNDIAL	PT	30,34	---	HAFSLUND -A	NO	+ 5,97
STOREBRAND	SE	14,18	-3,46	HAFSLUND -B	NO	+ 3,51
STOREBRAND	NO	8,81	-1,87	IBERDROLA	ES	+ 16,22
				ITALGAS	IT	+ 5,44
				NATIONAL GRID C	GB	+ 7,11
				NATIONAL POWER	GB	+ 6,86

DE: 134,5 - 0,38 ATLAS COPCO SE
- (Publicite) -



INVESTMENT
MANAGEMENT

INVESTMENT
MANAGEMENT

BIENS DE CONSOMMATION

ASIA GROUP FIL	GB	22,14	-0,67	AIRSPRAY NY	27,45
ATHENS MEDICAL	GR	22,14	...	ANTONOV	0,91	+1,11
AUSTRIA TABAK A	AT	56,79	-0,98	CITAC	17,5	+3,88
BEIERSDORF AG	DE	50	-1,87	CARDIO CONTROL	9,8
BUHLER	DE	...	0,92

**EURO
NOUVEAU
MARCHÉ**

SMITHKLINE BEBEC	GB	13,85	-0,48	ATLAS ■■■■■ B-	SE	11,15	-0,58	BRIT AMER TOBAC	GB	8,84	-1,77	HITT NV	8,4	+0,03
ZENECA GROUP	GB	36,93	-1,15	ATTICA ENTR SA	■■■	7,41	...	CASINO GP/RM	FR	80	+8,51	INNOCONCEPTS ■■■	20,5	+0,98

SAGA PETROLEUM	NO	8,08	-2,13	SWISS PETROLEUM	CH	19,88	...	DIE STOXX CNYC P	201,72	-0,55	ST-D	+0,27	
SAPEM	IT	3,19	+1,27	INT'L PETROLEUM	IT	2,87	+0,34	BERTRANDT	+2,94	
SHELL TRANSP &	GB	4,45	-0,65	INT'L PETROLEUM	GB	3,84	+0,80	SYSTEMS SOFTW	+0,40	
SMEODIG -A	NO	8,43	-0,68	INT'L PETROLEUM	DK	62,93	-0,43	CE EQUIPM	-1,28	
TOTAL ROM	FR	91,4	-0,95	INT'L PETROLEUM	LUFT	105,56	+0,64	CE CONSUMER ELECTR	+2,08	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	MONNEDDLOYD	NL	11,2	...	CBIT	-1,84	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	MONNEDDLOYD	PL	102,5	+1,41	DRILLUSCH	-3,82	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	MONNEDDLOYD	PL	105,56	+0,64	EDEL MUSIC	+0,47	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	LEGRAND	FR	11,01	-2,08	ELSA	-2,99	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	LEIF	FR	407	+3,55	EM & MERCHANDI	-2,05	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	LRDE AG	DE	11,01	-2,08	EUROMICRON	-0,53	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	MAN AG	DE	235,5	+1,26	FRONTRUNNIN	-5,88	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	MANNESMANN AG	DE	120,8	+0,31	GEHE AG	51,1	-1,18	HOEFT &	...	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	METALLGESELLSCH	DE	13,75	+1,48	FR	11,17	126,5	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	METRA A	FI	14,63	-2,47	GUILBERT /RM	FR	+1,54	HUNZINGER INFORMAT	...	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	MORGAN CRUCIBLE	DE	3,23	-1,33	LE & MAURIT	78,07	-0,15	INFOMATEC	...	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	MPC	GB	2,03	-0,71	MARTIN	PT	124	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	MKT HOLDING	DE	75,31	-0,68	KARSTADT AG	...	+0,53	KINOWELT	101	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	MURRAY	GB	10,72	-0,40	KINGFISHER	GB	+1,29	LHS GROUP	38,25	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	PENINSORIENTS	DE	9,73	+2,91	METRO	DE	5,17	-2,72	UNITEC	...
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	PTC	DE	3,16	+2,40	NEXT PLC	GB	+1,57	LOESCH UMWELTSCHUT	12,1	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	PTC	DE	407	-2,40	FR	160,0	+0,68	UND MASCHIN	...	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	PTC	DE	22,83	-0,09	KINASENTE	IT	...	MUEHL PFERD	436	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	PTC	DE	47,75	-0,53	STOCHMANN	DE	19,5	MUEHL PFERD	-0,91	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	PTC	DE	51,75	-0,53	STOCHMANN	DE	19,5	MUEHL PFERD	19	
TIPLAST	FR	24,65	-0,65	PTC	DE	51,75	-0,53	STOCHMANN	DE	19,5	MUEHL PFERD	-0,59	

♦ **CODES PAYS ZONE EURO**

FR : France - DE : Allemagne - ES : Espagne
 IT : Italie - PT : Portugal - IR : Irlande
 LU : Luxembourg - NL : Pays-Bas - AT : Autriche
 FI : Finlande - BE : Belgique.

CODES PAYS HORS ZONE EURO

CH : Suisse - NO : Norvège - DK : Danemark
 GB : Grande-Bretagne - GR : Grèce - SE : Suède

EURS FRANÇAISES

Casino a profité de son introduction au sein du CAC 40. A l'ouverture de la séance du 2 févr. l'action a gagné 7,3 %, à 51,50 euros. En revanche, l'action Usinor qui a cédé la place de l'indice CAC 40, a chuté de 6,35 %, à 11,05 euros. L'ouverture cotations. L'action BNP a débuté la séance mardi sur une hausse de 0,64 %. La veille, elle avait connu une évolution chaotique. Réservez à la hausse de 1,11 % de journée, a terminé la séance sur une baisse de 2,34 %. Au lendemain de l'annonce de la fusion entre la Société générale et Paribas, l'action Société générale a reculé de 2,74 % à l'ouverture des transactions. Et celle de Paribas a abandonné 1,89 %. Le titre Grandvision a gagné 4,74 %, profitant de l'annonce du franchissement du seuil de 5 % de capital opéré par la financière Agache (holding du groupe LVMH). Cette dernière a déclaré que l'opération était destinée à profiter de la sous-évaluation boursière de Grandvision. Le titre Alcatel a reculé de 1,96 %, mardi matin, après l'annonce de l'émission d'un emprunt obligataire de 1,33 milliard d'euros qui a rencontré un grand succès. L'action Lagardère a réagi avec une baisse de 1,17 % à l'annonce dans la presse de l'immédiat d'un accord avec l'Etat sur les parties à fusion avec Aerospatiale.

RÈGLEMENT MENSUEL

MARDI 2 FÉVRIER

Cours relevés à 12h 30

Liquidation : 19 février

France ▶	Prédateur en euros	Cours en euros	Cours en francs	% Var. en euros	Mouvement
					(7)
BNP (T.P.)	148,50	147,82	866,03	- 0,62	
BON VENT (A.P.T.)	140,30	140,60	877,26	- 0,27	
BERNARD (T.P.)	140,00	139,80	876,00	- 0,70	16,13
SAINT COUBERTIN (P.)	177,10	173,40	1175,41	+ 1,52	8,77
THOMSON SA (T.P.)	140	—	—	—	8,11
ACCOR	160	160	1088,44	1,05	3,83
AGF	82,30	82,30	565,41	- 2,19	0,75
ALI & LIQUIDE	145,70	145,50	980,00	- 0,20	1,00
ALSTOM	100,00	99,80	884,54	- 1,47	0,00
ALTRAN TECHNO. #	260,00	265,16	1735,35	- 2,18	0,00
ATOS CA	219	213,90	1405,00	- 2,22	0,00
AMA	135,00	135,00	861,11	- 2,44	0,00
AMICO INVESTIS.	100,10	100,10	888,07	- 2,00	0,00
BAZAR HOT-VILLE	100,80	100	721,85	- 0,54	2,99
BERTRAND FAURE	95,30	95,30	630	- 0,80	0,81
BIC	54,30	53,33	362,42	- 1,37	0,48

NOUVEAU MARCHÉ

MARDI 2 FÉVRIER

Cours relevés à 12h 30

Valeurs ▶	Cours en euros	Cours en francs	% Var. en euros	Mouvement	
ADPARTNER #	168,80	167,78	966,03	- 0,62	
ALI SOFT	120,00	75,04	24,45	- 0,27	
ALTRAN TECHNO. #	160,00	159,00	1088,44	- 1,05	
ALPHA MOS	8,10	8,10	53,18	- 1,37	
ALTIMIR & C. #	162,80	160,20	1002,20	- 1,63	
ALDETA	34,11	11,17	166,44	- 1,67	
APPLIGENT ON.	8,60	7,60	51,00	- 1,20	
ATM EXPERT	7,60	7,60	49,00	- 1,20	
AVENIR TSLIC.	100,00	85,00	577,00	- 1,77	
BARBARA BUI	7	5	45,92	- 7,93	0,00
BELVEDERE	88,00	88,00	12,37	- 1,27	
BIDOME #	13,00	13,00	85,14	- 1,37	
BIPW EA DT	40,00	31,14	8,02	PHONE SYSTE.	
BLAISE	100,00	100,00	100,00	- 1,00	
CMC SYSTEMES	8,00	7,78	53,00	- 3,77	
CEREP	105,63	105,63	105,63	- 1,38	
CHEMUNED #	8,84	8,84	53,18	- 1,37	
COIN	41,49	37,23	2,23	QUANTUM	
COOP INT'L	100,00	100,00	100,00	- 1,00	
CYBER PRES F.	45,00	45,00	21,77	- 1,17	
CYRANO F.	14,70	9,63	1,37	RECIF F.	
DESA #	22	14,41	2,17	REPOSE F.	
DESS & 85 95	3,00	20,20	6,20	REGINA RUBEN.	
DIK #	8,45	8,45	4,45	RESCOGIT	
DURQUILL ALLIEZ	4,40	4,40	4,40	RESONDIE	
DURQUILL DUBOI.	88	85,54	110	SILICON RECYCLA.	
EFFIK	24	17,49	2,12	STAC I.	
ESAR	65,00	127,91	7,08	STERLA #	
EUROFINCS SCL.	65,00	49,85	1,85	SYNTELIC #	
EUROSTAT #	11,40	75,30	—	LA FETE D'AM.	
FARMMASTER #	22,00	22,00	22,00	THEMIS TECH I.	
FI SYSTEM #	15,00	122,96	2,66	TITUS INTERA.	
FLOPEANE MED.	8,38	54,57	7,19	TITUS INTER. #	
GENERUX #	57,45	37,85	1,02	TRIUMPH	

SICAV FCP

Une sélection.

Cours de clôture le 1er février

Émetteurs ▶

	Prédateur en euros	Cours en euros	Cours en francs	% Var. en euros	Mouvement
ANTIGONE TRÉSOR...	14149,71	92161,00	107,00	- 0,02	
ANTIGONE TERME...	2259,00	14835,14	107,00	- 0,02	
ANTIGONE TERME 2...	6163,00	40207,00	107,00	- 0,02	
ANTIGONE TERME 3...	1000,00	1000,00	107,00	- 0,02	
NATIO RETRAITE #	25,24	176,70	102,00	- 0,02	
NATIO RETRAITE #	31,00	203,67	102,00	- 0,02	
NATIO SPARCHE TRESOR...	1000,00	1000,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE EURO...	2254,00	12128,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	175,04	1148,19	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	191,73	1297,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	205,04	1227,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	210,00	1242,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	215,00	1258,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	220,00	1274,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	225,00	1290,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	230,00	1306,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	235,00	1322,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	240,00	1338,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	245,00	1354,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	250,00	1370,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	255,00	1386,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	260,00	1402,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	265,00	1418,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	270,00	1434,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	275,00	1450,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	280,00	1466,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	285,00	1482,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	290,00	1498,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	295,00	1514,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	300,00	1530,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	305,00	1546,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	310,00	1562,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	315,00	1578,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	320,00	1594,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	325,00	1610,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	330,00	1626,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	335,00	1642,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	340,00	1658,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	345,00	1674,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	350,00	1690,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	355,00	1706,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	360,00	1722,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	365,00	1738,00	107,00	- 0,02	
NATIO TITRE OBLIG...	370,00	1754,00	107,00	- 0,02	

Le peloton des cyclistes professionnels ouvre une saison placée sous haute surveillance

Dopage et interventions policières sont dans tous les esprits

La saison cycliste s'est mardi 2 février avec le Grand Prix de La Marseillaise. Après les révélations sur des systèmes de dopage générales

LE PELOTON cycliste professionnel malade. La pathologie dont il souffre est pharmacodépendance aiguë. La personne n'est désormais

diagnosticée. « Cela n'est pas un problème de santé publique », confiait le docteur Gérard Dine (Le

Monde du 16 janvier), directeur de l'Institut biologique de Troyes, responsable du médical longitudinal. Selon les premiers résultats d'une étude épidémiologique, publiés récemment par *Liberation*, « la moitié du peloton professionnel a été mise en arrêt de travail ».

Bilans sanguins, tests à l'effort, analyses biologiques, pour la première fois des sportifs ont l'obligation de soumettre à une analyse pour veiller à leur pratique sportive. Un seul et unique médecin, dénommé « l'insécurité », dirigeante, la Fédération française de cyclisme (FFC), leur donne un certificat d'aptitude, sésame indispensable

Conférence mondiale sur le dopage à Lausanne

La Conférence mondiale sur le dopage dans le sport s'est ouverte mardi 2 février à Lausanne (Suisse), sous l'égide du Comité international olympique (CIO) et de son président Juan Antonio Samaranch.

Il a été une conférence, qui s'achevera le 4 février, avec germe après le grand débat du Tour de France 1998. « La lutte est difficile et complexe, a déclaré dans son allocution d'ouverture le président du CIO. Ses résultats dépendront des vigoureuses qui seront prises en d'infraction ? mais aussi les campagnes de sensibilisation à ce niveau. » Dans un entretien au quotidien *L'Equipe*, mardi, Alexandre Gavoty, président de la commission antidopage du CIO, rappela que sa proposition, en 1989, de créer une agence antidopage avait été rejetée par Juan Antonio Samaranch.

CALPE (sud de l'Espagne) de l'envoyé spécial

Florent Brard a 23 ans, un boucle d'oreille piquée dans l'oreille gauche, une silhouette élancée. Un grand regard éclaire son visage aux traits d'adolescent. Ce soir, comme les soirs, il a fait un survêtement que Festina, qu'il arbore avec fierté dans le hall de l'hôtel de Calpe, sur la Costa Blanca espagnole, quelques kilomètres d'Alicante. Double champion de France amateur du contre-la-montre individuel, ancien du VC Saint-Quentin, il a fait sept saisons reçus par Festina pour la saison 1999. Dans l'esprit du fabricant montres catalan, doit incarner une nouvelle génération de coureurs, ranimer l'image de l'équipe.

« Nous voulons prouver qu'il est possible de pratiquer ce sport sans dopage, » Gérard Gortiz, bras droit de Miguel Rodriguez, le patron de la société. « Fin octobre, les dirigeants de Festina ont piqué leur philosophie aux coureurs : « On ne demande pas de gagner mais simplement de respecter l'engagement contre le dopage. » Ce credo, le docteur Claire Condemine-Piron, que les dirigeants de la firme allez

lété 1998, les cyclistes français sont mis à un suivi médical continu. Les organisateurs d'épreuves redoutent des interventions poli-

cibres, comme sur le Tour de France. Les sponsors français affirment qu'ils ne tolèrent pas le dérapage de leurs coureurs.

Même constat par Lucien Dene, organisateur du Tour méditerranéen, également interrompu par le Monde : « Nous n'enregistrons pas de défections des équipes étrangères, en revanche nous sentons préoccupées quant à éventuelles opérations politiciennes. »

Ainsi, au début du sport cycliste : les équipes se poursuivent et les argentiers ont conscience. C'est « la dernière chance », prévient Philippe Festina, patron de Casino, concerné par le dopage. L'un des coureurs qui portait ses couleurs l'an passé, l'Italien Massi, est en examen.

Mais les partenaires n'ont pas leur image n'a atteinte. Et, comme Casino, qui jusqu'à fin 1999, ils ont choisi de rester, mais ne parlent pas à d'arriver de nouveaux sponsors. Pour le moment, ils veulent un d'argent et attendent », dit-elle.

■ AU COMPORTEMENT

En revanche, les équipes étrangères boudent pas la France. « Nous 15 équipes départ de Paris-Nice le 7 mars, dont dix étrangères, parmi lesquelles deux espagnoles, Once et Kelme. J'ai refusé candidatures, notamment italiennes », assure-t-elle.

TROIS QUESTIONS À...

LAURENT BROCHARD

1. Qui êtes-vous ? Depuis quand avez-vous été à la tête de l'équipe qui a porté le maillot de champion du monde ?

Très mal. Je n'en suis pas encore remis. Depuis six mois, je suis sous tension. Ça a été très dur parce qu'on est habitué à être assisté en permanence et là on s'est retrouvé tout seul, au milieu d'une tempête qui emportait tout, et les soutiens n'ont pas été nombreux. On peut compter 10 appels téléphoniques sur les doigts de la main. Je ne l'oublierai pas. Il me faudra du temps avant de passer l'éponge.

2. Festina a décidé de rester dans le cyclisme à condition de plus être confronté à la moindre

affaire de dopage. Qu'en pensez-vous ?

Je ne pense plus grand-chose. Ils veulent se refaire une image, ça logique. Pour ce qui me concerne, j'ai eu une réunion avec Gortiz (NDLR : le responsable de l'équipe) et ses propositions restent les plus intéressantes. Je n'en ai pas eu d'autres. Je suis là pour faire mon métier et pour me faire plaisir sur le vélo. C'est mon principal objectif depuis 10 ans que je suis professionnel. Il y a une partie particulière : si je fais de ma sanction, je ne disputerai pas de course le mois de mai. Mais cela n'a rien à voir ma motivation. Au contraire, au plan sportif, cette affaire m'a

3. L'équipe n'a plus grande chose à voir avec qui animait le peloton en 1997 et 1998. Etes-vous affecté par les changements, et particuliè-

rement par le départ de Richard Virenque ?

Evidemment. Je suis affecté par l'éclatement de l'équipe du départ de Richard. Il faudra beaucoup de temps pour recréer l'ambiance qui prévalait chez Festina : l'amitié, l'enthousiasme. Nous avons des objectifs précis et nous savions au départ de chaque course ce que nous recherchions. Désormais, c'est différent. Il faudra prendre davantage de responsabilités.

Cela nous laisse de plus grands espaces. Je n'ai pas d'inquiétude majeure, sinon au niveau du comportement des médias. Depuis le mois de juillet 1998, c'est nous qui avons tout regu dans la figure. Je voudrais que cela cesse et que nous parlions d'autre chose

Propos recueillis par Yves Bordeneuve

affaires de dopage. Qu'en pensez-vous ?

Je pense plus grand-chose. Ils veulent se refaire une image, ça logique. Pour ce qui me concerne, j'ai eu une réunion avec Gortiz (NDLR : le responsable de l'équipe) et ses propositions restent les plus intéressantes. Je n'en ai pas eu d'autres. Je suis là pour faire mon métier et pour me faire plaisir sur le vélo. C'est mon principal objectif depuis 10 ans que je suis professionnel. Il y a une partie particulière : si je fais de ma sanction, je ne disputerai pas de course le mois de mai. Mais cela n'a rien à voir ma motivation. Au contraire, au plan sportif, cette affaire m'a

Consequence de l'affaire juillet 1998, na démarre la saison avec trois sanctions pour cause de consommation de produits illicites. Laurent Brochard, Didier Christophe Moreau ne reprennent la compétition qu'en mai, termes de suspension prononcée par la Fédération française de cyclisme. Quoique non sanctionné il n'est pas passé à la suite, leur collègue Pascal Hervé a été soumis au même régime par solidarité.

« Maintenant, il faut tourner la page. En vérifiant, le docteur Juan Fernandez. Notre volonté est de recréer une équipe de remettre le monde. »

Y. Be.

Depuis l'arrivée en décembre 1998, a rencontré longuement chacun des membres de l'équipe Festina. « Certains sont soulagés, disent pleinement satisfaits de l'engagement pris par le sponsor, rapporte-t-elle. D'autres sont inquiets pour leur avenir. » Malgré de plus être dans la course en ne prenant rien, la peur de perdre leur emploi s'ils n'ont plus de résultats. Enfin d'autres sont complètement traumatisés. Cela disent pas grand-chose. « Ou le sont par ailleurs. Ainsi Hervé s'étonne dans un article accordé au mensuel *Top 10* qu'il révèle que pour récupérer après une étape de cinq cols, il ait seulement recommandé de « boire beaucoup ». En vérifié, le docteur ne peut pas bien marrer le docteur Condemine et certains coureurs de l'équipe. Elle en convient : « Laurent Brochard et Hervé m'ont soigneusement évitée durant le stage. »

Dix anciens coureurs, dont Richard Virenque, et la plus grande partie de la direction sportive de l'équipe ont quitté l'entraînement a été entièrement renouvelé l'arrivée, en provenance de l'équipe du Maupi, de l'Espagnol Juan Fernandez au poste de directeur sportif, et celle d'Yvon Sanquer, de la Mutualité Seine-et-Marne, comme adjoint. « Nous avons rencontré tous les coureurs. Si un est reconnu positif, il sera la sanction qu'il encourra : il sera immédiatement renvoyé », dit Juan Fernandez.

Consequence de l'affaire juillet 1998, na démarre la saison avec trois sanctions pour cause de consommation de produits illicites. Laurent Brochard, Didier Christophe Moreau ne reprennent la compétition qu'en mai, termes de suspension prononcée par la Fédération française de cyclisme. Quoique non sanctionné il n'est pas passé à la suite, leur collègue Pascal Hervé a été soumis au même régime par solidarité.

« Maintenant, il faut tourner la page. En vérifiant, le docteur Juan Fernandez. Notre volonté est de recréer une équipe de remettre le monde. »

Y. Be.

Paris-Saint-Germain entretient ses espoirs européens

Les Parisiens ont battu Monaco en Coupe de la Ligue

MINIMAX de notre envoyé spécial

« Dépêchez-vous pour qu'on puisse rentrer. La plainte du supporteur de la principauté n'a fait que perturber le match de l'entraînement », ajoute-t-il, mais pas par moyens.

A l'intersaison, certains ont établi une charte. Celle-ci prévoit, entre autres, le licenciement immédiat de tout coureur dopé, la possibilité de faire des contrôles inopinés. Reste à savoir quelle sera la portée de ces déclarations, par exemple, paraphées par Cofidis, La Française des Jeux, Festina, BigMat Aubier, Crédit agricole, auxquels devrait s'ajouter Caisse

ne reverra pas un PSG flamboyant avant longtemps », s'indigne Xavier Gravelaine, qui a rejoint Paris en fin d'année, en provenance de Montpellier.

Depuis un mois, nous sommes en progrès. Arrêtons d'affirmer que nous avons troublé, ajoute le meneur de jeu. Nous sommes en train de réfléchir les erreurs commises lors des six premiers mois de la saison. Ce qui nous manque, c'est de l'assurance. Il faudra du temps pour la retrouver. Curalement, c'est un abonné du rang des remplaçants qui a montré le voile, lundi. Dominique Casagrande, le suppléant de Bernard Lemaire, dispute la Coupe de la Ligue au Paris-Saint-Germain au terme de l'épreuve des tirs au but (3-2), n'arrive pas que les deux rêveraient. Les deux mastodontes du football français (320 millions de francs de budget pour Paris, 250 pour Monaco, soit 47,3 et 38 millions d'euros), en perdent dans le championnat de France, ont exposé pendant deux heures, sur une pelouse indigne, la quintessence de leurs insuffisances.

Le bilan est navrant : passes à l'adversaire, erreurs de placement, maladresses devant le but adverse. Rien n'a été épargné aux 5 000 spectateurs pendant deux heures de jeu concu sur le score qui s'impose (0-0) avant l'épilogue des tirs au but. Vendredi 29 janvier, les deux équipes avaient déjà tiré, sur le déplorable pré, une partie du même acabit, pour le compte de la 22e journée du championnat. Cependant pour les témoins, les acteurs prennent au moins la peine de marquer le but (victoire de Monaco 2-1). Les retrouvailles n'annoncent rien de bon. Dimanche, par l'entremise du vainqueur de la Coupe de la Ligue obtient une qualification pour une coupe d'Europe, les joueurs ont rétréci jusqu'à l'extinction leur source d'inspiration.

Avec David Trezeguet à des années-lumière du niveau du Mondial 1998, les Monégasques, surcroit, n'ont pas l'absence de titulaires, mais attaquent en désordre des Parisiens, tenants du trophée, calefeutrés dans leur moitié de terrain. Avec l'absence des deux titulaires depuis le mois de juillet 1998, le PSG a été éliminé par les Milanais, deux fois consécutivement en 1997 et 1998.

« Avantage pour le résultat, c'est la manière qui me réjouit, j'ai vu des entraînements de grande qualité. Dans les normales, nous aurions fait la différence avant les tirs au but. » Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce déroulé. Aujourd'hui, les deux équipes étaient masquées par

Artur Jorge part à l'entraînement avec les meilleurs joueurs. Nos équipes ont terminé le football dans le moral et la technique individuelle ne cadrent pas avec un projet sportif de grande ampleur.

Artur Jorge partage le même constat, mais il est du devoir d'un entraîneur d'éduquer les avatars et d'enjouer les échecs. Il a donc gratifié sa troupe d'une salve de félicitations : « Nous avons fait un très bon match sur un terrain abominable. »

Davantage que le résultat, c'est la manière qui me réjouit, j'ai vu des entraînements de grande qualité. Dans les normales, nous aurions fait la différence avant les tirs au but. Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce déroulé. Aujourd'hui, les deux équipes étaient masquées par

Artur Jorge partage le même constat, mais il est du devoir d'un entraîneur d'éduquer les avatars et d'enjouer les échecs. Il a donc gratifié sa troupe d'une salve de félicitations : « Nous avons fait un très bon match sur un terrain abominable. »

Davantage que le résultat, c'est la manière qui me réjouit, j'ai vu des entraînements de grande qualité. Dans les normales, nous aurions fait la différence avant les tirs au but. Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce déroulé. Aujourd'hui, les deux équipes étaient masquées par

Artur Jorge partage le même constat, mais il est du devoir d'un entraîneur d'éduquer les avatars et d'enjouer les échecs. Il a donc gratifié sa troupe d'une salve de félicitations : « Nous avons fait un très bon match sur un terrain abominable. »

Davantage que le résultat, c'est la manière qui me réjouit, j'ai vu des entraînements de grande qualité. Dans les normales, nous aurions fait la différence avant les tirs au but. Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce déroulé. Aujourd'hui, les deux équipes étaient masquées par

Artur Jorge partage le même constat, mais il est du devoir d'un entraîneur d'éduquer les avatars et d'enjouer les échecs. Il a donc gratifié sa troupe d'une salve de félicitations : « Nous avons fait un très bon match sur un terrain abominable. »

Davantage que le résultat, c'est la manière qui me réjouit, j'ai vu des entraînements de grande qualité. Dans les normales, nous aurions fait la différence avant les tirs au but. Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce déroulé. Aujourd'hui, les deux équipes étaient masquées par

Artur Jorge partage le même constat, mais il est du devoir d'un entraîneur d'éduquer les avatars et d'enjouer les échecs. Il a donc gratifié sa troupe d'une salve de félicitations : « Nous avons fait un très bon match sur un terrain abominable. »

Davantage que le résultat, c'est la manière qui me réjouit, j'ai vu des entraînements de grande qualité. Dans les normales, nous aurions fait la différence avant les tirs au but. Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce déroulé. Aujourd'hui, les deux équipes étaient masquées par

Artur Jorge partage le même constat, mais il est du devoir d'un entraîneur d'éduquer les avatars et d'enjouer les échecs. Il a donc gratifié sa troupe d'une salve de félicitations : « Nous avons fait un très bon match sur un terrain abominable. »

Davantage que le résultat, c'est la manière qui me réjouit, j'ai vu des entraînements de grande qualité. Dans les normales, nous aurions fait la différence avant les tirs au but. Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce déroulé. Aujourd'hui, les deux équipes étaient masquées par

Artur Jorge partage le même constat, mais il est du devoir d'un entraîneur d'éduquer les avatars et d'enjouer les échecs. Il a donc gratifié sa troupe d'une salve de félicitations : « Nous avons fait un très bon match sur un terrain abominable. »

Davantage que le résultat, c'est la manière qui me réjouit, j'ai vu des entraînements de grande qualité. Dans les normales, nous aurions fait la différence avant les tirs au but. Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce déroulé. Aujourd'hui, les deux équipes étaient masquées par

Artur Jorge partage le même constat, mais il est du devoir d'un entraîneur d'éduquer les avatars et d'enjouer les échecs. Il a donc gratifié sa troupe d'une salve de félicitations : « Nous avons fait un très bon match sur un terrain abominable. »

Davantage que le résultat, c'est la manière qui me réjouit, j'ai vu des entraînements de grande qualité. Dans les normales, nous aurions fait la différence avant les tirs au but. Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce déroulé. Aujourd'hui, les deux équipes étaient masquées par

Artur Jorge partage le même constat, mais il est du devoir d'un entraîneur d'éduquer les avatars et d'enjouer les échecs. Il a donc gratifié sa troupe d'une salve de félicitations : « Nous avons fait un très bon match sur un terrain abominable. »

Davantage que le résultat, c'est la manière qui me réjouit, j'ai vu des entraînements de grande qualité. Dans les normales, nous aurions fait la différence avant les tirs au but. Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce déroulé. Aujourd'hui, les deux équipes étaient masquées par

Artur Jorge partage le même constat, mais il est du devoir d'un entraîneur d'éduquer les avatars et d'enjouer les échecs. Il a donc gratifié sa troupe d'une salve de félicitations : « Nous avons fait un très bon match sur un terrain abominable. »

Davantage que le résultat, c'est la manière qui me réjouit, j'ai vu des entraînements de grande qualité. Dans les normales, nous aurions fait la différence avant les tirs au but. Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce déroulé. Aujourd'hui

Sundance entre artistes et commerçants

Films non américains et documentaires ont été les points forts du 15^e Festival du cinéma indépendant organisé par Robert Redford aux Etats-Unis

PARK CITY (Utah) Une sélection abondante, éclectique, mais un peu décevante, 15^e Festival du cinéma indépendant à Sundance, qui s'est tenu à Park City (Utah) du 21 au 31 janvier, réservait quand même quelques surprises. C'est le *Three Seasons* (qui a été présenté à la sélection officielle du prochain Festival de Berlin), suivi par Tony Bill, un jeune Californien d'origine vietnamienne, le premier film - tourné au Vietnam et en vietnamien - à cumuler le Grand Prix du jury et celui du public dans la catégorie fiction, tandis que Lisa Rinzi, chef-opérateur, recevait le Prix de la cinématographie.

Entre néoréalisme et lyrisme, *Three Seasons* réunit des personnages finement campés, un chauffeur de cyclo-pousse, une prostituée, un petit vendeur de marchandise de fleurs, un vétéran de la guerre du Viêt-Nam (interprété par Harvey Keitel) et la recherche de la fille qu'il n'a jamais vue. Le projet a été signé par le producteur pour scénaristes de l'Institut Sundance et financé par October Films.

La catégorie World Cinema s'est imposée cette année comme un atout de la programmation. Pour la première fois, des films étrangers avaient droit à un prix du public. Les festivaliers ont plébiscité deux films européens : *Train de vie*, de Mihailoaneau et *Cours Lola cours* (sortie en France le 7 avril) de Tom Tykwer (Allemagne). *Serial Lover*, de James Huth, a fait rire son public américain, tandis que l'accueil fait à *Seul contre tous* de Gaspar Noé était, de l'aveu de son auteur, « excellent ». Ce dernier figure d'ailleurs un autre Français, Erick

Zonca, sur une liste de réalisateurs à suivre, la distinction remise pendant le quotidien spécialisé *Variety*. Deux films non américains ont impressionné les spectateurs : *Les Amants du cercle polaire*, un film espagnol de Julio Medem, et le beau *Bojo California*, réalisé par le jeune Carlos Bolado, qui a signé là un *road movie* à l'écart des clichés du genre.

L'autre catégorie référant encore une vision artistique indépendante à celle des documentaires, qui ont toujours un peu moins de succès : *The Source*, de Chuck Workman, sur les poètes beat. *Retreat to Inform* a valu le prix de la meilleure mise en scène à sa réalisatrice Barbara Soubom, venue de province qui repart au Vietnam sur les traces de son mari. *American Pimp*, le documentaire de Steven Hughes, a d'autant plus déçu qu'il était fort attendu. Les réalisateurs de *Menace II Society* et *Dead Presidents* ont fait parler d'authentiques maquereaux russes et de retourner dans les films « Blaxploitation » des années 70.

Avec ses 120 films programmés, le Festival de Sundance a grossi. L'organisation a fait de

Robert Redford ouvre des cinémas indépendants

Encouragé par la réussite de *Unsung*, la chaîne câblée consacrée au cinéma indépendant qu'il a lancée en 1996 en partenariat avec Showtime et PolyGram, l'Institut Sundance de Robert Redford s'apprête à ouvrir, avec l'exploitant General Cinemas, des multiplexes de six à huit écrans dédiés à la distribution de films indépendants.

Le premier de ces 15 cinémas Centers doit être inauguré cet automne à Philadelphie. Les suivants à Miami, Portland, Boston, Chicago, et une ville du Texas. « Dans chaque centre, au moins un écran sera réservé aux documentaires », promet Redford. Et une place sera réservée aux films expérimentaux.



Douze mille festivaliers ont pu découvrir cent vingt films à Park City. Tout en souhaitant préserver la notion d'« indépendance » par son fondateur Robert Redford (ci-dessus), le festival Sundance n'élimine pas les avant-premières de films commerciaux.

où Michael Epstein raconte des légendes hollywoodiennes et leurs différences ; *On Ropes*, *Naïve* et *Naïve* Morgan suivent pendant un an trois boxeurs ; *The Source*, de Chuck Workman, sur les poètes beat. *Retreat to Inform* a valu le prix de la meilleure mise en scène à sa réalisatrice Barbara Soubom, venue de province qui repart au Vietnam sur les traces de son mari. *American Pimp*, le documentaire de Steven Hughes, a d'autant plus déçu qu'il était fort attendu. Les réalisateurs de *Menace II Society* et *Dead Presidents* ont fait parler d'authentiques maquereaux russes et de retourner dans les films « Blaxploitation » des années 70.

Avec ses 120 films programmés, le Festival de Sundance a grossi. L'organisation a fait de

réels progrès - il était temps. Mais en cherchant à concilier la volonté d'indépendance artistique voulue par son fondateur Robert Redford et la fièvre marchande des agents, distributeurs, studios et sponsors, les responsables affirment une formule schizophrène aux 12 000 festivaliers et 120 journalistes. Qui trouve-t-on, en première mondiale, des films qui puissent être strictement commerciaux.

L'AFFAIRE « HAPPY TEXAS »

Ce compromis n'a pas échappé à Doug Liman, qui présente *Go* (rave et technologie) à la génération MTV, produit par le studio Columbia : « Mon avis est que la moitié des films sélectionnés sont pour le moins, avec les acteurs à la mode, explique-t-il qui a découvert *Go* en 1996 avec *Swingers*, et les responsables compensent parfois une moitié de films d'avant-garde et à petit budget ». Quant à *Sugar Town*, un produit du laboratoire de Miramax, réalisé par Allison Anders (*Gas Food Lodging*), le critique de cinéma de Variety, Mark McCarthy, le qualifie de « pudding sans substance ». « De tous les festivals, celui-ci est le moins ouvertement commercial », prétend pourtant Robert Redford. 840 longs métrages et 1 700 courts métrages ont été soumis cette année ! On a souvent

qu'avec 7 000 dollars Robert Redford tournait *El Mariachi* et devient alors un véritable contributeur au danger de la recherche d'or et à la vente de millions de jeunes Américains (c). Cela explique pourquoi les réalisateurs tant de projets mal ficés, immatures, déprimants, qui n'ont d'expérimental que leurs maladresses. Avec un appel d'offres, il convient à pour effet d'encourager ; mais aussi à dissuader, la production indépendante et à compliquer le financement de ces nombreux projets.

« L'affaire « Happy, Texas » est exemplaire. Miramax a été acheté aux enchères, pour plus de 10 millions de dollars (un record), et a réussi à réduire du film *Illsey* à la réécriture retracé, avec un humour évocant le *Fargo* des frères Cohen, la cavale des prisonniers forcés de jouer au couple homosexuel.

Miramax a laissé entendre que la famille du réalisateur n'a pas mis ses biens au prix pour aider leur enfant qui ne trouvait pas de travail. Sauf que... le réalisateur et son père ont démenti. Le mythe « indépendant » a vendu, mais, cette fois, les dirigeants de Miramax, les puissants Weinstein, vont devoir trouver une autre stratégie de marketing.

Claudine Mustard

Informatique en progrès et atmosphère tendue à la Bibliothèque nationale de France

CE N'EST RIEN de l'ouverture, le 10 octobre 1998, à la Bibliothèque nationale de France (BNF) : s'est pas déroulé dans l'ordre et l'harmonie : système informatique bloqué, lecteurs dépannés, personnel traumatisé, direction désemparée, dix-huit jours de grève. Trois mois plus tard, le public n'est pas familiarisé avec les grilles glaciales de Tolbiac ; il apprend à apprivoiser les machines et, surtout, s'arme d'armes.

La bibliothèque du haut-de-jardin, en libre accès, est au plus grand nombre, désormais saturée le week-end. Comme on pouvait s'y attendre, elle est fréquentée par les étudiants. Le rez-de-jardin, réservé aux chercheurs (plus de dix millions de volumes), reçoit en moyenne 1 000 lecteurs par jour, un peu supérieur à l'ancienne BNF. Pourtant les problèmes sont loin d'être résolus.

Seul le déménagement des collections s'est achevé en octobre, le 17 décembre, avec quelques jours d'avance. Côté informatique, le catalogue général (sept millions de notices) n'a pas connu d'incidents majeurs. Mais, pour l'instant, il ne permet pas de recherches croisées (qui devraient être opérationnelles fin mars) et ne peut pas consulter à distance. Les syndicats estiment que certains documents en stock sont introuvable à l'écran.

Les embouteillages et blocages constatés lors de la délivrance des informations (entrée, réservation de places et sortie des lecteurs) sont quasiment surmontés. Il y a de nombreux points noirs. Pour la communication des documents, les lecteurs doivent encore commander leurs livres à la

Elles sont dévorées par le manège des compactus électriques (les armoires compactes où sont stockées les imprimantes) dont un tiers tombe régulièrement en panne (aussi il est de maintenance, vient-il d'être déclaré), par le nombre croissant de lecteurs automatiques qui transportent les livres, par les embouteillages - pourtant prévisibles - qui affectent certains magasins (ceux qui ont le plus d'histoires, par exemple), par les erreurs de manipulation d'un personnel pas toujours bien formé (270 personnes ont débarqué la veille de l'ouverture à la BNF).

Les revendications du personnel en grève avaient à la constance de commissions chargées de pointer les dysfonctionnements de l'établissement : la signalétique, l'organisation du circuit des documents en passant par l'hygiène, les conditions de travail et le statut des vacances. Ces neuf commissions ont remis un rapport le 31 janvier. Un inspecteur général a été nommé par le ministère des finances. Dès coup, la BNF n'a pas reçu de réceptionniste - et l'a donc entièrement payé. Ce retard de la part au point explique que les documents soient encore disponibles en temps réel. « Cette disponibilité sera effective lorsque les fonctionnera, c'est-à-dire dans quelques semaines », indique François Stasse. Une étape importante devrait être franchie dans le domaine courant mars, avec la mise en place de l'informatique n'occupe-t-elle pas d'autres dysfonctionnements ?

Actuellement, la communication d'un document en temps réel demande 90 minutes. La commande informatique prend quelques minutes, au lieu de quelques secondes. Lundi. Le rez-de-jardin

est fermé le dimanche et ouvert le lundi tandis que le haut-de-jardin, ouvert le dimanche, est fermé le lundi. Ainsi la BNF sera, avec un décalage de sept jours sur sept.

DES LECTEURS CONTRE LE PERSONNEL
Depuis les grèves d'octobre, les salles destinées à la recherche sont « provisoirement » closes le lundi. Cette mesure aurait été levée en partie le 1^{er} février et définitivement supprimée à partir du 30 juillet. Mais les syndicats, notamment la CFDT, qui déclarent la fermeture du haut et du rez-de-jardin le lundi, au nom de la sécurité de la bibliothèque et du personnel, aussi pour permettre la maintenance du bâtiment et la formation du personnel.

des bonnes conditions. Devant l'ampleur des difficultés qui subsistent, François Stasse a demandé, le 15 janvier, lors d'une réunion d'équipe qui réunit les syndicats et dirigeants de la culture, une réouverture. Reste que celle-ci n'a pas été faite, jusqu'à présent, par les lecteurs, qui ont fait circuler une pétition, signée par des personnalités comme Mireille Mathieu ou Emmanuel Le Roy Ladurie ou leurs représentants au sein de l'administration.

La réouverture, le 1^{er} février, a été déclarée par la CFDT, qui déclare toujours la fermeture du haut et du rez-de-jardin le lundi, au nom de la sécurité de la bibliothèque et du personnel, aussi pour permettre la maintenance du bâtiment et la formation du personnel.

Emmanuel de Bons

La musique française réhabilitée par La Folie Journée de Nantes

NANTES

de son correspondant

Hector, Gabriel, Maurice et autres » seront, les 6 et 7 février, invités de la cinquième édition de La Folie Journée, à Nantes. « Après Mozart, Beethoven, Schubert et Brahms, aurions-nous faire cette année Chopin, Schumann et Liszt. Mais nous avons voulu installer La Folie Journée sur un projet musical en soi, permettant de prendre le risque de consacrer à la musique française. Tout le monde connaît Debussy ou Ravel, mais on n'entend jamais les œuvres de Caplet ou de Lekeu », explique René Martin, créateur de l'événement équivalent, qui a poussé la coquetterie jusqu'à mettre que quelques prénoms à l'entrée dont l'intitulé révèle au public Claude Sautet. Dans le patrimoine français des années 1930, qu'il juge « inouï », que n'importe quel musicien, René Martin, l'adresse de la quinzième édition pris par La Folie Journée. Et l'édition 1999 ne sera-t-elle rien de ce que celui-ci prévoit pour l'an 2000 : une Folie Journée Bach, avec trois jours, avec 100 places pour 100 concerts.

Le public de La Folie Journée vient découvrir la musique classique ou, s'il a déjà méconnue, des musiciens et des œuvres qu'il connaît pas. Cette année, il aura encore moins de références que lors des éditions. Si nous gagnons le pari, le concept de La Folie Journée sera vraiment installé », René Martin, chiffre l'appui : 50 personnes venues à La Folie Journée Brahms, en février 1998, n'avaient jamais assisté à un concert de

musique classique, 30 % avaient moins de trente-cinq et 15 % avaient seize à vingt-cinq ans.

Les cent vingt œuvres (soit vingt de plus qu'en 1998) données par neuf à cinquante artistes en dix jours, dans la Cité des congrès de Nantes, feront le plein des 65 000 tickets mis en vente. La plupart des artistes français et appris du répertoire national au cours de leur formation, pour en jouer ensuite qu'en très

peu. Mais attention : il ne suffit pas d'avoir des œuvres et les meilleurs artistes pour que la marche, il faut que les gens soient disponibles grâce à la qualité d'audition assurée dans les salles, il c'est à la Cité des congrès de Nantes, qui prend soin d'assurer René Martin, l'adresse de la quinzième édition pris par La Folie Journée. Et l'édition 2000 ne sera-t-elle rien de ce que celui-ci prévoit pour l'an 2000 : une Folie Journée Bach, avec trois jours, avec 100 places pour 100 concerts.

Le succès de la manifestation nantaise a aidé les organisateurs à donner des idées à plusieurs villes d'Europe, lesquelles René Martin et l'équipe technique de la Cité des congrès de Nantes négocient actuellement pour exporter le concept en main avec armes, bagages, techniciens et musiciens.

Dominique Luneau

* Renseignements et réservations : 02-51-88-22-68.



SAMEDI 6 FÉVRIER 17H

SANJAY SUBRAHMANYAN

CHANT CARNATIQUE

• un passeur de la tradition à la modernité
• une voix de ténor : passion et lucidité

LOCATION 01 74 77 PL. DU CHÂTELET PARIS 4

95

Idylle

Avec Jean-Claude Gallotta, huit danseurs célèbrent « l'ingénieux hidalgo de la Manche »

Après Douai, le chorégraphe présentera « Presque Don Quichotte » à Chambéry

Le titre de la chorégraphie de Jean-Claude Gallotta, *Presque Don Quichotte*, comme une *presque* un peu bancale,

danse frôleuse, toute dans l'esquisse et la piéce, laissez au grenoblois revendiquer la liberté : n'en robe moins dans le spectacle. La danse grenoblois revendique la liberté : n'en robe moins dans le spectacle.

PRESQUE DON QUICHOTTE, de Jean-Claude Gallotta. Claude-Henri Buffard (dramaturge), Sylvain Fabry et Jean-Claude (lumière). Hippodrome, place du Barlet, Douai. Jusqu'au 26 février. 20 h 45. Tél. : 03-27-99-66-66. De 10 à 100 F (de 9 à 15 €). Autres représentations : les 3 et 14 mars, l'Espace Matraux à Chambéry.

DU plateau d'envoyé spécial « Prenez le plateau de la Manche » *Don Quichotte* et *Sancho*, soufflez sur deux silhouettes reconnaissables entre toutes et vous retrouvez avec un trou béant qu'il s'agit de remplir. » Cette confidence de Jean-Claude Gallotta comme avertissement à tout spectateur de *Presque Don Quichotte*. Tout donc dans ce « presque ».

Ce titre, comme une boutade un peu bancale, révèle la danse du chorégraphe : frôleuse, toute dans l'esquisse et la pirouette. On se souvient de Gallotta, grand dansaïs tombé du ciel dans *Mammame* (1985), où il caracolait après une tribu émoustillée en poussant

des cris d'oiseaux, de Mal

fou, volontairement gauche, son corps au point d'interrogation, le doute. Pour nous émouvoir. Mais la fois, le faune-sour. Grenoble n'a jamais tant forcé naturel anxiens. Toujours il passe d'un pied sur l'autre pour ne pas camper sur une position. Jean-Claude Gallotta ne danse plus depuis cinq ans. Dommage, son physique, regard allumé, auraient parfaitement incarné *Presque Don Quichotte*.

S'il mieux laisser au chef-d'œuvre de la littérature espagnole, *L'ingénieux Hidalgo* n'en rôde pas moins dans les coulisses. Quelques allusions émaillent le spectacle : une coupe (Cervantes et manchot), une de Rossinante en polystyrène, épée en bois, des danses en pagaille (à trois lire de chevalerie, *Quichotte perdi la tête*), quatre Dulcinées : blonde, rousse, brune et même japonaise.

Lorsque dernières barouillet de raser leurs partenaires, le fantôme racéteux du vieux barbu, une jeunesse. Sur un air de Mahler joué au piano, les couples jouent à « Je tiens par la barbichette » et se laissent au rire. L'amour, comme en revait notre douce dinguerie consume les huit danseurs. Ils débute avec un bruit de bouchon ; un garçon fait glisser un ballon de basket entre mains.

SECOURS RELANCER, DESTABILISER

Quand la fièvre grimpe, les corps tremblent, laissent comme des boxeurs trop nerveux, tournotent et galopent avec une vitalité enfantine. Ces déflagrations sont le désir de Jean-Claude Gallotta de se couvrir ses habitudes, de relancer sa donne. Ainsi ce virtuose des circulations éclatées des contre-points se plait-il, fois-ci, à rassembler ses troupes dans des danses frontales, des unisons en guirlandes.

Cette volonté de déstabilisation se retrouve dans le choix de nouveaux complices. Sylvain Pelly, directeur du Centre dramatique de Grenoble, son voisin au Cargo, signe les costumes. Pyjamas à épaule, et danses en nylon blanc, vestes de costumes

sombres, une élégance déjetée confort-maison débraillée-hôpital.

La bandeuse, la houlette d'Antoine Strippoli du chorégraphe, elle aussi d'improbables chocs : musique classique fanfare aux accents felliniens catapulteront des variétés latinos des années 50. Ces chansons à taguées d'une certaine Imperia Argentina, Jean-Claude Gallotta les tient à sa petite enfance. Il mère les adorait, il avait peur. L'ami de toujours, l'écrivain Claude-Henri Buffard, l'épaula de fois de plus. Sa présence rappelle le fameux cycle DTM (danse-théâtre-musique) lancé au début des années 90. Deux spectacles : *La Legende de Don Juan* et *La Legende de Roméo et Juliette* - virent à 18 h 30, au Romain-Rolland, à Villejuif, suivis trois films d'animation du

Garni

hommage au cinéma allemand, un documentaire suisse, *Rolling* de Peter Entell, un film

des films comme *Danse de la poussière* de l'Iranien

Abolfazl Jallali (Léopard d'argent

au festival de Locarno) complètent la programmation.

VAL-DE-MARNE

édition du festival Ciné Junior

SAINT-DENIS

Utopie rurale

L'auteur-metteur en scène Olivier

Perrier et ses

ont émigré

la lontaine Hérisson (Allier) en

compagnie de leur trône Bibi

Sur la scène du Théâtre

Gérard-Philippe à Saint-Denis, ils

en

qu'il faudra la vie la mort de la

campagne toujours, via un

léger détour chez

Roumanie.

Théâtre Gérard-Philippe,

5, boulevard Jules-Guesde,

Saint-Denis.

Saint-Denis

CHUTE-BASILIQUE

VAL-DE-MARNE

édition du festival Ciné Junior

SAINT-DENIS

Utopie rurale

L'auteur-metteur en scène Olivier

Perrier et ses

ont émigré

la lontaine Hérisson (Allier) en

compagnie de leur trône Bibi

Sur la scène du Théâtre

Gérard-Philippe à Saint-Denis, ils

en

qu'il faudra la vie la mort de la

campagne toujours, via un

léger détour chez

Roumanie.

Théâtre Gérard-Philippe,

5, boulevard Jules-Guesde,

Saint-Denis.

Saint-Denis

CHUTE-BASILIQUE

VAL-DE-MARNE

édition du festival Ciné Junior

SAINT-DENIS

Utopie rurale

L'auteur-metteur en scène Olivier

Perrier et ses

ont émigré

la lontaine Hérisson (Allier) en

compagnie de leur trône Bibi

Sur la scène du Théâtre

Gérard-Philippe à Saint-Denis, ils

en

qu'il faudra la vie la mort de la

campagne toujours, via un

léger détour chez

Roumanie.

Théâtre Gérard-Philippe,

5, boulevard Jules-Guesde,

Saint-Denis.

Saint-Denis

CHUTE-BASILIQUE

VAL-DE-MARNE

édition du festival Ciné Junior

SAINT-DENIS

Utopie rurale

L'auteur-metteur en scène Olivier

Perrier et ses

ont émigré

la lontaine Hérisson (Allier) en

compagnie de leur trône Bibi

Sur la scène du Théâtre

Gérard-Philippe à Saint-Denis, ils

en

qu'il faudra la vie la mort de la

campagne toujours, via un

léger détour chez

Roumanie.

Théâtre Gérard-Philippe,

5, boulevard Jules-Guesde,

Saint-Denis.

Saint-Denis

CHUTE-BASILIQUE

VAL-DE-MARNE

édition du festival Ciné Junior

SAINT-DENIS

Utopie rurale

L'auteur-metteur en scène Olivier

Perrier et ses

ont émigré

la lontaine Hérisson (Allier) en

compagnie de leur trône Bibi

Sur la scène du Théâtre

Gérard-Philippe à Saint-Denis, ils

en

qu'il faudra la vie la mort de la

campagne toujours, via un

léger détour chez

Roumanie.

Théâtre Gérard-Philippe,

5, boulevard Jules-Guesde,

Saint-Denis.

Saint-Denis

CHUTE-BASILIQUE

VAL-DE-MARNE

édition du festival Ciné Junior

SAINT-DENIS

Utopie rurale

L'auteur-metteur en scène Olivier

Perrier et ses

ont émigré

la lontaine Hérisson (Allier) en

compagnie de leur trône Bibi

Sur la scène du Théâtre

Gérard-Philippe à Saint-Denis, ils

en

qu'il faudra la vie la mort de la

campagne toujours, via un

léger détour chez

Roumanie.

Théâtre Gérard-Philippe,

5, boulevard Jules-Guesde,

Saint-Denis.

Saint-Denis

CHUTE-BASILIQUE

VAL-DE-MARNE

édition du festival Ciné Junior

SAINT-DENIS

Utopie rurale

L

KIOSQUE

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999

EN VUE

■ Dimanche 31 janvier, une mère de *Tirana* confiait au quotidien albanais *Shekulli* : « j'ai vendu deux couples italiens deux enfants que j'avais mis au monde, le premier pour m'acheter une maison, le second pour m'offrir une Mercedes. »

■ **Hoddle**, entraîneur de l'équipe d'Angleterre de football, influencé depuis son adolescence par Eileen Derry, son gourou, laissait entendre, samedi 30 janvier, dans le *Times*, que les handicapés ne font que payer des pêchés commis dans une vie antérieure.

■ D'après Erik Matisz, neurologue néerlandais, les footballeurs professionnels qui font des milliers de têtes par saison, obtiennent de piétres résultats aux tests de mémoire, de représentation spatiale et de capacité à planifier.

■ Les télévisions britanniques n'ont pas diffusé, mercredi 27 janvier, les images éblouissantes du prince Charles et de *Parker Bowles* bâtrisées par les flashes devant un palace londonien, pour ne pas déclencher de crises chez les épiphées.

■ *Colaghi*, journal satirique iranien qui n'a pas le droit de plaisanter sur les « sujets érotiques », le Guide suprême, le président, le chef du pouvoir judiciaire, le président du Parlement, les ministres des renseignements, l'intérieur, se rabat sur le « grand Sultan », les députés laïques et les hauts fonctionnaires, pour prouver leur humour décapant.

■ Lundi 25 janvier, *Julie Djamila* pour ses coreligionnaires, surveillante d'externat au collège *Bogny-sur-Meuse*, fille de Jean-Claude, ouvrier ardennais, néophyte, président de l'association *Ahi Ul Bayt France*, militant de « l'école critique du déclin », a perdu son poste pour garder son foulard.

■ Lundi 1er février, bravant l'Eglise luthérienne norvégienne qui interdit aux homosexuels vivant en partenariat légal la célébration des baptêmes, des mariages et des enterrements. *Koehn*, femme évêque d'Hamar, a rétabli dans ses fonctions *Siri Sundt*, femme pasteur, « mariée » *Eleanor Brenna*, femme pasteur.

■ « Les informations sur les homicides seront évidemment les mieux rémunérées », a précisé la police de Kielce en Pologne, en ouvrant, lundi 1er février, une ligne verte aux indicateurs anonymes.

■ *Serafin Cuevas*, ministre philippin de la justice, refuse à *Lech Echegaray* la guitare qu'il a demandée pour accompagner ses dernières heures avant son exécution le 1er février : le condamné pourrait se pendre aux cordes de l'instrument.

Christian Colombani

La Flandre s'inquiète de la montée des eaux de la mer du Nord

A en croire le quotidien populaire *Het Nieuwsblad*, le plat pays sera partiellement englouti au XXI^e siècle, victime, si rien n'est fait, de l'élévation générale du niveau des mers sous l'impact du réchauffement de la planète

IL Y A QUELQUES LUSTRES, Rooul de Godewaersvelde, un chanteur originaire de la Flandre française, hélas trop disparu, avait connu un succès national avec la chanson *Quand la mer monte*, immortal refrain : « Quand la mer monte/ai honte, j'ai honte/Quand elle descend, j'attends ». De l'autre côté de la frontière, en Flandre belge, la réflexion sur la montée des eaux de la mer du Nord ne provoque pas le rouge de la honte, mais les

angoisse. Les lecteurs du quotidien populaire *Het Nieuwsblad*, publié à Bruxelles dans la langue d'Hugo Claus, ont eu l'occasion, vendredi 31 janvier, d'alimenter leurs soucis pour l'avenir de leur province.

Se fondant sur les études les plus sérieuses relatives au réchauffement de la planète, le journal a l'idée de publier la carte de la Flandre telle qu'elle serait dans cent ans : la lumière de nos douzaines, le résultat terrifiant. Etant donné que l'aug-

mentation de la température de la planète, due notamment à l'effet de serre, provoquera inmanquablement une fonte des glaces polaires, en conséquence une élévation générale de cinq

du niveau des mers, le plat pays se trouvera réduit à la portion congrue. Ostende, Knokke-le-Zoute, Dixmude, stations balnéaires prisées de la bonne société belge, aussi flamande que francophone, devraient, avant la fin du siècle, subir le sort de la légendaire ville d'Ys, en entier jamais connue de flots.

En revanche, Bruges, jadis port de mer, aujourd'hui ensablé, retrouvera sa place sur le littoral, tout comme Anvers, qui, rappelons-le, n'est pas un port mar-

time, mais est situé à l'estuaire de l'Escaut. *Het Nieuwsblad* ne voit pourtant pas que les inconvénients à cette nouvelle donne géographique, en constatant que les embouteillages traditionnels en été sur les routes conduisant à la côte seront notablement plus courts.

DISCRÉTION FRANCOPHONE Les observateurs de la vie politique belge ont pu constater que la presse francophone, même plus viscéralement critique à l'égard des Flamands, n'a pas (pas encore ?) utilisé cet argument pour demander le nécessaire rééquilibrage des pouvoirs entre les communautés au sein du royaume.

La province du Limbourg n'a pas de souci. Située au nord-est de la Flandre, à une altitude lui permettant de voir vers plusieurs siècles le réchauffement de la planète, elle regarde l'avenir avec confiance.

Pour le prouver, le quotidien régional *Het Belang van Limburg* a publié, afin de saluer l'entrée dans l'année 1999, une photo de chacun des 2 700 bébés nés dans la province au cours de l'année 1998. Une dizaine de pages de frimousses roses composent ce que *Le Soir* de Bruxelles considère comme « le trombinoscope le plus fou... et le plus commercial qu'on ait glissé depuis longtemps dans les kiosques ».

Luc Rosenzweig

DANS LA PRESSE

BFM

Philippe Alexandre

■ Comptés, décomptés, recomptés avec les procédures technologiques les plus fiables, les manifestants anti-PACS étaient un peu moins de 100 000 avant-hier à Paris. Mais, à une de promeneur parisien, c'était une très grosse manifestation, la plus grosse coup sur depuis celle pour la défense de l'enseignement privé du temps de Mitterrand. D'ailleurs, c'étaient toute les mêmes familles qui étaient mobilisées dans deux contre un projet socialiste. Bizarrement, deux fois, à partir de la droite républicaine, libérale, centriste et révolutionnaire, pour démontrer l'identité du parti d'aujourd'hui, que Jospin n'a pas caché sa préférence : selon lui, François Hollande, bien que sa notoriété soit encore fragile, est le meilleur chef de file socialiste. Lui seul peut incarner l'identité du parti d'aujourd'hui, que Jospin a précisément différent de celui qu'a François Mitterrand en 1995. L'abstention François Hollande

passer par le Sénat, avant de revenir à l'Assemblée, traduit le malaise qui règne à droite. L'élection à la présidence de la région Rhône-Alpes, les déchirures propos des élections européennes et l'impossibilité de former une liste unique, le fiasco de l'Alliance, pourtant partainée par Jacques Chirac, montrent déjà à quel point l'opposition manque d'ardeur et révèle incapable d'exploiter les occasions que, jour après jour, le gouvernement lui sert pourtant sur un plateau.

RTL
Michèle Cotta
■ L'annonce devrait en faire le 1^{er} février. Après avoir longuement débattu sur lui-même, le débat débute sur l'identité du parti d'aujourd'hui, que Jospin a précisément différent de celui qu'a François Mitterrand en 1995. L'abstention François Hollande

a bien songé un moment que Jack Lang pourrait le faire à sa place. D'ailleurs, Jack Lang a rencontré discrètement le premier ministre, le samedi dernier, mercredi après-midi. A l'ancien ministre de la culture François Mitterrand, qui s'ennuie beaucoup hors du gouvernement et qui comprend toujours pourquoi il a été écarté en 1997, Lionel Jospin a affirmé qu'il n'avait aucun ostracisme à son égard. Mais sur le sujet qui amène Jack Lang à Matignon, la liste socialiste, Jospin n'a pas caché sa préférence : selon lui, François Hollande, bien que sa notoriété soit encore fragile, est le meilleur chef de file socialiste. Lui seul peut incarner l'identité du parti d'aujourd'hui, que Jospin a précisément différent de celui qu'a François Mitterrand en 1995. L'abstention François Hollande

d'autant moins envisageable que Lionel Jospin que, si François Bayrou maintient le 7 février sa volonté de prendre la tête d'une liste centriste en solo, les chefs de parti, Robert Hue et Philippe Séguin, en passant par Jean Laguiller, l'inévitables, sont en numéro un de leur liste.

FINANCIAL TIMES

■ Au plus fort de la crise financière internationale, l'an dernier, Alan Greenspan, président de la Réserve fédérale américaine, faisait savoir que les Etats-Unis ne pouvaient pas être « une oasis de prospérité » dans une économie mondiale dans laquelle tout a été le cas : 1998 a été une année supplémentaire de remarquable croissance aux Etats-Unis, un cycle qui dure depuis huit ans.

SUR LA TOILE

MUSIQUE

■ La maison Sony Music Entertainment travaille sur un projet de vente de musique via Internet. Les clients seraient facturés selon la durée des séances téléphoniques, qui pourraient être stockées sur des mini-disques. (AP)

PIRATAGE POLITIQUE

■ Un Israélien a détruit un site Web pro-irakien (www.iraq.com) hébergé sur un serveur américain grâce à un virus transmis par courrier électronique. Le webmaster du site visé, un étudiant égyptien vivant dans l'Etat de New York, a déclaré qu'il avait déjoué la tentative. (AP)

ARABIE SAOUDITE

■ Après une période d'essai d'un mois, le gouvernement saoudien a autorisé 37 sociétés privées à proposer des connexions Internet au public. Tout le trafic devrait transiter par le réseau de la Cité des sciences et de la technologie, équipés d'un système de contrôle interdisant l'accès à sites proposant des informations contraires aux valeurs islamiques et nusibles à notre sécurité. (AFP)

www.fednet.net

Les multiples activités du Congrès des Etats-Unis en direct et en différé



cherche médicale et scientifique, défense nationale, politique commerciale à l'étranger... Selon cas, FedNet diffuse en vidéo ou en ligne du son, pour des programmes de radio en ligne.

A ce jour, les diffusions en direct restent gratuites, car la

est forte. En revanche, FedNet payer l'accès à ses archives. Sa banque de programmes en ligne contient presque toutes les conférences de presse et audiences tournées depuis mai 1997, les séances plé-

nières pendant une deux semaines. L'abonnement est de 114 dollars par mois (101 euros) pour un particulier.

■ FedNet a décidé de faire une exception pour l'affaire qui monopolise depuis des semaines l'attention de Washington : le procès en destitution du président Clinton. L'ensemble des séances du Sénat, des audiences et des conférences de presse resteront en accès libre et gratuit jusqu'au jour du verdict final. Keith Carney assure que, depuis le début du procès, le site reçoit plus de 100 000 visiteurs par jour dans tous les pays, dont beaucoup restent en ligne pendant des heures : « Nos visiteurs sont surchauffés, le trafic continue d'augmenter. Si le dernier témoignage de Monica (enregistré le 1^{er} février) est rendu public, et surtout si elle est appelée à comparaître en personne devant le Sénat, les machines risquent d'exploser. »

Yves

Fan de Cosette Deviers-Joncour par Alain Rollat

DANS le rôle misérabiliste de l'ingénierie Cosette exploitée par les Thénardier d'EIT, traquée par les juges Javert-Joly et délaissée par l'ingrat Valjean-Dumas, la nouvelle coqueluche du Tout-Paris politico-judiciaire, Christine Deviers-Joncour, a fait, lundi soir, sa première apparition au plateau de LCI, en duo avec Ruth Elkrief, des débuts époustouflants. Son interprétation télévisuelle de la Putain de la République sera révélation.

Après l'essai de réalisé, il y a quinze jours, chez Karl Zéro, et la répétition générale de medi soir chez Thierry Ardison, première a tenu toutes promesses. Il est difficile de faire plus larmoyant. Tout était parfait dans jeu : le texte, romanesque à souhait ; le ton, d'une bouleversante sincérité ; mimesques, alternant merveilleux regards biche aux sourires forceps :

time, d'une élégance ascétique ; et même le maquillage, d'un déroulement rare. Tout était si criant de nature qu'on ne savait plus très bien, à la fin, si elle jouait la comédie ou si elle était la vérité.

Soyons donc bon public. L'histoire de Cosette Deviers-Joncour celle d'une ouvrière modèle mal récompensée de son emploi amoureux au service de l'Etat. « Je suis fatiguée, j'en ai assez... à mis des scellés sur les affaires de mes enfants... Qu'as-tu fait de reprehensible ? Je portage à domicile, le prélevement automatique, les tarifs d'abonnement etc. Téléphoné au 01-42-17-32-90 de 8h30 à 18 heures du lundi au vendredi. Pour un changement d'adresse, un transfert ou une suspension vacances un numéro : 0 803 022 021. Tous les

vies privées ça... Non, je n'ai jamais manipulé Roland Duhamas... Oui, je suis tombée amoureuse de cet homme, il a un charme fou... Est-ce un crime de tomber amoureuse ?... Nous n'avons plus le droit de voir, je le regrette... Ne jetons plus la pierre à cette héroïne ! Elle n'était pas perfette mais perfectionniste. Il n'y a pas d'affaire d'Etat, simplement un roman-photo. Il sort ému jusqu'aux larmes. En ayant envie de chanter *Fan de maman*, le tube de Yan les Abeilles, le groupe musical dont *Tournée des ardentes* vient de faire un tabac dans les bistrots parisiens. Et, surtout, de recommander au metteur en scène un titre plus pour un chef-d'œuvre de poésie enfantine. Préférence va à une expression du folklore langouardocien : « la pute vierge », forme galante du juron « pute borgne ».

Abonnez-vous au Monde

Jusqu'à 360 F d'économie soit 7 semaines de lecture GRATUITE

ABONNEZ-VOUS ET DEVENEZ LECTEUR PRIVILÉGIÉ DU MONDE

Offre valable jusqu'au 31/12/99

Pour tout renseignement : le portage à domicile, le prélevement automatique, les tarifs d'abonnement etc.

Téléphoné au 01-42-17-32-90 de 8h30 à 18 heures du lundi au vendredi.

Pour un changement d'adresse, un transfert ou une suspension vacances un numéro : 0 803 022 021. Tous les

Bulletin à renvoyer accompagné de votre règlement à LE MONDE, service Abonnements - 24, avenue du Général Leclerc 75046 Paris Cedex 01



Cartes d'identité

Infogrames Entertainment

83-84, rue du Premier-Mars-1943, Villeurbanne (Installation prochaine dans le IX^e arrondissement de Lyon) Crée en 1963
PDG : Bruno Bonnel
579 personnes en France ; 579 personnes dans le monde (57 pays)
Chiffre d'affaires 1998 : 1,46 milliard de francs (222,6 millions d'euros)
Résultat net : 54 millions de francs (12,8 millions d'euros)
Héros emblématiques : Starshot, Cuter Slade
Jeux les plus vendus : V-Rally (plus de 3 millions d'exemplaires dans le monde) ; Mission : Impossible : 1 million sur N64
Licences exploitées : Paramount, Viacom (Mission : Impossible) Warner, Luney Toons (Bugs Bunny et consorts) Albert René pour Astérix
Lucky Licensing pour Lucky Luke
Peyo IMPS pour les Schtroumpfs
Niki pour Ronaldo
Distributeur pour : Canal plus Multimedia, Capcom, Lego, Cryo Interactive, Funsoft...

Cryo Interactive Entertainment

24, rue Marc-Séguin, Crée en 1992
Directeur général : Jean-Martial Lefranc 195 salariés, dont 5 en Grande-Bretagne
Chiffre d'affaires prévisionnel (annoncé lors de l'introduction en Bourse le 8 décembre 1998) : plus de 150 millions de francs (22,9 millions d'euros)
Jeux les plus vendus : Megarace pour PC en 1995, plus 1 million d'exemplaires ; Atlantis pour PC avec 350 000 copies vendues en 1997.
Ubi Soft
28, rue Armand-Carrel, Montréal Crée en 1986
PDG : Yves Guillermot 1 100 salariés, dont 470 en France (15 pays)
Chiffre d'affaires 1998 : 632 millions de francs (96,3 millions d'euros)
Résultat net : 29 millions de francs (4,4 millions d'euros)
Jeux les plus vendus : Rayman sur POD avec plus de 3,5 millions d'exemplaires chacun
Héros emblématique : Rayman
Licence exploitée : Playmobil
Distributeur pour : LucasArts, 3 DO, Europress.

Les règles du jeu

Infogrames « sociale », Cryo « réaliste » : deux visions opposées de la gestion du personnel

NI INFOGRAPHES ni Cryo - deux éditeurs français - ne se reconnaissent dans l'image de la startup aux conditions de travail désastreuses dépeinte par l'équipe d'Ubifree, le syndicat virtuel d'Ubi Soft. Chez Infogrames, le dialogue reste le maître mot : « Nous sommes la société la plus ancienne, donc la plus structurée », explique Bruno Bonnel, PDG. Ici tout le monde peut demander et obtenir un rendez-vous s'il y a un problème. Et de rappeler que le personnel y est embauché en contrat à durée indéterminée (CDI) plutôt qu'en contrat à durée déterminée (CDD) et qu'il dispose de caisses de doléances. « Nous sommes une industrie qui s'invente, mais il faut que se soit dans le respect de la loi. Il y a une faute historique au départ. On a associé métiers de l'édition alors que nous étions plus proches de la production audiovisuelle. Et il n'existe aucun convention collective pour notre branche ». Preuve flagrante de cette absence, les salariés d'Infogrames travaillent sous la convention de la métallurgie.

■ ■ ■ S'ÉCLATE ■ ■ ■ Richard Bottet, le secrétaire du comité d'entreprise (CE) et représentant du personnel chez Infogrames, souligne que « la société est allée au-delà de la législation » : les entreprises qui dépendent de la maison mère figurent au CE, même celles qui ont moins de cinquante salariés. Les employés semblent bien percevoir l'amélioration de la situation : « Suite à certain malaise général, il y a deux ans, la direction a accordé des primes de fin de projet, réévalué les salaires, et chaque salarié a désormais droit à un étricton annuel pour faire le point avec son supérieur. Les choses avancent donc, mais il reste beaucoup à faire ».

Jean-Martial Lefranc, lui, n'a pas d'états d'âme. A la tête de Cryo Interactive Entertainment depuis sa création en 1992, il an-

nonce d'emblée ne pas avoir fin de grille salariale et n'èt're préoccupé d'embaucher un directeur de ressources humaines que depuis deux mois. « Cela n'a pas été fait par nos priorités », lance-t-il sans complexe.

Pour lui, l'entreprise est avant tout un monde lourd de « réalités économiques » : « Nos jeunes employés s'imaginent qu'ils vont pouvoir vivre dans l'entreprise, mais s'épanouissant d'un point de vue professionnel et personnel. Ils en attendent trop. » Ou encore : « Cryo est une société qui croit vite, dans un monde concurrentiel exacerbé. Je ne peux pas lever le matin et me disant que nous avons des idées de jeux géniales, mais je disant que nous allons faire des succès certains. Le jeu vidéo est un environnement dur, difficile à gérer pour des artistes, peu habitués au monde du travail. Ils plaignent souvent d'un manque de liberté créative, mais ils oublient la chance qu'ils ont d'être salariés et de ne pas vivre dans la précarité. Nos projets sont définis pour des durées bien définies, le temps de concevoir et de développer un jeu, mais nous pouvons pas faire appeler à des pigistes ou des intermittents du spectacle. La tentation est forte alors de prendre beaucoup de CDD ou de les faire passer d'une société à l'autre au gré des projets. » Et il conclut : forme de profession de foi : « Nous faisons le plus beau métier du monde : c'est éclater et on gagne de l'argent ! »

Guillaume Fraissard et Eve Lenghart

CHAQUE ANNÉE des dizaines de jeux sortent sur le marché. Généralement juste avant Noël, meilleure période pour ces cartouches utilisables sur micro-ordinateur ou console. Tout au plus tôt.

Conception

À l'origine, une équipe de développement chargée d'imaginer le jeu. A partir soit d'une idée originale, soit d'une licence - comme c'est le plus souvent le cas. Mission : Impossible, GoldenEye, Les Schtroumpfs, Astérix ou Tintin font partie des films ou des héros à bande dessinée qui sont transformés en jeux vidéo. Cette équipe, composée généralement d'un chef de projet technique, de designers et d'un chef du projet graphique, élabore un script de 10 à 20 pages. Au début de la première étape, qui dure environ quatre mois, un premier prototype du jeu est présenté.

Développement

Viennent ensuite la phase la plus longue, celle du développement. Pendant dix-huit mois, graphistes, programmeurs et designers sont en piste pour donner vie aux personnages. Les artistes prennent forme, les décors s'animent, l'aventure suit des lignes de codes informatiques. Régulièrement, l'équipe vérifie si le jeu correspond toujours à la cible visée et si la licence est respectée. Impossible, en effet, de porter un pantalon rouge à Tintin ou de voir un gentil Schtroumpf massacrer la hache à terrible Gargamel.

Deux ans d'élaboration

Avant d'arriver dans les rayonnages, Zelda, Sonic et autres ont déjà effectué un long parcours. En cinq étapes, voici l'envers de l'enfer

une explosion d'hémoglobine. ne badine pas avec les symboles de la jeunesse.

Test

Après dix mois de développement, les jeux passent entre les mains du service « test », qui les passe au crible de la « jouabilité » du produit :

- Est-ce que les interactions entre héros sont cohérentes ?
- Est-il facilement maniable ?
- Y a-t-il des séquences trop répétitives, trop dures ou trop faciles ?
Autant de questions à laquelle il faut se poser à ce moment-là : la conception pourraient être modifiées.

Les services marketing interviennent, eux aussi, dès cette phase de la production pour commencer à préparer les plans de communication, les jaquettes ou imaginer les futures campagnes de publicité.

Re-test

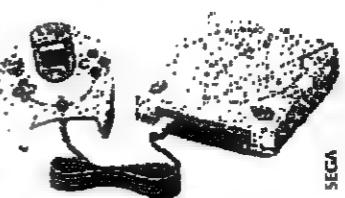
Quelques mois après la sortie, une version « bêta » - qui fonctionne mais n'est pas jugée apte à la commercialisation - du jeu est soumise une nouvelle fois à divers traitements. Là, il s'agit d'éventuels bogues qui pourraient nuire au bon fonctionnement. Le jeu est testé dans les conditions les plus extrêmes : mémoire enlevée pendant le déroulement de l'action, tests des commandes... Une fois passé l'épreuve de vérité, une version « master » - ou jeu - est envoyé pour validation auprès des consoles de jeux : Souy pour PlayStation, pour Nintendo (N64) et la Gameboy, pour Sega pour la Dreamcast.

Fabrication

Tout va ensuite très vite. La fabrication d'un jeu ne demande que deux mois - selon la machine pour laquelle il est développé. Au final, de la conception à l'arrivée sur la console, le jeu coûte en moyenne entre 6 et 15 millions de francs (1 million à 2,3 millions d'euros). Une exception : le dernier succès d'Infogrames, Mission : Impossible, qui a coûté au total 30 millions de francs (4,6 millions d'euros). G. F.

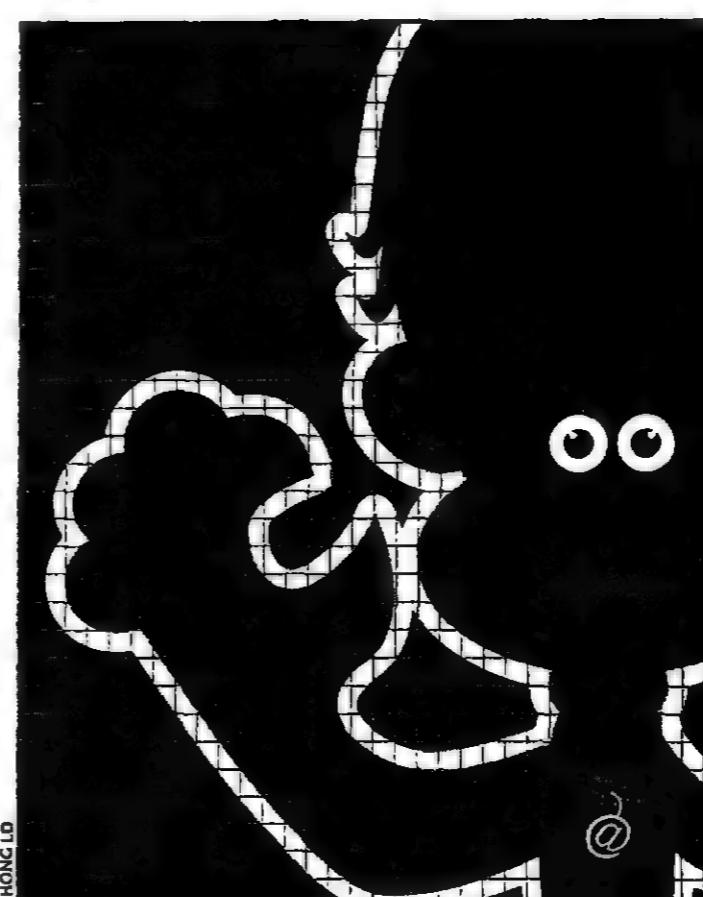
128 bits pour Sega

SEGA c'est plus fort que toi ! Le slogan de la firme japonaise pourrait bien revenir à la mode dans les prochains mois. Distancé par Sony et Nintendo dans la bataille sur les consoles 64 bits, Sega passe la vitesse supérieure et propose à l'automne 1999 la première console de jeux 128 bits, la Dreamcast. Deux innovations majeures pour cette machine du XXI^e siècle : une compatibilité réseau pour jouer sur Internet et le VMS (pour Visual Memory System).



Ce périphérique se présente sous la forme d'un petit moniteur qui fait à la fois de carte mémoire de sauvegarde et d'enregistreur de données personnelles. Il fonctionne en couple à la Dreamcast que de manière autonome ou une fois portable après téléchargement d'un jeu. Avec cette nouvelle machine, Sega entend bien mettre à mal l'hégémonie de la PlayStation et de la Nintendo 64. Disponible depuis le mois de septembre 1998 au Japon, la Dreamcast sortira en Europe avec un catalogue de jeux important pour espérer s'imposer rapidement face à ses deux petites rivales.

Albert, syndicaliste malgré lui



Des Mac changés en consoles

La société Connectix a développé l'émulateur Virtual GameStation, qui transforme les nouveaux ordinateurs Apple avec un processeur G3 - et certains - en consoles de jeux PlayStation de Sony. Ce logiciel n'est pas pour l'instant compatible avec les cartes de mise à jour G3 et fonctionne avec le système d'exploitation Mac OS 8.5. L'ouverture de MacWorld Expo, en janvier, a attiré de nombreux visiteurs dans la queue pour acheter ce logiciel, 150 dollars euros, 280 francs), qui est compatible avec une centaine de jeux PlayStation américains. www.connectix.com

Rayman sur petit écran

RAYMAN, le plus célèbre héros d'Ubi Soft, 3,5 millions d'exemplaires, arrivera sur les écrans de télévision en septembre 2000 sous la forme d'un jeu animé. La réalisation des 13 épisodes de 26 minutes a déjà commencé dans les ateliers d'Ubifree. Divertissement, la filiale canadienne de l'entreprise. Les premières images seront dévoilées mardi 2 février lors d'une conférence de presse du vice-premier ministre du Québec, Bernard Landry, en France, et l'épisode de 11 minutes sera présenté le 2 février, à Cannes, à l'occasion du Milla.

Cette annonce intervient dans le cadre d'un plan de subvention de 8 milliards de francs (1,2 milliard d'euros) consenti par le Québec pour inciter les entreprises étrangères du secteur des nouvelles technologies et du multimédia à venir s'implanter sur son territoire et plus particulièrement dans sa future cité du multimédia de Montréal. Avec 1 100 travailleurs pour sa filiale québécoise, Ubi Soft confirme son implantation internationale en délocalisant la réalisation de la nouvelle série, dont le pilote a, lui, été réalisé en France dans les studios de Montréal. Les frères Guillermot, créateurs d'Ubi Soft, profitent aussi de cette conférence de presse pour annoncer l'installation à Montréal, de Guillermot Corporation, une société spécialisée dans la fabrication de périphériques.

Vars attaque

Ma famille aussi a peur,

mais ils m'ont compris. Ils

sont surpris que ce soit moi qui

le fasse. En fait, je n'ai jamais été

rebelle. Tout juste Albert faisait-il

partie du flot des lyonnais

comme lors des manifestations

de 1986 avec Devaquet. Alors

douze ans plus tard, Ubifree

l'occasion de faire changer les

choses, modestement, à l'entrepôt

où il travaille la main.

On se bat pour exiger le

minimum de respect que l'on doit

les adultes. Nous

pas de grands gamins qui approuvent

l'ensemble des décisions des parents.

Le problème, c'est que, pour

beaucoup d'Ubisoft, c'est leur pré-

férence de délocalisation.

Le gentil garçon s'empare

la canne du père

préférant se taire plutôt

que risquer de « cracher au visage de la maitresse ». Ce qui donne vraiment le cafard, poursuit Albert, c'est de voir deux générations l'une contre l'autre. Une génération, celle des frères Guillermot avec leur vision du monde en retard de cinquante ans à notre, incapable de se prendre en charge

et de dire « nous ». Moi compris.

Car il doute de l'avenir

sur le fond de l'énergie déployée souvent à vide.

Est-ce

que cela en vaut la peine ?

Albert se demande comment sortir d'une ombre aussi protectrice

que frustrante pour s'expliquer clairement et éviter que l'expérience Ubifree ne se retourne contre l'ensemble des employés d'Ubisoft.

« Nous voulions provoquer un dialogue et, finalement,

c'est le contraire qui a été produit.

Les élections du personnel n'ont tout

pas été réussies, personne

souhaitait d'ailleurs s'y présenter,

et

de dialogue

la direction a été

de délocalisation.

Désabuse, il doute aussi de

la tournée des événements.

Albert songe à franchir

la porte du bureau

Guillermot.

Un peu qu'il voudrait saluer

pour la pérénité de la

société. Car,

il

beaucoup de franchise :

« Ubi

Soft, ce n'est pas l'enfer, c'est juste

le bordel. »

G. E.

perso.club-internet.fr/ubifree

دكتور في المختبر

Bernard Barataud et Daniel Cohen, les scénaristes

L'anecdote qui l'inauguration de Génopole un chercheur ait lancé la remarque à Bernard Barataud : « C'est bien de la faute si nous lâchons. » Et le président de l'Association française contre les myopathies aurait répondu : « Pas du tout ! C'est celle de Daniel. Je n'ai jamais fini d'exprimer une idée qu'il est déjà à l'œuvre de la réaliser. » Daniel Cohen, médecin généticien, reconnaît parfois comme l'homme qui introduit les méthodes industrielles dans la biologie moléculaire. Aujourd'hui directeur général de Genset, il était l'élève de Jean Dausset, qui a naturellement suivi au Centre d'étude du polymorphisme humain (CEPH) pour réaliser les premières cartes du génome humain. Bernard Barataud, lui, « le fou » qui le premier a voulu voir à Genève Valley à Evry, l'homme qui a importé le Téléthon « américain » en France et a apporté l'argent pour créer le Généthon. Il a convaincu et retenu les chercheurs qui venaient frapper à la porte de l'AFM pour financer leurs projets.

Bernard Barataud**Daniel Cohen**

Le préfet de l'Essonne, Jean Dausset, l'a naturellement suivi au Centre d'étude du polymorphisme humain (CEPH) pour réaliser les premières cartes du génome humain. Bernard Barataud, lui, « le fou » qui le premier a voulu voir à Genève Valley à Evry, l'homme qui a importé le Téléthon « américain » en France et a apporté l'argent pour créer le Généthon. Il a convaincu et retenu les chercheurs qui venaient frapper à la porte de l'AFM pour financer leurs projets.

Cellules mères

Pascal Brandys, le producteur

C'est au cours d'un dîner ou d'une réception que Marc Vasseur, directeur général de Genset, a rencontré Pascal Brandys, PDG de la même société. Le professeur de biologie moléculaire et de virologie de Paris-VII a été impressionné par la personnalité de celui qu'il a cité comme un pionnier du capital-risque en France, le moins pour les biotechs. Une des rares personnes qu'on est capable de dialoguer avec des scientifiques pour créer des startups, d'inscrire les idées nouvelles dans une stratégie ». X-Ponts part faire un MBA à Stanford, passé par les Soi-Lévant pour la Datax (délegation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale). Pascal Brandys est aussi connu pour avoir siégé à la commission pour la réforme des grandes écoles. En juin 1997, il a fondé avec deux dirigeants de sociétés comme Gemplus et Business Objects une association baptisée Croissance Plus, qui a produit un livre blanc « Pour la création d'un environnement favorable aux entreprises en croissance ».

Pascal Brandys

Le préfet de l'Essonne, Jean Dausset, l'a naturellement suivi au Centre d'étude du polymorphisme humain (CEPH) pour réaliser les premières cartes du génome humain. Bernard Barataud, lui, « le fou » qui le premier a voulu voir à Genève Valley à Evry, l'homme qui a importé le Téléthon « américain » en France et a apporté l'argent pour créer le Généthon. Il a convaincu et retenu les chercheurs qui venaient frapper à la porte de l'AFM pour financer leurs projets.

Cinq personnes animent la technopole**Jean Weissenbach, le chef opérateur**

Quand le Génoscope, national de séquençage, fut créé à Evry en 1997, c'est naturellement à Jean Weissenbach qu'en revint la direction. Il lui aussi de Jean Dausset, l'homme qui installé depuis dans les laboratoires du Généthon. Il y travaillait à la mise en place de la première carte du génome humain jusqu'à ce que l'AFM choisisse en 1998 de réorienter ses recherches vers la thérapie génique. Entre-temps, fils de pharmaciens strasbourgeois, il a acquis une grande notoriété puisqu'il est aujourd'hui « le scientifique le plus cité pour les séquençages dans les revues spécialisées ». Au Génoscope, il se retrouve à la tête de 120 personnes réparties sur 4 600 m², avec un budget de fonctionnement de 80 millions de francs (12 millions d'euros) par an. Le centre doit se partager entre ses propres projets de décodage et de collaborations avec d'autres laboratoires publics ou des entreprises par biais de contrats.

Pierre Tambourin, le réalisateur

En janvier 1998, Claude Allègre charge Pierre Tambourin, directeur des sciences de la vie au CNRS, d'une mission : animer et coordonner Génopole. Il accepte à la condition de pouvoir monter un parc d'entreprises dans les laboratoires. Il a beaucoup de chercheurs qui travaillent à Evry, près de biotechs américaines, « petites entreprises qui sont de la recherche à haut niveau, permettent de faire le tri, et sont financées par d'autres capitales que publiques ». Quatre mois après son arrivée, il est étonné de la rapidité avec laquelle son environnement a évolué. L'Ile-de-France devrait bientôt totaliser près de 100 chercheurs en bioinformatique, postgénomique, etc. A l'université, trois professeurs en sont en recherche. Et pour les entreprises, Pierre Tambourin explique qu'au rythme auquel les premières startups ont été sélectionnées, il parle de créer 10 sociétés par an. Il a été tenu.

Pierre Tambourin

Il s'intéresse à la recherche à haut niveau, permettant de faire le tri, et sont financées par d'autres capitales que publiques ». Quatre mois après son arrivée, il est étonné de la rapidité avec laquelle son environnement a évolué. L'Ile-de-France devrait bientôt totaliser près de 100 chercheurs en bioinformatique, postgénomique, etc. A l'université, trois professeurs en sont en recherche. Et pour les entreprises, Pierre Tambourin explique qu'au rythme auquel les premières startups ont été sélectionnées, il parle de créer 10 sociétés par an. Il a été tenu.

Dompteurs de puces

Le CEA entend découvrir quels sont les effets des radiations à faible dose sur nos gènes. Les cartes du génome dressées à Evry serviront de base aux travaux des deux laboratoires en cours d'implantation qui se pencheront sur la reprogrammation des cellules souches, spécialisées dans la production d'autres cellules. Et l'outil le plus efficace pour analyser de grandes quantités de matériel génétique est aujourd'hui la « puce à ADN », technologie dominée par les Américains. Aussi le CEA a-t-il décidé de se donner les moyens de l'indépendance : le Leti (Grenoble) s'occupera de la robotisation et le CEA d'Evry s'attaquera à la bioinformatique.

L'attrape-ADN

DEUX battants s'ouvrent pour qui pourrait prendre pour un attrape-nigaud, ces machines à faire qui descendent leur bras articulé vers des merveilles pour ne brasser que l'air. Autogel a heureusement plus de précision : il manipule jusqu'à 30 000 échantillons par jour et peut permettre la moindre erreur. Ce n'est pas l'analyse d'ADN par électrophorèse, étape fastidieuse mais obligatoire du séquençage, à laquelle une machine industrielle. Une autre qui, grâce à son créateur, le phénomène dans les laboratoires à l'époque de sa conception. Autogel réalise l'ensemble de la manipulation. Un bras, équipé d'une caméra, vient prendre l'échantillon, en préleve une partie, le dépose sur une plaque qu'il a sortie des rayonnages. Prête, la plaque est mise en place, soumise à un champ électrique qui plonge dans un réactif. Le technicien n'a plus qu'à l'exposer aux ultraviolets pour révéler. Cette machine, l'une des plus rapides, est laissée au mesurage pour le Généthon par le Cerna, un centre de ressources technologique rattaché à l'université d'Evry.

Une Genomics Valley à Evry

Visite guidée de Génopole, un centre de recherche sur le génome et ses applications

liser. Il la demande aux industriels de la pharmacie, les gènes impliqués dans le cancer ou les maladies cardio-vasculaires. A terme, l'étude de leur polymorphisme permettra de développer des médicaments mieux adaptés à chacun. Ce qu'on appelle la pharmacogénétique. Pour poursuivre la visite du campus en devenir, il faut reprendre la voiture. Les transports en commun sont à l'étude.

C'est une des missions que s'est fixée le conseil général de l'Essonne pour Génopole, en essayant de créer une association de plus forte que celle qui existe entre les quatre agglomérations de la ville nouvelle. En trois minutes, on a rejoint le Centre national de séquençage - ou Génoscope - et celui de génotypage (CNG) qui lui fait face et qui est en travaux. Le premier héberge dans des locaux

Les mots bio

GÉNOME
Séquence d'ADN pour une protéine donnée. La d'un caractère est commandée par un ou plusieurs gènes.

GÉNÉTHON
Ensemble des gènes d'un organisme. Chez l'homme, les 23 paires de chromosomes. On le décrypte en établissant la succession sur laquelle repose le « message » du gène. Puis on cartographie, en reliant les gènes sur les chromosomes pour comprendre deux caractères sont transmis ensemble.

GÉNÉTHON
La recherche ouverte en 1990 par l'Association française contre les myopathies (AFM), financée par le Téléthon. Les premières cartes du génome humain y ont été réalisées à partir de travaux lancés par le Centre de l'ADN polymorphisme humain (CEPH). En 1996, le Généthon a réorienté ses recherches vers la thérapie génique.

GÉNOTYPAGE
Chaque gène sous différentes formes, qu'on appelle allèles, qui peuvent être responsables d'une maladie. Le génotypage consiste à ces variantes, après le séquençage et cartographie.

GÉNOMIQUE
Outils qui permettent d'explorer le génome.

Corinne Manoury

Jérôme Quinonéro, fondateur de Neurotech

IL PEUT montrer opiniâtre pour lever des capitaux à imposer ses choix, pour le matériel pour la conception des laboratoires dont il dispose à la pépinière d'entreprises CCI-Génopole Industrie. En revanche, Jérôme Quinonéro reste réservé sur les parcours. La recherche en biologie est un petit monde à Neurotech, la société qu'il a créée avec deux autres théâtres : un chercheur à l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (Inserm), doit faire des preuves. Du concept notamment, puisque la startup prétend utiliser une lignée de cellules particulière comme thérapie génique.

CELLULES ENDOTHEIALES

L'aventure d'entreprise commence pour ce jeune diplômé de l'université Pierre-et-Marie-Curie (Paris-VI), par une frustration, un sentiment d'échec. Après un doctorat en neurosciences, il lance dans une thèse, mais trouve rapidement bloqué sur son sujet : les greffes intracrâniennes. « Impossible de résoudre le problème avec les expérimentaux disponibles. » Il se met à réfléchir au sens de et, comme il

n'est pas dans sa nature de penser que les choses s'arrangent de façon spontanée », il agit !

Le voilà qui compulse la « littérature », histoire de voir si l'on n'a jamais songé à utiliser les cellules endothéliales, qui ont la propriété de s'intégrer dans les vaisseaux comme dans le tissu cérébral. Il se trouve en effet à explorer.

Grâce à John Tchelengrian, qui travaille

Olivier Couraud, qui a développé à l'Inserm

une lignée cellulaire susceptible de prêter

à l'expérience. Il résulte de l'alimentation de la thèse, passée en 1996. Entre-temps, il a une société anonyme Tchelengrian, Couraud et un docteur, Lionel Vignais. « On n'avait pas un sou l », lâche-t-il.

Désillusions, petites combinaisons pour disposer du matériel nécessaire, la période des vaches maigres prend fin avec la première levée de fonds : 15 millions de francs (2,3 millions d'euros).

Neurotech s'installe à Gif-sur-Yvette dans les locaux du CNRS, recrute, son propre matériel et se trouve vite confrontée à un problème de place, d'autant plus

épineux que, si le capital a singulièrement augmenté de 82 millions de francs (12,5 millions d'euros) supplémentaire, la société peut toujours pas se payer un laboratoire. L'offre de s'installer dans l'incubateur d'Evry tombera à pic. « Ici, disposons du soutien du bâtonnier, dit-il. La gestion du courrier, l'accueil tous les problèmes techniques réglés par Jean-François Manoury ».

PÉPINIÈRE
Sur la pépinière, la chambre de commerce d'industrie a délégué un expert pour l'environnement, qui s'occupe de la collecte des déchets, s'assure du fonctionnement des laboratoires communs, chambres froide ou chaude, animalerie, etc. Les chercheurs, eux, ne consacrent qu'à leurs travaux.

Pour Neurotech, c'est le moment de la préparation d'un essai clinique, la recherche d'une équipe médicale candidate à la réalisation de son protocole. L'heure de vérité, qui ne rend Jérôme Quinonéro pas plus prolixe sur l'avenir que sur le passé.

Co. M.

Vous ne choisirez pas l'Institut par hasard

12 CD-ROM PC Version 99
1200 heures d'apprentissage
24 000 exercices
6 NIVEAUX
(Débutant - Moyen - Avancé - Confirmé - Expert et Business)
2 RECONNAISSANCES (PRONONCIATION ET INTONATION)

De votre test d'évaluation au 01 53 04 60 00

emmé

Délit de Faces

Un logiciel professionnel de création de portraits-robots est près d'être lancé dans le grand public. Malaise...

CE POURRAIT être un simple logiciel de création d'images, permettant de combiner 3 000 nez, yeux, mentons, ... pour obtenir un portrait-robot. Mais Faces - un logiciel développé par la société canadienne InterQuest - est trop performant, il c'est là que le bâti blesse : le logiciel permet aussi de retoucher des éléments - écartement ou rapprochement des yeux -, d'ajouter des solres - lunettes et chapeau - même des rides pour vieillir le tout. La composition obtenue alors associée à un code chiffré, qui, transmis via Internet, en permettra la consultation par d'autres utilisateurs équipés du même logiciel.

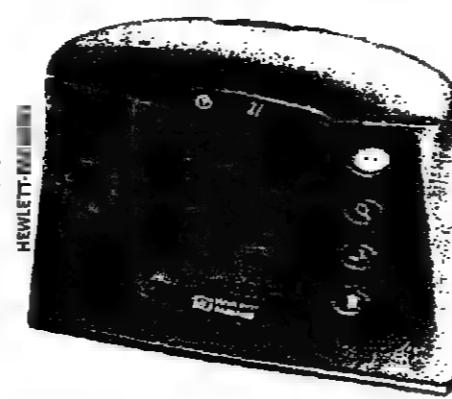
Des milliards de visages d'adultes âgés de 17 à 60 ans, hommes et femmes, peuvent être ainsi construits ! On n'est alors plus très loin du CHAO, la

chasse à l'homme assistée par ordinateur. Le FBI ne s'y est d'ailleurs pas trompé, qui, selon le concepteur du programme, Pierre Côté, aurait fait 50 000 avis de recherche en Amérique par le biais, plus que l'émission télévisée américaine « America's Most Wanted », spécialisée dans la reconstitution de crimes, qui en fait la promotion sur son site et propose même une version d'évaluation gratuite et des portraits-robots de criminels complétés par leur code.

En France, la société Softime, qui a le projet de distribuer le logiciel, va dédramatiser, argumentant que « les écoles peuvent être intéressées dans le cadre d'un programme éducatif favorisant la prise en main d'outils informatiques, stimulant la mémoire visuelle et la créativité ». Noble credo. « Les enfants s'amuseront à la maison à reconstituer les portraits de leurs grands-parents. »

Juliette Régnier-Paoli

■ InterQuest : www.facesinterquest.com
■ « America's Most Wanted » : www.fmw.com



Libre

À peine plus grand qu'un paquet de cigarettes, le scanner à main HP Capshare peut numériser des documents à plat (les résultats étant moins bons sur des livres). Après balayage d'une page, l'image reconstituée par des capteurs s'affiche sur le petit écran à cristaux liquides situé sur la face avant de l'appareil. Au port infrarouge, le document peut être envoyé à une imprimante, un micro-ordinateur (pas indispensable) et même à certains téléphones mobiles. Le prix - pas encore définitivement fixé - devrait se situer autour de 5 000 F (760 €).

■ Hewlett-Packard : www.franca.hp.com

Créatif

Compact (54 x 118 x 86 mm), le Caméscope NV-EXI fait aussi office d'appareil photo numérique. Orientable vers soi pour se filmer, l'écran à cristaux liquides servant à contrôler la prise de vue affiche des images à bonne taille (16 cm) malgré les dimensions réduites de l'appareil. Le NV-EXI est doté d'un capteur performant (570 000 pixels) et d'un zoom optique (x 10). Neuf effets spéciaux (transition, mixage etc.), à choisir lors de l'enregistrement ou de la lecture, agrémentent votre film.

■ 13 990 F (2 130 €). Panasonic : 01-49-46-43-00

■ www.panasonic.com

mini, mini...

Des objets malins qui tiennent dans le creux de la main

Dense

Le plus petit disque dur du monde ! Par rapport à sa taille (42,8 x 36,4 mm) et à son poids (20 g), la capacité de stockage du Microdisque (340 Mo ou 170 Mo) est énorme. Inséré dans un appareil photo numérique, il mémorise jusqu'à 700 photos. Il s'intègre aussi dans un micro-ordinateur portable miniature, pour l'instant un prototype, de la taille d'un porte-feuille (12 x 8 cm) et ne pesant que 449 g. Disponible au deuxième trimestre.

■ www.ibm.com/storage/microdrive

Itinérant

L'ordinateur portable Palmax P-1000 a des dimensions et un poids largement en dessous de la moyenne des autres notebooks. Il pèse 945 g et a la taille (21,4 x 12,4 cm) d'une cassette vidéo. Assez puissant (processeur Cyrix cadencé à 166 MHz et mémoire vive de 32 Mo), doté d'un clavier à larges touches et d'un écran tactile avec stylet, livré avec Windows 98, il bénéficie d'un port infrarouge (port USB), carte à mémoire, système de communication infrarouge, etc.

■ 8 990 F (1 370 €).

■ www.palmax.com

Minuscule
De la taille d'une carte de crédit, l'agenda Rex PC Compagnon, qui fait aussi office de calendrier, de réveil et de montre (heure locale et fuseaux horaires), vous rappelle par un signal sonore vos

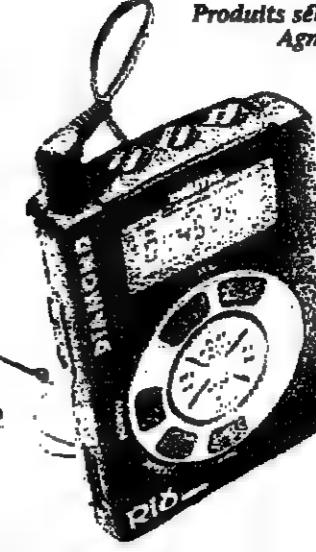
rendez-vous importants. Inséré dans le lecteur PCMCIA d'un portable ou dans une station d'accueil, il mémorise les informations saisies et organisées sur un PC, mais ne dispose pas d'un système d'entrée des données. Plus puissante (6 000 entrées au lieu de 1 000), la version Rex Pro est prévue pour février.

■ 990 F (152,30 € ; Rex 3) et 1 348 F (205,50 € ; Rex 3 DS, avec station d'accueil).

■ Franklin : 01-48-13-13-48.

■ www.franklin.com

Produits sélectionnés par Agnès Batisfoulier



Le baladeur numérique Rio

ré lui

Surnumérotation pour tous

AVEC la libéralisation du marché des télécommunications, les offres des opérateurs se multiplient, qui proposent des appels à moindre coût. Elles sont généralement destinées avant tout aux entreprises. Les unes permettent des économies sur les appels longue distance. Les autres sur des communications locales. D'autres encore proposeront des rabais en fonction de l'heure des appels. Par toujours facile de s'y

D'autant que les sociétés désireuses de profiter d'un maximum de réductions se voient alors contraintes à jongler entre les différents opérateurs en fonction des caractéristiques de chaque appel (durée, distance, horaire...). Sauf si l'équipé d'un nouveau genre d'appareils, nés avec l'ouverture du marché : les surnuméroteurs.

Ceux-ci se branchent - généralement - sur la prise de téléphone et gère tout seul, à la volée, la surnumérotation liée à chaque opérateur. C'est le principe du Digital Phone Converter, proposé par la société française INS Technologie. Un petit boîtier programmable, qui permet ainsi de disposer de plusieurs opérateurs de manière totalement transparente. Autrement dit, une fois installé, il suffira de composer normalement les numéros (pour un appel national par exemple) de son correspondant, sans éteindre d'autre chose. Le Digital Phone Converter se charge de connecter directement à la plate-forme, à retarder, de surcroît, la durée de la numérotation.

Il s'arrête pas là : l'appareil a pour premier rôle de convertir les données analogiques en données numériques. C'est-à-dire qu'il ne pourra brancher que la prise téléphonique de type Numéris, mais permettra ensuite d'y relier n'importe quel appareil analogique (combiné téléphonique, fax).

Les particuliers sont pas oubliés : Phone Rider, ils pourront également disposer d'un surnuméroteur évitant la saisie fastidieuse des nombreux codes que réclament certains opérateurs qui n'ont pu obtenir un préfixe unique, ou bien des codes des téléphoniques.

Phone Rider peut toutefois être mis à jour à distance par l'opérateur, en cas de changement de préfixe ou de code d'identification, intervention de l'usager.

Ce petit appareil ressemble à s'y

reprendre à une prise gigogne.

De petits boîtiers à brancher sur la prise de téléphone évitent de composer les codes des opérateurs de télécommunications

qu'il convient simplement d'intercaler entre la prise murale et celle du téléphone. Phone Rider ne nécessite aucun raccordement puisqu'il est autoalimenté en énergie par le réseau. Il devrait être commercialisé dans le courant de l'année au prix d'environ 45,73 euros.

O.Z.

■ ins-technologies.com/French/produits/telephone.html

■ Renseignements :

Préfixes

Le 1er janvier 1998, l'utilisateur du téléphone en France peut choisir un opérateur de services téléphoniques longue distance grâce au premier chiffre du numéro composé. Chaque opérateur d'envergure nationale a attribué par son côté :

- Le 0 signifie que l'on s'adresse à l'opérateur dont on est l'abonné.
- Le 1 et le 3 seront réservés aux services d'urgence au Minitel. L'Autorité de régulation des télécommunications (ART) a attribué :

- le numéro 2 à Siris,

- le 4 à France,

- le 5 à Orange,

- le 6 à Esprit Telecom,

- le 7 à Cegétel,

- le 8 à France Télécom

- le 9, enfin, à Bouygues.

La loi a aussi prévu l'attribution de préfixes à quatre chiffres commençant par 0, qui, pour les opérateurs visant une clientèle d'entreprises, peuvent être préprogrammés dans un central téléphonique. A partir de 2000, le client devra souscrire à des abonnements pour les communications locales et longue distance. Mais la sélection au 0 par 0 restera toujours possible.



recherche

Cassiopee

voilà

Tout ce que vous recherchez est là.

Volta, c'est votre portail départ sur Internet. Pour s'orienter, à l'aide de menus complètes, sortir de ce dossier, il suffit de cliquer avec la souris. Ainsi de recherche par mots-clés, vous avez accès à des milliers de sites.

www.volta.fr

051 01109

Agenda

RENCONTRES

DU 2 AU 4 FÉVRIER
Forum des technologies de l'information
Salon des acteurs et des technologies de l'information.
■ Paris-Nord Villepinte
■ www.dasar.fr/index2.html

Le 3 février de 10 à 12 heures
Les informatiques : conception, programmation. Troisième cycle de conférences. Mercredis à la sciences et l'industrie. La Villette, en partenariat avec l'Inria. Programme : la matinée : « Wet et les données », par Anne-Marie Vencoustre. Les conférences gratuites et accessibles priorité aux inscrits. www.cite-sciences.fr/news/agendas/inrla.htm

Le 3 février
Forum Bretagne. Une soixantaine d'entreprises pour rencontrer futurs ingénieurs et enseignants du secteur des télécommunications à l'information.

Organisateur : ENST-Bretagne
■ www.enst-bretagne.fr/forum

DU 3 AU 5 FÉVRIER
Intel Com ■
Deuxième conférence internationale sur les stratégies du câble.
■ Cannes
■ www.telecoms-mag.com/cavt.html

Le 6 février
Envol de la NASA

Stardust ■ la première sonde américaine chargée de rapporter de la poussière de la Terre sur la Terre. Lancement prévu le 6 février. Une webcam permet de suivre les préparatifs en direct. ■ stardust.jpl.nasa.gov/

DU 9 AU 12 FÉVRIER
Milia 1999 ■
Milia Games ■
La sixième édition du Milia, le Marché international des programmes interactifs, se tiendra chaque année à Cannes. A suivre également, le premier Milia Games, réservé aux créateurs, producteurs et éditeurs de jeux. ■ www.milia.com

Compusearch

Le Salon Compusearch nouvelle formule ouvre portes pour trois jours à Paris, l'occasion pour

Les rendez-vous de février

DU 3 AU 5 FÉVRIER

Intel Com ■
Deuxième conférence internationale sur les stratégies du câble.

■ Cannes
■ www.telecoms-mag.com/cavt.html

Le 6 février
Envol de la NASA

Stardust ■ la première sonde américaine chargée de rapporter de la poussière de la Terre sur la Terre. Lancement prévu le 6 février. Une webcam permet de suivre les préparatifs en direct. ■ stardust.jpl.nasa.gov/

DU 9 AU 12 FÉVRIER
Milia 1999 ■
Milia Games ■
La sixième édition du Milia, le Marché international des programmes interactifs, se tiendra chaque année à Cannes. A suivre également, le premier Milia Games, réservé aux créateurs, producteurs et éditeurs de jeux. ■ www.milia.com

Compusearch

Le Salon Compusearch nouvelle formule ouvre portes pour trois jours à Paris, l'occasion pour

entreprise, Illustrator 8 ■ la création vidéo numérique. L'inscription peut se faire sur le site. ■ www.adobe.fr

JUSQU'AU 30 AVRIL
Francepo ■
Premier Salon français des technologies en ligne.

Francepo 99 donne la possibilité aux entreprises de s'afficher sur Internet sous une seule et même adresse. ■ www.francepo99.com/

DU 29 JANVIER AU 6 FÉVRIER
Festival du court-métrage

Le 11^e Festival international du court-métrage de Clermont-Ferrand se déroulera du 29 janvier au 6 février ; 70 films d'une cinquantaine de pays sont au programme cette année. ■ 4 révérés, une ronde d'images numériques. ■ shortfilm.gdebussac.fr/1999

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

DU 10 AU 16 FÉVRIER
Les Vendredis Point d'Access

L'éditeur de logiciels de création graphique organise une série de séminaires d'information dans ses locaux de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis). Au cours des deux prochaines sessions : la publication technique en

<p

Le monde de l'industrie et de la recherche

VIBRATEC

Notre société développe son expertise dans la réalisation d'études techniques de vibration et acoustique. Référence auprès de grands groupes internationaux, grâce à la compétence de nos équipes, et notre forte capacité d'innovation, nous recherchons

Ingénieur Expert en Calcul Eléments-Finis

LYON

Au sein de notre équipe technique Calcul, vous réalisez des études en vibration. Parallèlement, vous animez le pôle technique Calcul de Structures, en apportant votre expertise et votre soutien technique, et en développant et transmettant le savoir-faire. Diplômé d'une grande école d'ingénieurs, ou 3ème cycle, vous souhaitez valoriser vos 5 à 10 années d'expérience acquises en modélisation. Vous maîtrisez au moins un code éléments-finis (IDEAS, ANSYS, NASTRAN). La connaissance du logiciel cinématique ADAMS est un plus. Vous d'adresser votre dossier de candidature sous format LM à VIBRATEC - 57 Bd Dardilly Cedex

Ingénieurs Systèmes Electroniques France

Par sa dimension, Valeo offre des candidats ambitieux et qui veulent l'opportunité de développer une carrière dans un contexte international. Notre Branche s'est fixé comme objectif prioritaire la Qualité Totale et le développement de sa capacité d'innovation. Notre Site de BOBIGNY (93) recrute des Ingénieurs Systèmes Electroniques.

As sein d'une équipe pluridisciplinaire qui conçoit et développe des systèmes innovants, vous chargé de définir, développer et mettre en œuvre de nouveaux systèmes d'éclairage et de signalisation. Vous assurez l'interface avec nos clients et rédigez les documents techniques inhérents aux projets.

Votre dynamisme, votre créativité et votre goût de la communication sont autant d'atouts déterminants dans le développement de nos projets.

Sur le plan de votre formation d'une grande Ecole, vous possédez une première expérience acquise dans une fonction technique de l'anglais est indispensable ; l'allemand seraut un plus.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite, CV, présentation) en précisant la référence RE/IM à VALEO ÉCLAIRAGE SIGNALISATION - Jean-Claude HELMER Direction des Ressources Humaines - 93012 BOBIGNY Cedex.

<http://www.valeo.com>

Valeo
L'ÉQUIPEMENT AUTOMOBILE

Important Centre Technique Industriel avec 700 personnes à la pointe des nouvelles technologies, notre vocation est de développer la compétitivité des entreprises de la mécanique. Nous recherchons pour SENUS (40 km nord de Paris)

Responsable de notre Laboratoire d'Essais de Fatigue

Ingénieur confirmé Mécanique/Mécanique, vous avez une solide expérience dans le domaine des essais de fatigue - rupture et une bonne connaissance du milieu industriel de la mécanique.

Vous aurez en charge la gestion, l'organisation et l'animation du laboratoire d'essais (5 pers.) et assurerez les contacts avec les industriels et les autres laboratoires de notre Centre. Merci d'adresser CV à SENUS - Département Gestion 93000 Paris 90067

CETIM
CENTRE TECHNIQUE DES INDUSTRIES MÉCANIQUES

Filiale d'un grand groupe industriel international, notre société (400 personnes), spécialisée dans un produit de technologie, a un fort développement (30% de

Pour l'une de nos unités, nous recherchons notre :

Directeur d'usine

Basé Région Est

Directement rattaché au Directeur Général et dans le cadre d'une large délégation, vous devrez prendre en charge la totalité des responsabilités habituellement dévolues à une Direction d'Unité :

- assurez la responsabilité de la production, de la maintenance, des procédés, méthodes, des expéditions, explorant toutes les options nécessaires à l'optimisation de la productivité, la qualité, des coûts.
- Vous proposerez les investissements
- Vous animerez et présiderez les réunions avec les partenaires sociaux.

En outre, assurez l'interface avec les équipes de Développement, l'Assurance

Qualité et les départements Commercial et Marketing.

A 35/40 km environ, formation Ingénieur Généraliste (Mines, Centrale, AM...), vous avez une expérience prouvée dans une unité de production similaire et vous disposez également d'une solide connaissance de la « maîtrise des processus », de la GPAO et d'ISO. Vous parlez l'anglais, l'allemand seraut un plus. Une expérience réussie dans ce poste peut déboucher sur des responsabilités de type Direction Générale.

Nous remercions d'adresser votre dossier de candidature, référence 79709
Press Emploi. 513, 75423 Paris Cedex 09.

MEDIA SYSTEM

PRODUCTION DE MAGAZINES

Directeur de Fabrication

Notre client basé à Paris est un des leaders de la presse en France avec plus de 400 magazines. En pleine expansion, ce groupe recherche son Directeur de Fabrication. Ce dernier aura la fonction principale d'établir et de coordonner les plans de production entre les imprimeurs et les rédactions. Profil recherché : Bac+2/3, une parfaite maîtrise de la langue anglaise est indispensable. Une expérience dans les domaines de l'imprimerie ou de la presse ainsi

qu'une mobilité à l'échelle européenne et de bonnes connaissances informatiques seraient un avantage certain. Les entretiens auront lieu à Paris, cependant les curriculum vitae et les lettres de candidature rédigés en anglais devront être envoyés à l'adresse ci-dessous. Les candidats souhaitant des informations complémentaires peuvent contacter l'associé M. Michael Jackson au +44 860 44 1936, dans la journée, le soir et le week-end.

Ducheyne Executive, The International Resource Group
Runnymede Mait House, Egham, Surrey TW20 9BD, Angleterre
Fax : +44 1344 E-mail : michael.jackson@ducheyne.co.uk
www.ducheyne.co.uk



Pour construire votre carrière avec Intel, retrouvez-nous en rubrique Internationale.

CADRES
ON LINE

Retrouvez toutes les annonces du Monde :
INTERNET • <http://www.cadresonline.com> • <http://www.lemonde.fr/emploi>

MINITEL • 3615 cadresonline (2,23 F/mn) • 3615 LE MONDE (2,23 F/mn)

C
MIS
N

Nous sommes le Comité National chargé de la certification du Marque d'Incendie et Sécurité, mandaté par l'AFNOR, par d'autres Organismes (Assurances) et par le Ministère de l'Intérieur. Notre activité se développe dans la certification d'entreprises d'installation de matériels et systèmes de Sécurité Incendie, d'une façon générale, vers la promotion de la qualité et la sécurité dans les domaines.

La croissance (5 à 10 MF en 4 ans) requiert la création d'un poste d'

INGENIEUR ELECTRONICIEN SENIOR H/F,

Bilingue Anglais

RESPONSABLE CERTIFICATION - Paris

Vos responsabilités seront :
• Vous gérez les certifications d'installateurs de systèmes de sécurité incendie.

• Vous participez à la gestion générale de l'Association (10 collaborateurs) : suivre les prestations, comptabilité, contrôle et gestion, évolution des outils informatiques mais aussi publication de documents en français et en anglais.

Votre diplôme d'ingénieur en Electronique ou électronique technique a permis d'acquérir une expérience (8 à 15 ans) en étude, développement, et installation de systèmes de sécurité, préférence dans un Bâtiment. Votre anglais écrit affronter la lecture "natives".

Merci d'adresser votre dossier (CV détaillé, manuscrite, salaire actuel) à HERVE LE BAUT - CONSULTANTS, rue Briand, 92300 LEVALLOIS

hb
HERVE LE BAUT
CONSULTANTS

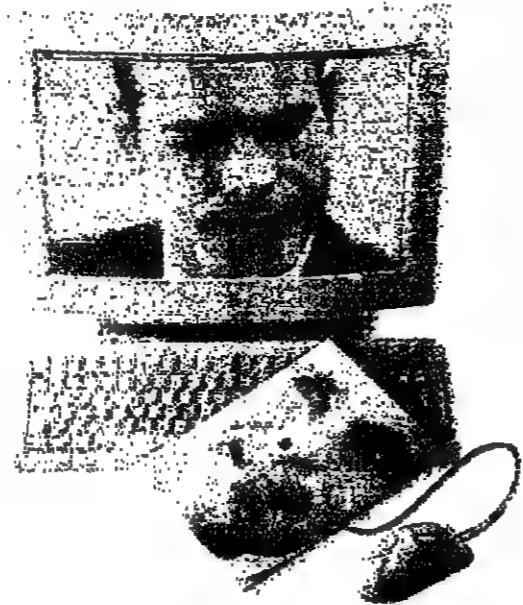
051 711 47

مدى من الامان

Achats - Logistique - Organisation

INGENIEURS DE VENTE SYSTEMES DE PRODUCTION

Voyez toute notre évolution...



...et maintenant imaginez la vôtre.

Dans le monde numérique d'aujourd'hui, les écrans ne cessent de se déplacer de l'écran au papier et vice versa. Leader sur le marché global du document, Xerox permet de tout traiter, quel que soit le support, papier ou écran. Avec une large gamme de produits numériques, de logiciels, de services et d'applications, Xerox assure sa présence dans les environnements très professionnels tels que Banque/Assurance, Arts Graphiques, Production industrielle,...

C'est tout un monde d'opportunités qui s'offre à vous ! Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieur, vous êtes actuellement en poste chez un constructeur ou un revendeur à valeur ajoutée. Vous avez un tempérament de négociateur à haut niveau et aimez relever les défis. A l'issue de votre cursus, vous avez acquis une grande adéquation avec les problématiques clients. Votre ouverture d'esprit, votre curiosité et votre expérience professionnelle d'un ou plusieurs secteurs d'activités vous permettent une approche affinée de la solution client. Les métiers de Xerox vous ouvrent de nouvelles perspectives à la mesure de vos compétences.

Ces postes, également à destination des jeunes diplômés de talent, sont à pourvoir à Paris.

Merci d'adresser votre candidature réf. IV/2LM à Xerox - MBE 153 - bd Jean Jaurès 92100 Boulogne ou déposer votre candidature

<http://www.xerox.fr>

THE DOCUMENT COMPANY

XEROX

NANTES

Groupe Industriel International, leader dans le domaine des biens d'équipement grand public, la fonction publique Europe dans le cadre de sa réorganisation européenne et recherche :

Chef de Projets Achats Europe

Intégrateur privilégié de l'ensemble de nos centres de recherche européens, vous saurez rapidement nous imposer comme Chef de Projets Achats Europe auprès de nos équipes de développement, en proposant de nouvelles sources pour nos composants et sous-ensembles mécaniques, plastiques et électriques.

Votre curiosité technique et votre activité de sourcing pour nos projets ainsi que votre culture européenne vous permettront de devenir une véritable force de proposition apportant des solutions techniques innovantes dans le respect des coûts, qualité et délais.

Ingénieur diplômé en mécanique, la trentaine, vous justifiez d'une expérience de 5-7 ans en développement et/ou achats, qui vous a conféré une bonne maîtrise des exigences industrielles et des délais dans un contexte international.

De tempérament entrepreneurial, vous aspirez à plus d'autonomie dans la définition et l'organisation de missions, ainsi qu'à des contacts interculturels, riches et variés.

La réussite dans cette fonction d'interface au cœur des évolutions futures de notre groupe constituera un tremplin pour votre avenir.

Bien entendu, vous êtes bilingue anglais et maîtrisez une ou plusieurs autres langues européennes.

Pour ce poste basé à Nantes, nécessitant de nombreux déplacements à l'international, merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et présentation, précisant la référence LM-402-SDCA, à MIREILLE PROUST CONSULTANTS. Hélène MAUGIN.

MIREILLE PROUST
CONSULTANTS

NANTES - ANGERS - PARIS

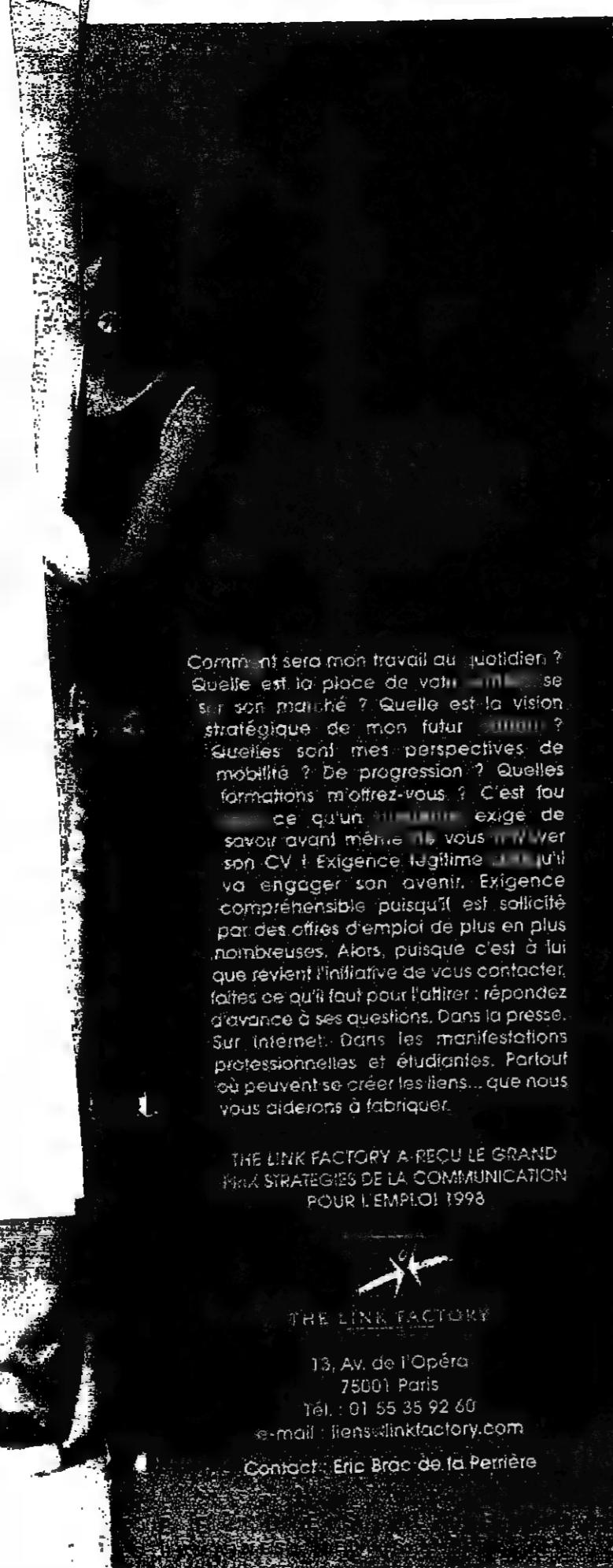
MIREILLE PROUST CONSULTANTS
1, rue Haute Casserie - 44000 NANTES.
<http://www.mireilleproust.com>

c'est moi

qui pose les questions !

Qui pose les questions ?

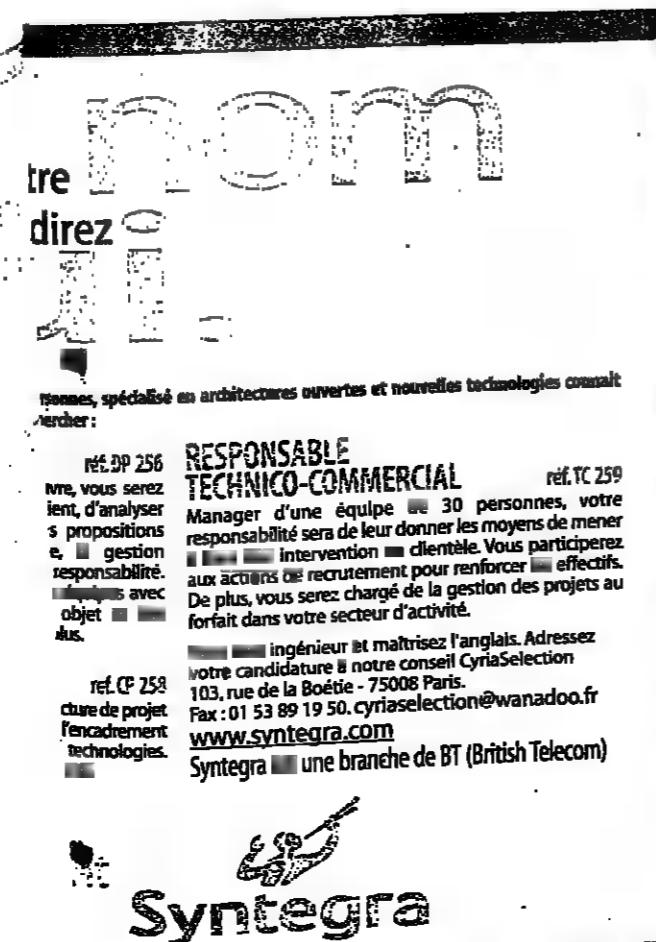
matique - Réseaux Télécommunications



Comment sera mon travail du quotidien ? Quelle est la place de votre CV dans le monde ? Quelle est la vision stratégique de mon futur ? Quelles sont mes perspectives de mobilité ? De progression ? Quelles formations m'offrez-vous ? C'est tout ce qu'un candidat exige de savoir avant même de vous envoyer son CV ! Exigence légitime et j'aurai à engager son avenir. Exigence compréhensible puisqu'il est sollicité par des offres d'emploi de plus en plus nombreuses. Alors, puisque c'est à lui que revient l'initiative de vous contacter, faites ce qu'il faut pour l'attirer : répondez d'avance à ses questions. Dans la presse, Sur Internet, dans les manifestations professionnelles et étudiantes. Partout où peuvent se créer les liens... que nous vous aiderons à fabriquer.

THE LINK FACTORY A REÇU LE GRAND PRIX STRATÉGIES DE LA COMMUNICATION POUR L'EMPLOI 1998

THE LINK FACTORY
13, Av. de l'Opéra
75001 Paris
Tél. : 01 55 35 92 40
e-mail : liens@linkfactory.com
Contact : Eric Brac de la Perrière



tre direz

re, spécialisé en architectures ouvertes et nouvelles technologies consulte

recherche :

réf. DP 256
tre, vous serez
ent, d'analyser
s propositions
e, la gestion
responsabilisé.
mportance avec
objet des
tus.

réf. CP 258
clue de projets
l'encadrement
technologies.

Manager d'une équipe de 30 personnes, votre responsabilité sera de leur donner les moyens de mener à bien l'intervention de clientèle. Vous participerez aux actions de recrutement pour renforcer les effectifs. De plus, vous serez chargé de la gestion des projets au forfait dans votre secteur d'activité.

Vous êtes ingénieur et maîtrisez l'anglais. Adressez votre candidature à notre conseil Cyriaselection
103, rue de la Boétie - 75008 Paris.
Fax : 01 53 89 19 50. cyriselection@wanadoo.fr
www.syntegra.com

Syntegra est une branche de BT (British Telecom)

Projets internationaux

SAP
Consultants en applications
Consultants Basis

PeopleSoft
Consultants en applications
Consultants techniques

Oracle
Consultants en applications
Consultants techniques



Une voie. De nombreuses destinations.

Nous nous sommes fixé un objectif de croissance ciblé et recrutons des spécialistes en progiciels SAP, Oracle et PeopleSoft dans l'Europe pour travailler sur des projets locaux, paneuropéens et mondiaux.

En notre qualité de société de services professionnels leader dans le monde, nous recherchons des candidats les plus brillants et les plus performants. Nous vous proposons des opportunités de développement personnel qui respectent la diversité et les préférences de chacun. Comme nos employés travaillent en étroite collaboration avec nos clients et doivent donc comprendre leur culture, nous recherchons des personnes possédant un véritable commun exceptionnel : connaissances techniques, de fortes compétences interpersonnelles et la capacité à s'épanouir dans un environnement d'équipe.

Si vous pensez comme nous que PricewaterhouseCoopers peut vous ouvrir la voie de nombreuses destinations, nous serions ravis de nous entretenir avec vous. Nous sommes en mesure d'offrir des perspectives professionnelles locales, paneuropéennes et mondiales à des spécialistes dans une gamme vraiment diversifiée de projets. Nous organisons des sessions de recrutement dans l'Europe réparties sur l'ensemble de l'année. Pour engager votre carrière sur la bonne voie en savoir plus, consultez notre site à www.pwcglobal.com/erp

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Copyright © PricewaterhouseCoopers.

CONSULTANTS

Nicholson International est un groupe de Conseil en Ressources Humaines qui place les hommes au centre de sa stratégie. Nous avons créé une culture orientée client où l'excellence est la norme et où rien n'est jamais acquis.

Notre vocation est d'accompagner les entreprises dans leur développement en France et à l'international. Nous offrons à nos clients du monde entier des solutions en matière de Recherche et de Recrutement de cadres dirigeants et de Ressources Humaines.

En 10 ans, nous avons établi un réseau intégré de 31 filiales dans 24 pays, avec 330 consultants experts dans leurs domaines d'activités.

Pour nous, signifie la volonté d'exprimer votre talent à l'intérieur au sein d'équipes professionnelles.

Être consultant chez Nicholson International, c'est développer une offre de services de consulting auprès des grands groupes internationaux.

Pour réussir nous, valoriserez votre expérience commerciale internationale et votre expertise confirmée dans un secteur d'activité (IT-TELECOM, INDUSTRIE, AERONAUTIQUE, AUTOMOBILE, SANTE).

Diplômé de l'enseignement supérieur, bilingue anglais, maîtrise d'autres langues est un atout. Lorsque vous nous rejoindrez, notre programme de formation intégré vous familiarisera avec nos valeurs. Et à partir de là, le rythme de votre évolution ne dépendra plus que de vous.

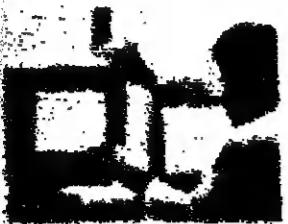
Si vous voulez contribuer à notre succès, adressez en toute confidentialité votre CV et une lettre de motivation, sous référence FS 841LM à Nicholson International, 14, rue Pergolèse, 75116 Paris. Fax : 01 45 00 03 20.

ni NICHOLSON
INTERNATIONAL

31 OFFICES • 24 COUNTRIES • ONE VISION

ons

s Projets



ateur
Projets

REPRODUCTION INTERDITE

Informatique - Réseaux Télécommunications

LEMONDE / MERCREDI 3 FEVRIER 1999 / XI



Un leader qui agit comme un challenger Vous suivez ?

COMPAQ FRANCE RECRUTE 600 PERSONNES à suivre...

Directeurs de projets, chefs de projets, consultants. Au sein de notre division intégration de systèmes, vous pilotez auprès de nos clients la mise en œuvre de leurs solutions autour de technologies de pointe : Intranet, ERP, Data Warehousing... Bac + 5, de 3 à 10 ans d'expérience dans la conduite de projets informatiques dans une SSII ou chez un constructeur, vous êtes passionnés et animés d'un sens aigu du service. Réf. DCC/LM

Responsables clients. Vous êtes l'interlocuteur technique privilégié des clients dont vous avez la responsabilité. Vous assurez le suivi et la qualité de l'ensemble des prestations de service. Bac + 2 à Bac + 5, vous avez une première expérience du service. Réf. RC/LM

Ingénieurs systèmes, réseaux, architectes, administrateurs. Expert dans votre domaine (NT, UNIX, Open VMS, réseaux, SGBD, Internet, Intranet, messageries, groupware...), vous intervenez pour nos activités d'intégration de système, d'infogérance, de support clientèle applications critiques, de maintenance critique et d'informatique interne. De formation Grande Ecole, vous avez une expérience de 3 à 10 ans acquise au sein d'une SSII, d'un éditeur ou d'un constructeur. Réf. ISRA/LM

Techniciens de maintenance et support technique.

- **Techniciens de maintenance systèmes** (Windows, NT, Alpha, Open VMS, UNIX...)
- **Techniciens de maintenance réseaux**
Bac + 2 à Bac + 5, vous avez une première expérience de la maintenance dans les systèmes et/ou les réseaux. Réf. TMST/LM

Merci d'adresser votre dossier de candidature en indiquant la référence du poste qui vous motive sur l'enveloppe et sur la lettre à Compaq, BP 784, 75827 Paris cedex 17 ou par Mail à : recrutement@compaq.com

COMPAQ à suivre...

Informatique - Réseaux Télécommunications

Etre consultant autrement.

Etre consultant chez Microsoft, c'est rejoindre une équipe solidaire de 100 personnes s'appuyant sur le réseau mondial de compétences Microsoft afin d'élaborer et de construire les solutions les plus innovantes pour nos clients. Ces échanges avec ce réseau qui débouchent sur une formidable entr'aide ainsi que les formations dispensées aux Etats-Unis permettent de renforcer l'expertise et d'échanger largement entre les pays où Microsoft est présent.

Etre consultant chez Microsoft, c'est accompagner les entreprises dans la mise en œuvre et la gestion des nouvelles technologies nécessaires à leurs projets informatiques les plus ambitieux. Ces projets, qu'ils concernent l'infrastructure informatique des entreprises (systèmes communicants, messageries, développements intranet et client-serveur) ou le développement de solutions métiers applicatives, concourent à la création de valeur ajoutée ou au support de nouveaux processus organisationnels.

C'est pour cela que vous serez consultant autrement.

Si de plus, vous êtes passionné par les nouvelles technologies et vous avez 2 à 7 années d'expérience acquises en cabinet de conseil, dans une SSII ou au sein d'une direction informatique d'entreprise, alors, écrivez nous sous la référence CO/LM à :

Microsoft France
Direction des Ressources Humaines
18, avenue du Québec - 91957 Courtabœuf Cedex
ou consultez notre site www.microsoft.com/france/recrute

Microsoft

Voyageurs

Voyageurs du Monde, l'un des leaders des Tours
DU MONDE Opérateurs français, recherche un **informaticien**

Vous êtes dynamique, rigoureux, vous avez de bonnes connaissances en micro-informatique (Word, Excel, NT, gestion de parc micro) et UNIX (serveur HP). Une connaissance des réseaux (IP, NETBEUI) est fortement recommandée.

Venez nous rejoindre à la **Cité des Voyageurs**, la plus grande agence de France située au cœur de Paris.

Merci d'adresser lettre de motivation, CV et photo à :
Fabrice Lepeltier - Voyageurs du Monde - 55, rue Ste-Anne - 75002 PARIS

GROUPAMA
ASSURANCES

2^e Assureur Généraliste Français

JEUNES INGÉNIEURS

1999 : DES OPPORTUNITÉS DE CARRIÈRE EN INFORMATIQUE POUR 12 JEUNES INGENIEURS

Le Centre de Développement des progiciels Assurances Dommages de Groupama, fonctionnant sur grands systèmes IBM (bases de données, téléréalisation) et micros, développement intranet et internet, renforce ses équipes d'études et recherche des ingénieurs et/ou diplômés bac +5 scientifique, débutants ou avec une première expérience.

Ces postes sont basés à Bourges. Après une formation initiale aux techniques mises en œuvre par Groupama et aux spécificités de notre système d'information (6 mois), vous serez intégré à l'une de nos équipes de développement à Bourges. Vous aurez la possibilité d'évoluer à moyen terme sur d'autres sites informatiques de Groupama à Lyon (69) ou Montpellier (34).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite et CV) sous la référence CA/99/01/JI à notre Conseil : SCOREMAN Consultants, Antélias C, Pôle d'activité Les Milles, 13858 Aix-en-Provence Cedex 3.

SCOREMAN
SYNTEC Recrutement Qualité OFOCM

radiocommunications

Rejoignez-nous

JOINTURE
radiocommunications

un monde
sans fil

POUR VOUS PLUS D'INFORMATIONS SUR

LORRIS ET SUR LES POSTES PROPOSÉS

MERCIS D'ADRESSER VOTRE DOSSIER

: CV ET LETTRE DE MOTIVATION PAR ENCL

E-MAIL : [RECUTE@WORLDNET.NET](mailto:recrute@worldnet.net)

LORRIS CONSULTING

92, AVENUE DE GÉRALD-LECLERC

92160 BOULOGNE FRANCE

Fax : +33 1 48 25 39 53

E-mail : lorris@worldnet.net

LES ENTRETIENS INDIVIDUELS SE

TIENDRONT DE FÉVRIER À MARS 1999

DANS DIFFÉRENTS PAYS D'EUROPE

SI LES DATES VOUS ATTRAVENT, LORRIS

CONSULTING VOUS PROPOSE UNE

CARRIÈRE MOTIVANTE À L'INTERNATIONAL

LORRIS
CONSULTING

Nous sommes une entreprise de télécommunications européenne, ayant des bureaux à Paris et à Barcelone, spécialisée en conception et en déploiement de réseau cellulaire. Nous conseillons et assistons techniquement des opérateurs et des constructeurs de renommée mondiale, à tous les stades de développement d'un réseau.

Nos projets sont situés principalement en Europe mais aussi en Asie et en Amérique. Nos équipes sont internationales (plus de 9 nationalités représentées).

Dans le cadre de notre expansion internationale, nous recrutons actuellement de nouveaux ingénieurs pour intégrer ou encadrer des équipes opérationnelles dans plusieurs nouveaux réseaux en Europe et en Amérique.

Nous recherchons des jeunes ingénieurs ayant une première expérience professionnelle ou des compétences affirmées dans les postes suivants :

- Ingénieurs en conception et en planification radio (RF design)
- Ingénieurs en optimisation radio
- Ingénieurs transmission (conception et déploiement de faisceaux hertziens)
- Ingénieurs spécialisés en mesures radio
- Ingénieurs/ Responsables d'installation et commissionning BSS
- Ingénieurs Responsables d'intégration et recette BSS et recette NSS

La maîtrise de l'anglais est indispensable.

LCIE

Altruwin

Financier

Michael

Carrières internationales



Nous sommes l'une des principales sociétés européennes de services dans les domaines électrique et électronique. Notre vocation est d'être le partenaire des industriels dans le processus d'innovation technique et d'évaluation de la conformité aux normes françaises, européennes et internationales. Nos prestations s'exercent dans les domaines des essais et mesures, la certification, l'audit/inspection, la métrologie, l'assistance technique et la formation. Nous recherchons aujourd'hui un

ADJOINT AU DIRECTEUR CERTIFICATION POUR LES AFFAIRES INTERNATIONALES

Vous contribuez personnellement, par votre rôle de représentation et de négociation dans des instances internationales, à renforcer notre position d'organisme de certification leader offrant aux industriels des services d'assistance à l'exportation de leurs produits électriques ou électroniques.

Vous travaillez à la préparation et l'évolution d'accords multilatéraux ou bilatéraux permettant l'accès de nos clients aux marchés internationaux.

Ingénieur de formation, vous justifiez d'une expérience de dix ans minimum en milieu industriel dans un environnement international et concerné par l'assurance qualité. Vous êtes reconnu pour vos talents de négociation et votre force d'engagement; bien sûr, vous maîtrisez la langue anglaise dans toutes ses formes d'application.

Ce poste, basé en proche banlieue sud de Paris, requiert pour environ la moitié du temps, des déplacements à l'étranger.

Merci d'envoyer sous référence 1135 à GC Conseil - 42, avenue Montaigne 75008 Paris.

GENEVIEVE CHARLES CONSEIL
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

Une personnalité dotée d'un véritable esprit de pionnier trouvera encore son Eldorado dans cet environnement marqué par le succès. Vous définissez ici des piliers stratégiques et vous les réalisez ensuite. Vous êtes entouré d'une équipe de 20 ingénieurs. Avez-vous encore le cœur d'un développeur ? Avez-vous renforcé vos compétences au niveau stratégique et d'économie d'entreprise ? Etes-vous un chef qui enthousiasme et motive ? C'est alors le moment d'étudier ce défi. Votre profil : formation technique supérieure, formé à la conduite. Plusieurs années de pratique dans 1. Le développement de systèmes de télécommunications HW/SW, de réseaux numériques et de composants électroniques 2. La conduite d'un département de développement. Langues : anglais écrit et parlé. Idéalement français/allemand. Âge 33-49.

Directeur développement / Système télécom / Suisse

Connaissance HW+SW, manager orienté globalement / défi stratégique et opérationnel / entreprise d'avant-garde

Le succès "colle" pratiquement aux "chaussures" de cette multinationale suisse bien connue. Ce n'est pas le résultat du hasard. Il est ici vécu différemment des autres. Notre mandant est une filiale de ce groupe actif dans le monde entier. Les performances de cette société indépendante de 100 employés basée à Neuchâtel dépassent même les taux de croissance pourtant brillants de la maison-mère. Le domaine spécialisé est constitué par les solutions de systèmes de management des synchronisations numériques des réseaux numériques de télécommunications. Un marché de niche hautement spécialisé qui connaît un développement en flèche en raison de la vague de libéralisation. On est depuis des années l'entreprise d'avant-garde qui place sans cesse de nouveaux standards de performances.

Le titulaire actuel du poste a bénéficié d'une promotion. Vous gérez stratégiquement et opérationnellement le développement. En étroite collaboration avec le marketing/PM, vous définissez les profils des nouvelles générations de produits. Conjointement avec votre équipe, vous réalisez tous les développements, y compris ceux spécifiques aux clients, sans perdre de vue les aspects de profits et de pertes. Vous apportez votre soutien aux ventes pour toutes les questions importantes touchant les produits, ce qui implique des voyages sporadiques chez les clients. Vous faites rapport au CEO et vous êtes membre du management des centres de profits. Etes-vous intéressé ? Envoyez-nous alors votre dossier accompagné d'une photographie. Rolf A. Meier, ALTRUWIN AG. Discrétion absolue.

Badenerstr. 329
Postfach / CH-8040 Zürich

Altruwin
UNTERNEHMSBERATUNG

Téléphon +41/1/401 28 00
Téléfax +41/1/401 28 18

Contrôleur Financier International

Pour le compte d'un des acteurs majeurs au niveau mondial dans le métier de l'environnement.

Paris

Rattaché au Directeur du Contrôle Financier du siège mondial de l'activité, vous prenez en charge le suivi opérationnel d'un portefeuille de filiales étrangères.

Vous contrôlez et suivez les éléments financiers: reporting, budget, prévisions, ratios clés et tableaux de bord. Vous assistez les directeurs généraux dans l'atteinte de leurs objectifs financiers et contribuez à la croissance interne et externe de l'entreprise.

Agé de 29 à 33 ans, et de formation supérieure, vous avez acquis une double expérience d'environ 5-6 ans

H/F

350-400 KF
de l'audit et du contrôle financier au sein d'un environnement résolument international.

Vous parlez couramment l'anglais et le français et si possible une troisième langue européenne.

Vous serez amené à vous déplacer à l'international et à envisager votre carrière professionnelle sous l'angle de la mobilité géographique et fonctionnelle.

Merci d'adresser votre candidature sous la référence FID22998 à Amaury Destailleur.

159 avenue Achille Peretti 92522 Neuilly-sur-Seine cedex
3617 code MPage (Corse 3-48-74/4)

<http://www.mpfrance.com>

Michael Page
FINANCE INTERNATIONAL SERVICE

Build your career with Intel

With revenues of \$26.3 billion in 1998, Intel is one of the leading movers and shapers in the evolving information Society. More than 60 000 highly motivated Intel employees are engaged in pushing the limits of computing, creating and communicating, continuously expanding into new territories of both products and markets. To meet the challenges of future markets we are offering excellent career opportunities for experienced and open-minded professionals for various areas of the business.

HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT REPRESENTATIVE

EMEA Mergers & Acquisitions - based in Paris

In this new role, you will proactively support acquisitions by creating systems and processes for present and future requirements. This includes responsibility for designing, implementing and managing the Organisational and Employee integration plans, liaising closely with senior managers, M&A teams, and regional HR functions.

You will have a business degree plus 4-6 years of experience in the HR field with pan-European exposure and strong emphasis on HR development. You will have proven ability to identify trends, analyse data, and develop proactive strategies in the areas such as training and organisational development. You will have demonstrated competency in organisational assessment and development, coaching, consulting and employee relations, together with the capability to work effectively in a multicultural environment.

Excellent interpersonal and communication skills are fundamental to the job. Fluency in English is essential and competence in another European language is an advantage.

English, French, Italian, German, Spanish

TECHNICAL CUSTOMER SUPPORT ENGINEERS based in Swindon, UK

You will provide 2nd level technical support to our European customers for a wide range of Intel products. For all customer technical requests, mainly received via phone and e-mail, you will ensure that these problems are professionally resolved to the full satisfaction of the customer. Your activities are supported by modern tools such as a knowledge based system and a call tracking system. Additionally, you will provide assistance to the sales and marketing team with regard to product demonstrations and customer training.

English, French, German, Scandinavian, East European, Italian

CUSTOMER BUSINESS ANALYSTS

based in Swindon, UK

Providing the highest level of service to customers in the Europe/Middle East and Africa regions, the CBA (Customer Business Analyst) makes a vital contribution to Intel's overall sales effort. The CBA is the customer's primary day-to-day contact for a wide variety of inquiries regarding products, price, availability, as well as being responsible for the successful management of the customer demand forecast, backlog and ensuring all orders are delivered on time. Actively managing the product supply line, analysing account activities to support programmes to increase coverage efficiency consistent with final strategies will be part of your role.

The successful candidate will be effectively managing the customer relationship

These are challenging and rewarding opportunities for personal development and will allow successful candidates to join highly professional and motivated teams. Relocation assistance is available.

For further information please call Marian Erber-Ludwig, telephone +49 89 13 06 02-9 or submit your full career details in English to our consultants.

Additional information on Intel and other job openings can be found at: <http://www.intel.com>

intel

The Intel Inside Logo and Pentium are registered trademarks of Intel Corporation

EXPERTEAM

SOFTWARE ENGINEERING

Sociétés internationales de consultants en informatique spécialisées dans l'intégration de produits logiciels dans les systèmes d'information clientèle des grandes entreprises.

Nous recherchons

Des ingénieurs informaticiens

Vous réaliserez des systèmes informatiques dans le domaine du "customer care" pour nos clients du secteur bancaire et du secteur des télécommunications.

Notre responsable commercial

Âgé d'environ 30 ans avec une expérience réussie dans la vente de produits ou services informatiques, vous prendrez en charge la promotion de nos services de "Software Engineering" auprès des directions informatiques des grandes entreprises. Vous serez aussi un partenaire dans notre stratégie de développement.

Envoyez vos candidatures à EXPERTEAM, 363 av. Louise, B-1050 Bruxelles ou SESYS, 2 place Malraux, 75001 Paris, par E-mail à info@experteam.be ou Sesys@wanadoo.fr

RECRUTEMENTS INTERNATIONAUX

Le Monde

1er quotidien français à l'étranger

INITIATIVES LOCALES

Ingénieurs et informaticiens

La mairie de Paris

organise un concours pour le recrutement de

4 INGÉNIEURS

des services techniques (génie urbain)

DIPLOMÉS DE CERTAINES GRANDES ÉCOLES

■ INSCRIPTIONS du 11 janvier au 11 février 1999.

Limite d'âge : 35 ans - prorogation sous réserve des dispositions légales

■ CONCOURS à partir du 6 avril 1999.

■ FORMATION rémunérée et assurée à l'école nationale des ponts et chaussées.

Un dossier d'inscription vous sera remis sur place ou envoyé par courrier sur demande (merci de joindre une enveloppe format 32,5 x 22,5 affranchie à 11,50 F)

Mairie de Paris,
bureau du recrutement,
2 rue Lobau,
75196 Paris RP (précisez la réf : LM)

MAIRIE DE PARIS

Un Administrateur Systèmes et Réseaux

Sous l'autorité du Directeur de l'Informatique, vous serez chargé de la mise en place, de l'optimisation et de la maintenance des systèmes sous UNIX, WINDOWS 95/98 NT et NOVELL ainsi que de la gestion et de l'évolution du réseau Ethernet. Vous participerez en qualité d'expert réseau aux travaux des groupes de projets informatiques. Vous aurez un rôle d'interlocuteur technique des prestataires externes et un rôle de conseil auprès des agents de la direction pour garantir un niveau technologique performant et adapté.



Les dossiers de candidature (lettre de motivation manuscrite, CV et photo) sont à adresser à la Région Champagne-Ardenne, Service des Ressources Humaines et des Affaires Juridiques, r/é. RHJ 95-05, 5, rue de Jéricho, 51037 Châlons en Champagne.

Ce poste s'adresse à un fonctionnaire ou à un lauréat de concours du cadre d'emplois des ingénieurs territoriaux ou agent non titulaire, de formation supérieure Bac+3 minimum dans la spécialité informatique. Méthodique et organisé, vous montrerez l'intérêt pour les technologies réseaux. Vous possédez le goût du travail en équipe, accompagné du sens du service et de la disponibilité.

Renseignements au 03 26 70 31 05.

LA VILLE DE VILLEMONBLE



Seine-Saint-Denis • 27 000 habitants

Recrute

DIRECTEUR ADJOINT DU LABORATOIRE D'HYDROLOGIE ET D'HYGIÈNE

LE
DÉPARTEMENT
DE
MÂCONNE
ET LOIRE
RECRUTE

Élément essentiel à la validation des dossiers techniques et des résultats analytiques, ainsi qu'à la gestion du laboratoire, vous participez à la promotion de prestations et au développement de nouvelles activités.

Poste à pourvoir par voie statutaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à M. le Sénateur-Maire, Centre administratif, 15 bis rue d'Avron, 93250 VILLEMONBLE

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à M. le Sénateur-Maire, Centre administratif, 15 bis rue d'Avron, 93250 VILLEMONBLE

CONSEIL GÉNÉRAL
DÉPARTEMENT DE
MÂCONNE
ET LOIRE

Analyste Programmeur

Charge d'assister le Chef du service informatique, vous assurerez le développement des logiciels spécifiques en L4G et adapterez des postes de travail à une exploitation sous Windows 95/98.

Attaché territorial, titulaire d'un Bac + 3, vous maîtrisez le L4G et possédez une bonne connaissance des réseaux locaux et des matériels.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à M. le Sénateur-Maire, Centre administratif, 15 bis rue d'Avron, 93250 VILLEMONBLE

Poste à pourvoir par voie statutaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à M. le Président du Conseil Général, Direction des Ressources Humaines, et de la Communication, BP 5104, 49041 Angers cedex 01.

CONSEIL GÉNÉRAL
DÉPARTEMENT DE
MÂCONNE
ET LOIRE

Retrouvez chaque semaine la rubrique INITIATIVES LOCALES

⇒ **Lundi dans le supplément Le Monde Economie "enjeux et initiatives"**
• Cadres territoriaux, Gestionnaires et Financiers, Avis de Concours

⇒ **Mardi dans le supplément Le Monde Interactif "les nouvelles technologies"**
• Ingénieurs et informaticiens

Pour insérer vos annonces dans ces rubriques, contactez le : **01-42-17-39-42**

لـ 150 من الأجل

Ville contemporaine jeune (35 ans)
Cité d'aventure avec le parc d'activités technologiques et tertiaires CITIS
Cité de communication interactive avec Internet Citoyen
2^e ville du Calvados, membre du District du Grand Caen
La Ville d'HÉROUVILLE SAINT-CLAIR
25 000 habitants - 565 agents
recherche le

CHEF DE PROJET DU CONTRAT DE VILLE

Collaborateur privilégié du Maire, membre de l'équipe de Direction sous la responsabilité du Directeur Général des Services, votre mission sera de construire le futur CONTRAT DE VILLE 2000 - 2006 en :

- utilisant l'amplitude des champs d'application de la problématique urbaine : enjeux urbains, habitat, économie, action sociale, développement du lien social et de la citoyenneté ;
- mobilitant les différents dispositifs mis en place par les Pouvoirs Publics ;
- assurant les débats nécessaires entre les Elus, les associations, les habitants, les responsables du District du Grand Caen (élaboration du contrat d'agglomération), de la Région, de l'Etat (préparation du Contrat de Plan) et de l'Europe (réforme des fonds structurels européens liés à l'objectif 2).

De formation supérieure pluridisciplinaire, vous avez acquis une expérience confirmée d'animation des dispositifs de la politique de la ville ainsi qu'une très bonne connaissance des méthodologies et des acteurs nécessaires à une régionalisation urbaine impliquant : - la pratique de l'évolution urbaine de la Ville ; - du travail sur le terrain ; - une capacité d'ouverture sur l'éditeur avec un tempérament de négociateur ; - une capacité d'analyse, de travail partenarial et de montage de projets ; - le sens du service public.

Vos qualités relationnelles (écoute et dialogue), votre sens du travail en équipe, votre disponibilité seront parmi les critères déterminants de votre choix.

FC Conseil

RECRUTEMENT • EVALUATION
• CADRES • DÉTACHÉS

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser avant le 22 février votre CV accompagné d'une lettre de motivation précise et argumentée sous la référence CUR99011M à FC Conseil, 9 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 PARIS. E-mail : fcconseil@fcconseil.fr



Le Syndicat Intercommunal de la Vallée de l'Orge Aval (Essonne)

33 communes - 370 000 habitants
(assainissement et aménagement de la rivière)

Recrute

pour la création de son bureau
d'études techniques d'assainissement :

Un Ingénieur Subdivisionnaire
responsable du BET

Réf. IS1

■ Missions :

- Direction et suivi de la réalisation des études de maîtrise d'œuvre des travaux d'assainissement.

■ Profil :

- Diplômé d'une école d'ingénieur (travaux publics, génie civil, hydraulique)
- Expérience confirmée acquise au sein d'un BET d'assainissement
- Compétences en informatique (DAO, SIG)
- Connaissances en automatisme et télégestion appréciées
- Grande rigueur administrative (tenue des détails, respect des cahiers des charges et des enveloppes financières)
- Aptitude à l'encadrement et à la motivation d'équipes
- Qualités réelles d'animateur et approche pédagogique pour intégrer les nouveaux outils de gestion technique (SIG, Télégestion) dans le fonctionnement quotidien des équipes.

Les dossiers de candidature à envoyer avant le 27/02/99 (lettre manuscrite + CV et photo) seront adressés à :

Monsieur le Président du SIVOA, 163 rue de Fleury
91172 VIRY CHATILLON Cedex

TECHNICIENS

Votre avenir assuré

VOUS POUVEZ DEVENIR

TECHNICIENS SUPERIEURS DE MAINTENANCE

par voie de concours

dans les domaines électronique, mécanique industrielle, informatique générale.

MISSIONS • Concevoir, prescrire, conduire des réalisations dans la maintenance des matériels

PROFIL • Détenir DUT-BTS ou diplôme du niveau III.

INTERET • Accès possible au corps des ingénieurs. Formation gratuite et rémunérée, Sécurité de l'emploi, rémunération à partir de 10 900 F.

RETRAIT DES DOSSIERS D'INSCRIPTION : Ministère de la Défense, D.F.P. Concours GPC/2

26, boulevard Victor Paris 00463 ARMEES - Renseignements : tél. : 01.46.73.73.21

Minitel : 3614 SGAI - Internet : <http://www.defense.gouv.fr>



La Direction de la Défense